

銘傳大學

108 學年度

(自 108 年 8 月 1 日起至 109 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目錄

1. 決算總說明	1
2. 平衡表	21
3. 收支餘絀表	22
4. 現金流量表	23
5. 現金收支概況表	24
6. 長期營運資產變動表	25
7. 借款變動表	27
8. 收入明細表	28
9. 成本與費用明細表	29
10 各項目明細表	30
11 最近3年財務分析表	40
12 附表1 平衡表	42
13 附表2 收支餘絀表	44
14 附表3 現金流量表	45
15 附表4 現金收支概況表	46
16 附表5 收入明細表	47
17 附表6 成本與費用明細表	49
18 附表7 各項目明細表	51

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

● 教務處：

(一). 辦理年度教師教學獎勵

1. 計畫重點：鼓勵教學卓越貢獻之專任教師，提升教學品質，每學年度辦理教師教學獎勵活動，遴選出教學傑出教師、教學特優教師和教學優良教師，以為教學楷模並予以獎勵。。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 教學助理遴選培訓、教學協助、考核獎勵

1. 計畫重點：聘用教學助理，並提升教學助理的教學專業性，以協助教師教學及學生課業輔導，提升學生學習成效。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 精進課程內涵，提升教師教學效能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，精進教師課程內涵與教學知能，協助教師進行更優質的教學與創新，並營造卓越教學的文化，促使教師願意積極主動追求教學卓越，樂在教育工作且持續成長，進而達成本校教育卓越之目標。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 強化學習輔導，發展學生學習知能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，強化學生學習輔導，協助學生發展學習的知能，並形塑優質學習氛圍，促使學生願意積極主動學習，樂在學習且持續成長，進而達成本校人才培育之目標。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 改善選課流程及系統計畫

1. 計畫重點：調整選課程序及減少人工作業，改善選課效率及品質。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 籌辦 2019 國際學術研討會

1. 計畫重點：藉由學術研討會，提供老師及學生發表論文的平台；並邀請國內外專家學者與會，以促進學術交流。
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 推動執行學分學程及微學分課程

1. 計畫重點：鼓勵同學生自大一時訂立學習計畫，就學期間擇一學分學程修課，加強未來競爭力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 推動執行微學分課程

1. 計畫重點：推動創新教學，鼓勵培育跨領域人才，由不同類型之微主題或活動(包含工作坊、實習、演講、講座、參訪、模擬競賽等)組合成微學分課程。
2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 基本運作維持及行政設備之汰舊與換新

▶ 註冊組

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護各項設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 教資中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，維護專業空間設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 課務組

1. 計畫重點：確保各項課務行政正常營運與提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 招生中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 綜合業務組

1. 計畫重點：確保綜合業務組正常運作以提供各項服務，維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 強化自動化審核畢業學分之執行與研究

1. 計畫重點：利用電腦程式依據課程及成績資料初步核計學分，提供同學能充分掌握學分修習概況。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 教務會議及教務相關會議之作業

1. 計畫內容、執行方式、執行期間：預計每學期至少召開一次教務會議，討論教務相關議題。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 印刷設備維運正常計畫

1. 計畫重點：維持影印設備運作正常化以提供優質服務。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 國內招生宣傳計畫

1. 計畫重點：舉辦大學博覽會、看見銘傳、發現銘傳、高中體驗營、新生歡迎會、新生歡迎營隊及參加各高中舉辦之招生活動等。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 學務處：

(一). 彙編學務電子書

1. 計畫重點：落實學生輔導工作，彙編學務電子書(包含學務工作手冊、社團總覽、租屋寶典、各項法規、學生安全手冊、新鮮人大補帖、新生定向輔導手冊等)，提供學生各類學務資訊，使其儘速適應學校生活。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 提供導師及學生健全的支援與輔導

1. 計畫重點：為有效提供導師及學生健全的支援與輔導，特規劃生活、學習及職涯之三導師及諮商師制度，並定期舉辦全校導師研習會、年級(系)導師、外籍生、大一暨新進導師研習會、系輔導會議、院導師座談會、優良導師座談會、導師輔導書刊、課程學習地圖及職涯專題演講、moodle 系統置放學務處宣導資料等活動，期透過行政及資訊系統多方管道下，讓導師能迅速有效瞭解學校政策及訊息，俾使學生獲得最佳的輔導。

執行方式與執行期間為：

- (1).校導師研習會(108/9/4、109/2/14)：協助導師增進辨識學生行為警訊之能力，全年定期辦理 2 次。
- (2).108 學年度大一暨新進、外籍生及年級(系)導師研習(108/8/28)：藉由大一暨新進、外籍生及年級研習會，增進專業輔導知能、心得和技巧之交流，提昇輔導學生之能力，全年定期辦理 1 次。
- (3).系輔導會議(108/11/25-108/12/6、109/5/4-109/5/15)：每學期期中考後舉辦系所輔導會議，反應學生的生活、情感與課業輔導概況，及早解決學生問題，使學生能得到最完善的輔導服務，32 院系每學期各辦理乙次，全年計 64 場次。
- (4).全校優良導師暨優良導師表揚(108/9/4)：每年舉辦甄選資深優良導師、全校優良導師暨系際優良導師並表揚。
- (5).聯合輔導會議(108/9/9-109/6/30)：視須輔導個案，不定期透過「聯合輔導」系統網路對學生生活、課程學習輔導。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 品德教育

1. 計畫重點：以「培養具良好品德的社會公民」校務發展目標，促進本校品德教育

特色，辦理「誠實商店」、「品德教育海報甄選比賽」、「品德感恩講座等活動」及「品德教育微電影製作」等，深耕學生品德教育的觀念，同時落實教育部 6E 方針中「勸勉激勵」與「正向期許」的目標。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 工讀職前講習

1. 計畫重點：為使工讀生瞭解其工讀權利與義務，並培養工讀生應有之工讀禮儀、應對進退、職場倫理等良好觀念，舉辦「工讀生職前講習」。配合學務處以 HEART MCU 為核心價值的品德教育精神，推動一系列品德教育活動。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 舉辦師生面對面座談活動

1. 計畫重點：每學年兩校區固定召開各年級班代、外籍生、僑生及陸生共計 16 場次之師生面對面溝通座談會，會中亦同時邀請教務處、學務處、總務處、圖書館、資訊網路處等行政單位師長出席與餐廳代表列席。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 生輔組助學措施宣導活動

1. 計畫重點：108 學年度以(一)MOODLE 網路有獎徵答(二)生輔組助學措施宣導活動海報展示(三)生輔組助學措施宣導活動宣導資料(四)生輔組助學措施活動宣導各項業務申請資格、流程及相關條文，協助學生瞭解各項業務的相關規定，期能順利申請各項業務，且培養學生良好品德與執行力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 促進社團幹部發展、增能培訓暨公民議事活動

1. 計畫重點：提供社團幹部溝通管道，培養學生自治自律的能力，參與管理和決定公共事務，辦理教育訓練活動，培養學生從事社團活動，擴大學習視野，爭取學校榮譽。

2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 發展多元化社團活動

1. 計畫重點：為使學生社團蓬勃發展，發展多元價值，補助社團辦理各類特色活動，提供多元化課外活動學習機會，提升同學參與社團活動意願。

2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 尊師孝親活動

1. 計畫重點：輔導學生會舉辦尊師重道與敬愛雙親的活動。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 辦理國際文化交流

1. 計畫重點：透過辦理活動擴展本國籍學生之國際視野，並增進外國籍學生與本國學生之互動，融入在地的生活環境，協助兩者之跨文化學習與發展。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 辦理藝文活動，培養人文及美感素養

1. 計畫重點：輔導學生會辦理文藝季及另類文藝季系列活動，協助辦理銘傳文藝獎，以提升學生人文素養，培養欣賞藝術之興趣，同時提升校內各文藝相關社團之展演能量。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 推動各系特色主題系列活動

1. 計畫重點：透過辦理各項系上活動，讓各系學會能夠在專業領域之外，發展各系主題活動，強化各系特色，凝聚系上同學向心力，提供永續發展目標。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 舉辦全校(跨校區)及校際性活動

1. 計畫重點：鼓勵社團辦理跨校區或是與外校辦理大型活動，除了促進校內不同校區同性質或異質性社團之間的交流與合作，擴大活動綜效之外，也增進與友校之間的交流。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十四). 舉辦新生盃合唱比賽

1. 計畫重點：透過辦理新生盃合唱比賽，增進新生對學校立校精神之認同，增加學長姊與新生間之互動，協助新生迅速融入校園及系所，凝聚全校向心力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十五). 舉辦全校社團負責人研習

1. 計畫重點：舉辦三天兩夜之全校社團負責人研習，透過專題講座、探索教育、團康活動、競賽活動等內容，提升社團幹部經營領導能力，建立良好友誼，激發團隊精神，傳承社團精神及經驗。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十六). 舉辦優秀青年選拔暨表揚

1. 計畫重點：透過辦理優秀青年表揚活動，遴選品學兼優且積極參與社團活動及公共事務之優秀同學，全校第一名者推薦參加全國表揚，第二名者參加地方政府表揚，並於全校性週會公開表揚所有獲選同學，以鼓勵學生見賢思齊。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十七). 鼓勵社團舉辦帶動中小學及推動體驗式教育活動

1. 計畫重點：鼓勵社團參與社會服務、關懷弱勢、回饋社會，持續推動服務與學

習、帶動中小學社團發展、寒暑假服務隊等活動，以照顧偏遠地區中小學生。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十八). 舉辦服務隊行前教育講習

1. 計畫重點：透過辦理行前教育講習，讓即將參與服務的同學能夠體認服務的意義，同時對即將面臨的服務工作，在心理及實務上都能做好萬全的準備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十九). 辦理社團評鑑

1. 計畫重點：透過辦理社團評鑑活動，讓社團幹部瞭解過去一年在社團經營與活動辦理方面的優缺點，做為未來活動修正及經營傳承的重要參考依據。同時透過校內評選機制，輔導社團參加全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動，藉此與其他社團交流溝通，增進社團經營能量。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十). 舉辦社團指(輔)導老師座談會

1. 計畫重點：透過辦理優良社團指導老師研討會，與各社團指導老師溝通社團經營所面對的各項問題，同時也與其他社團指導老師進行交流，有效增進個指導老師輔導知能。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十一). 聘請社團指導老師指導社團運作與活動

1. 計畫重點：各社團遴聘專業指導老師一名，指導技藝學習、社團經營運作、活動舉辦等，每學期發給 4,500 元指導費。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十二). 飲食之安全衛生活動計畫

1. 計畫重點：為維護全校師生飲食之安全衛生，每學期舉辦膳食督導委員會議、餐廳衛生管理檢查及餐飲從業人員座談會，並配合教育部進行每年度餐飲衛生訪視，對本校餐飲衛生管理定期與不定期實施監督及檢查。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十三). 健康促進計畫活動

1. 計畫重點：辦理健康體位、菸害防制、性教育宣導(含愛滋病)、意外事故預防教育活動，持續讓教職員工生維護良好的健康體位、加強疾病防治宣導、並增進自身安全保護，預防意外事故的發生，以期提升本校師生保健知能，建立健康的生活型態。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十四). 提升全校教職員工生自救救人之能力計畫

1. 計畫重點：推廣全校教職員工生心肺復甦術(CPR)暨自動體外心臟去顫器(AED)訓練、一般急症救護研習、增進師生對於急救的技能及處理急症的觀念，進而達到師生自救救人之目的。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十五). 促進師生養成健康生活作息計畫

1. 計畫重點：藉由熱情參與健康作息活動、疾病防治宣導及健康飲食有獎徵答，鼓勵同學以個人做起，改善不良生活習慣，養成規律睡眠、飲食、運動與生活型態，型塑健康生活作息，培養愛心關懷之品德。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十六). 辦理愛心捐血活動計畫

1. 計畫重點：透過海報張貼、志工校園宣傳、疾病知識有獎徵答、電影賞析、正確捐血行為問答等讓師生都能有正確的防治觀念及關懷之同理心，培養健康之良好行為品德。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十七). 僑陸生輔導系列活動計畫

1. 計畫重點：為培養友善校園氣氛、表達師長關懷之意，並紓解僑陸生離鄉背井思鄉之情，舉辦各項年節活動，營造和樂大家庭氛圍。所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十八). 僑陸新生安全暨安心教育計畫

1. 計畫重點：為強化僑陸生了解台灣各類型天然災害及災害應變能力，帶領僑陸生同學至台北市防災教育館參觀體驗。所需經費自學校單位預算，並申請教育部及僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十九). 僑陸新生輔導座談計畫

1. 計畫重點：透過僑陸生新生座談、考前座談，穩定學生求學方向，使其安心向學，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十). 推動僑陸生認識台灣系列活動計畫

1. 計畫重點：藉由辦理北部及中台灣文化體驗及參訪活動，加強僑陸生對中華文化及台灣各地人文風情的了解，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十一). 教職員工歲末餐會

1. 計畫重點：為慰勞全校教職員工辛勞，於春節前舉辦教職員工歲末餐會，增強並凝聚同仁向心力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十二). 住宿生聯誼活動，鍛造團隊精神、凝聚向心力

1. 計畫重點：學年度中規劃辦理學生宿舍住宿新生成長營、宿舍學坊(宿舍書院)才藝知能活動、宿舍整潔及聖誕佈置競賽、秋節、冬至、端節、除夕圍爐等住宿生聯誼活動。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十三). 學生宿舍安全維護與環境美化

1. 計畫重點：學年度中改善並維護維修兩校區學生宿舍公用設施設備、門禁系統、環境清潔美化。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十四). 健全宿舍自治幹部組織，提升輔導服務功能

1. 計畫重點：妥善運用學生宿舍自治幹部、勞務性工讀生，於學期中協助學生宿舍管理、輔導、服務工作。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十五). 強化校外賃居生輔導服務工作成效

1. 計畫重點：學年度中依經費預算及規劃事項，賃居生服務社協助台北士林、桃園龜山附近租賃房場資料蒐集，學年開學前辦理租屋博覽會及租屋服務，協助新生及家長於校區附近租屋，辦理賃居學生輔導活動，強化校外賃居學生輔導與服務，維護學生校外「住」的安全。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十六). 精進提升校外賃居生訪視

1. 計畫重點：每學期實施校外賃居生訪視，由各院系輔導教官、學務處同仁、導師及班級連絡人編組，利用課餘時間，配合訪視學生及房東時間進行訪視關懷校外租屋賃居學生。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十七). 妥善規畫辦理畢業典禮

1. 計畫重點：每年六月規劃辦理應屆畢業生畢業典禮，兩校區實施三場次(台北校區一場次、桃園校區二場次)。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十八). 強化交通安全宣導教育，維護行的安全

1. 計畫重點：每學期(四月、十月) 規劃辦理交通安全宣導月活動。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十九). 規劃實施校園安全防災教育演練

1. 計畫重點：規劃辦理校園安全教育講習及國家防災日地震避難演練，上學期實施國家防災日地震避難演練，下學期實施班級幹部校園安全教育講習。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十). 規畫辦理新生入學輔導

1. 計畫重點：學年開學前於兩校區規劃辦理兩天新生入學輔導活動及敦品勵學成長輔導活動，所有大學部入學新生出席參與。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十一). 推動藥物濫用防制宣導教育

1. 計畫重點：學年度中規劃推動藥物濫用防制-防制學生藥物濫用反毒宣導週、中小學宣導、反毒志工培訓等。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十二). 辦理院系及年級週會，砥礪學生優良品德

1. 計畫重點：兩校區規劃辦理週會專題演講，上學期實施學院(系)週會下學期實施年級週會。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 總務處：

(一). 台北校區學生宿舍雅房傢俱、地坪、室內油漆及窗簾更新

1. 計畫重點：84 年啟用之學生宿舍 6 人房(2-5 樓層)，其寢室用品：床組、書桌、架、椅、衣櫃、鞋櫃、室內外地坪及窗簾等，2 樓 25 間，3-5 樓各有 27 間寢室。每間 6 組，規劃更新翻修，以提升學生住宿品質。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 台北校區室外運動場跑道整修

1. 計畫重點：F 樓屋頂現為校內操場，除 200 公尺跑道顆粒磨損外，室內球場天花板頂部份有落漆，疑似防水功能受損；另直線跑道末端土地部份沉陷，致跑道有下陷現象，計畫利用 108 年暑假灌漿改善整平，以利明年校慶在台北校區舉辦。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃園校區燈具汰換(M 棟、P 棟、一舍及二舍大樓)—T5 汰換成 LED

1. 計畫重點：配合教育部函文要求各級學校應於 108 年底前須完成傳統燈具汰換成 LED，並搭配桃園市政府「桃園市機關學校設備汰換與智慧用電補助計畫」申請編列此預算。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 台北校區、桃園校區廁所清潔外包

1. 計畫重點：為節省人事成本，廁所清潔委外承包，所需經費自學校預算支應。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 桃客-學生接駁專車

1. 計畫重點：為塑造桃園校區成為大台北生活圈之一環，自 105 學年度第 2 學期起，總務處陸續與桃園汽車客運股份有限公司簽定學生交通車承租合約，目前共計有桃園統領百貨路線、捷運迴龍路線、林口線及成功校區 4 條接駁路線。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 億泰-學生接駁專車

1. 計畫重點：為塑造桃園校區成為大台北生活圈之一環，自 106 學年第 1 學期起與億泰通運有限公司協商增開學生接駁直達車，現在行駛路線為「中和土城三峽路線」，以滿足學生需求。
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 桃客—教職員專車(桃園火車站←→桃園校區)

1. 計畫重點：為便利桃園校區教職員到校，每日租用桃園客運兩班次(上午 07:50 與下午 16:50)接送上下班。
2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 桃園校區垃圾清運調漲費用

1. 計畫重點：為使桃園校區環境整潔，每日委託廠商負責桃園校區一般生活垃圾清運，以維護校園整體環境整潔。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 圖書館：

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區圖書館閱覽組四樓個人閱覽區安裝隔熱防焰捲軸窗簾

1. 計畫重點：延續增裝個人閱覽區之隔熱窗簾，以提供舒適閱讀環境。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃園校區圖書館閱覽組增設黑膠唱片展示牆暨汰換視聽桌椅

1. 計畫重點：增設黑膠唱片展示牆面，並汰換視聽桌椅(提供多人可共同欣賞影片之區域)。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 台北校區閱覽組持續推升單位營運績效計畫

1. 計畫重點：維護及更新圖書館各項軟硬體設備，提供優質環境，維持圖書館之基本營運及推動各項服務。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 台北校區閱覽組改善電源插座計畫

1. 計畫重點：增加各樓層閱覽席位的電源插座。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 採編組年度基本維持預算

1. 計畫重點：

(1). 圖書館自動化系統維護合約費用(含天梭及威博林維護合約)。

(2). 臺灣 OCLC 管理成員館聯盟會費。

(3). 租賃全錄數位全彩複合機+傳真 DCC2263(月租)。

(4). 辦公室硬體暨公用設備周邊耗材。

(5). 圖書安全磁條乙批。

(6). 圖書及非書條碼(一號兩枚)。

(7). 圖書館各種圖書資源運費。

(8). 參加圖書館學會等專業組織課程或活動。

(9). 建置學科網站運費。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 圖書館資訊組年度基本維持計畫

1. 計畫重點：維持基本營運。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 資網處：

甲、 台北校區

(一). ISO27001&BS10012 持續更新一年

1. 計畫重點：繼續推動資網處 ISO27001 及全校個資認證。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 網頁比賽

1. 計畫重點：慶祝校慶活動，鼓勵全校教職員生共同創作與維護單位網站。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 各式軟體授權、合約及合約續約費用

1. 計畫重點：全校軟體授權及合約費用。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 基本維持費

1. 計畫重點：包括網路電話話機、教育訓練費、行政費、差旅費、禮品費、耗材費等基本維持費。

2. 經費執行狀態：已完成。

► 桃園校區

(一). 桃園校區資網組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護桃園校區各單位電腦、網路、電話、監控、E化等設備正常運作。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 研發處：

為活用組織預算，使預算支用更具特色，研發處每年 4 月預算分配予全校各單位前，會先開預算小組委員會保留行政任務導向經費及競爭型計畫經費額度，此經費會依各單位實際需求由各單位自行提出申請，經預算委員會通過後方得支用，藉此保留額度彈性運用預算經費並有效提升預算執行績效，建立永續發展的基礎，此外，每年均規畫中程校務發展計畫訂定計畫目標，在 4 月預算分配時公告予各單位，以利各單位預算編列符合未來中長程計畫。

(一).行政任務導向經費計畫

1. 計畫重點：各行政單位為配合新學年度校務發展需求，需額外增列執行之項目，得申請任務導向經費。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二).競爭型經費計畫

1. 計畫重點：為配合本校校務發展方向及發展教學單位特色，研發處依照新一年度總預算分配額度規劃來年度之競爭型計畫經費，以學院為單位提案申請，增強學院競爭力。計畫執行過程中，計畫執行單位應由計畫主持人負責研擬、推動及進度管考與品質管控事宜，經費執行亦需依教育部及本校會計作業規定辦理。為有效管考計畫執行進度，計畫執行單位需於期中、期末繳交成果報告書，研發處亦於該學年度計畫結案後安排各計畫成果實地參訪，其成果將為新一學年度審核之依據。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三) 中程校務發展計畫

1. 計畫重點：本校 107、108 年度中程校務發展計畫分為五大子計畫：「子計畫一：優質教學」以創新教學思維、建構自主、互動、數位之軟硬體學習環境，奠基學生軟實力、厚實專業與實作能力，培養符合多元社會需求，具未來發展之三創人才；「子計畫二：鏈結產業」集結教師研發能量，透過深入企業解決產業問題、開發與產業銜接及合作之模式、發展多元優質推廣課程等方式，促進教師研發成果與產業聯結；「子計畫三：深耕在地」對於本校所在之士林、龜山、及金門，發展聯結社區產業、共利共榮之模式，並推動師生深入社會參與，解決在地問題，進

行社會創新；「子計畫四：接軌全球」植基於本校國際化之優勢，擴大生源區域，以全球就業為目標，致力培育具國際移動力之人才；透過教育輸出、及學術成果展現，提升本校之世界影響力；「子計畫五：永續經營」面對少子女化浪潮，在組織規模及資源整合上有穩健長遠規劃，校務研究之深化及人力效能之優化，作為應變未來之穩固基礎。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 美國分校：

(一). 學位學程招生計畫

1. 計畫重點：推動學位學程擴大招生，將於校內、美國國內、及姊妹校加強宣傳，持續開展授課規模。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 臺美學生交換計畫

1. 計畫重點：增進銘傳及賽基諾州立大學學生，在臺美兩地學術交換的機會，並促進美籍學生赴臺就學意願，已與賽基諾州立大學簽訂協議書，將於兩校校內進行宣傳。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 美校推廣課程推動計畫：

1. 計畫重點：因應銘傳生及友校學生遊學需求，辦理暑期推廣課程，以拓廣學生國際視野及推廣美國分校。將於師長拜訪姊妹校及友校師長來訪時加強宣傳美校暑期推廣課程。

2. 經費執行狀態：未完成。

3. 未完成說明及改善措施：因爆發新冠肺炎致使預計 2020 暑假期間達到銘傳生及友校學生赴美國分校遊學無法舉行，未來俟疫情穩定後再開放。

二、重要長期營運資產增置計畫：

● 總務處

(一). 台北校區改善圖書館及周圍空調系統

1. 計畫重點：

(1). 配合政府節能政策，規劃於 108 年暑假汰換已近 20 年之圖書館 120RT 之 1-3 樓中央空調、4 樓 20RT 冷氣及 5 樓 30RT 冷氣合併，並將其鄰近獨立氣冷箱型冷氣系統納入，以 2 台 120RT 磁浮主機取代，夏季可併聯運作，春、秋及冬季僅啟動乙台主機(主機負載大小，主動調整壓縮機啟動，可節省各自開機之浪費情形，且適逢該主機到可報廢時期，可向政府尋求節能更新補助，金額高達 20%-30%)。

(2). 更換高壓 12KV/400V 變壓器為 12KV/380V。

(3). E 樓屋頂防水及空調主機房間建構。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區擴大開發範圍(將 878 及 891 地號納入)、調升戶外體育區建築強度，經「用地變更編定」及「開發許可」後變更為「特定目的事業用地—銘傳大學用地」

1. 計畫重點：將現為非都市土地—山坡地保育區農牧用地—龜山區幸福段 878 及 891 土地二筆併入原開發計畫內，並依法提升戶外體育區建築強度(原容積率僅 1.51%)經過土地變更編定為「特定目的事業用地」，以供本校看台加建遮陽設備、運動場館及司令台，以擴大師生體育活動空間。

2. 經費執行狀態：未完成。

3. 未完成說明及改善措施：

因為非都市農地不能移轉到法人—學校名下，暫以學務長楊瑞蓮名義登記並由其出具土地使用權同意書供本校辦理「用地變更編定」用。

108 學年度編列預算 400 萬元用於辦理「用地變更編定」規劃，並希望提升戶外運動區建蔽率，以期增建一棟可供國際正式比賽所需封閉空間及動線規劃，廠商所報價費用高且難度高，致未能即時執行；另原編列 600 萬元用於「用地變更編定」規劃核准後，可據依執行「土地開發許可」之費用，由於變更編更規劃未能如願，連帶開發工程無法執行。

鑒於「用地變更編定」程序需時冗長，故於 109 學年度編列預算 3,985 萬 7,230 元用於辦理「非都土地擴大開發案」及後續開發工程。

(三). 標購桃園校區內持分土地 909 及 910 地號

1. 計畫重點：龜山區幸福段 909 及 910 號土地，本校已持有 3/8，另 5/8 因無人繼承，業由國有財產署列管，本校可向該署申請標購。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 熱水照明風力暨能源管理節能績效保證專案款(第三次量測驗證)

1. 計畫重點：

▶ 台北校區

(1). 熱水系統

- 規劃太陽能熱水系統搭配熱泵熱水系統取代學校柴油鍋爐，可降低本校區能源費用支出，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，並達節能之目的。
- 增設太陽能集熱板，設置於學校屋頂日照良好之區域，有效利用大自然純淨能源，不會汙染環境及引起全球溫室效應。

(2). 照明系統

- 更換傳統型路燈燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

▷ 桃園校區

(1). 熱水系統

- 一舍納入”熱泵熱水系統”供應，採用複合式熱泵，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，同時進行製冷回饋至一樓餐廳之小型送風機，達到節能之目的。
- 二舍納入”熱泵熱水系統”供應，採用複合式熱泵，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，同時進行製冷回饋至三舍藝術中心以降低其空調負載量，達到節能之目的。

(2). 照明系統

- 更換傳統型路燈燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

▷ 金門分部

(1). 熱水系統

- 目前已採用熱泵節能系統，但考量金門地區日照充足，現有建物周邊亦無任何遮蔽物，故增加太陽能集熱板，設置於學校屋頂日照良好之區域，有效利用利用太陽能系統做為熱泵熱水前端預熱，減少熱泵的能源支出，到節能之目的。

(2). 照明系統

- 更換傳統型燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

(3). 風力發電系統

- 安裝示範觀摩級別之風能系統，除實質回饋電力於本校區外，更能達到教育與推廣綠色能源之目的。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 二舍及 P 棟三菱電梯更新案(各更新一台)

1. 計畫重點：本校桃園校區二舍及觀光語文大樓電梯已使用超過 20 年，由於取得不易，需進行汰舊換新；二舍及觀光語文大樓各有兩部電梯，已於 107 學年度兩棟各訂購更新一台，目前正在執行中；擬再更新剩餘兩部電梯(兩棟各一台)，將二舍及觀光語文大樓電梯汰換完成。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 三舍增設熱泵工程(主機二台及保溫桶 25T 一座)

1. 計畫重點：建置三舍熱泵系統，採供冷、熱雙效能系統建置，系統建置完成後舊有鍋爐系統仍保留當備源，以因應熱泵系統於寒流時產生當機仍可繼續供應熱水，所需經費自學校單位預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 桃園校區景點強化及空間改善

1. 計畫重點：有效改善校園教學環境，相關工程可規劃於平、假日施工，所需經費自學校預算支應。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 圖書館

(一). 桃園校區圖書館閱覽組汰換監視攝影鏡頭計畫

1. 計畫重點：汰換部分類比式監視器鏡頭，以確保錄製品質和維護館舍安全。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區圖書館閱覽組增設密集書架計畫

1. 計畫重點：典藏室增設密集書架以因應逐年成長的圖書並紓解館內書庫空間。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃園校區圖書館閱覽組汰換公用筆記型電腦

1. 計畫重點：讀者公用外借筆記型電腦均已達汰換年限(5 年)，且其效能未能滿足師生的使用需求，將予以汰舊換新(共計 5 台)。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 台北校區閱覽組擴增館藏計畫

1. 計畫重點：擴增館藏期刊之質與量，以支援校內師生教學與研究所需。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 台北校區圖書館閱覽組汰換監視攝影鏡頭計畫

1. 計畫重點：汰換部分老舊監視器鏡頭，以確保影像品質及館內環境監控效能。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：採購中西日文圖書、視聽資料乙批
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 採編組軟硬體設備更新

1. 計畫重點：新購 2 組無線遠距離條碼閱讀器。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 圖書館電子資源採購計畫

1. 計畫重點：引進各類電子資源以支援全校師生教學研究所需。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 圖書館軟硬體設備購置計畫

1. 計畫重點：新增或改善館內軟硬體設備，提高設備效能。
3. 經費執行狀態：已完成。

● 資網處

▶ 台北校區

(一). 骨幹網路 10G 升級案

1. 計畫重點：改善校園內各大樓與主機房網路傳輸速度。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 儲存磁碟及伺服器更新案

1. 計畫重點：淘汰老舊儲存設備及伺服器主機，並增加雲端服務能力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 資訊安全系統建置案

1. 計畫重點：建置網頁服務防火牆系統。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 校務系統精進開發案、AI 內容開發案

1. 計畫重點：校務系統開發之軟硬體及 AI 發展更新。
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 會議場所視聽教學設備昇級及維護費

1. 計畫重點：汰換會議場所老舊設備及各項設備維護費用。
2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 無噪音及校園監視系統錄影主機與監視攝影機維護及汰換

1. 計畫重點：汰換校園監視系統之老舊設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(九). E 化教室投影機、投影幕、電腦、E 化桌升級

1. 計畫重點：汰換 20 套老舊 E 化教室之投影機、布幕、E 化桌及電腦。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 硬體設備費

1. 計畫重點：汰換老舊伺服器主機及行政電腦主機。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 虛擬化軟體管理及備份提升案

1. 計畫重點：購買虛擬主機授權及自動備份軟體。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 網路交換器及無線網路升級案

1. 計畫重點：加強被援線路、汰換電腦教室、E 化教室及各大樓老舊網路交換器及無線網路基地台。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 電腦教室電腦更新及維護案

1. 計畫重點：更新二間 120 台之電腦教室及其他教室硬體維護費。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 桃園校區

(一). 桃園校區體育館光電室、資訊大樓網路機房空調設備改善工程

1. 計畫重點：改善體育館網路光電室、資訊大樓空調主機均以使用超過七年以上，室、內外主機均已故障，使得各機房溫度過高，伺服器、網路設備、電話交換機重要設備，由其夏日時時常因機房溫度過高致使設備當機，嚴重影響教學與行政事務之進行，擬汰舊更新空調主機共三台。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區學生停車場至科技大樓、學生停車場至成功之路前段、社科大樓之成功之路後段、司令台至體育一館、體育一館至資網大樓校園光纖汰換工程

1. 計畫重點：為加強校園安全監控擬於學生停車場、成功之路、司令台佈放單膜光纖網路，汰換原有之傳統類比式監視攝影機之 Cable 線路，改為數位式監視攝影系統，擬於 108 學年度於桃園校區新佈放五條光纜，以維持監視系統的網路傳輸的穩定與效能。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃園校區學生停車場、成功之路、校園環校馬路監視攝影擴充

1. 計畫重點：為維持校園安全，將計畫於 108 學年度擴充學生停車場、成功之路、校園環校馬路監視攝影，並將舊式類比式監視系統，汰換為數位攝影機與網路型錄影設備，以確保錄影品質，維持友善的校園。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃園校區虛擬攝影棚硬體、軟體教學設備數位化

1. 計畫重點：桃園校區虛擬攝影棚自建置至今已使用超過十年之久，已跟不上業界與教師教學之需求，本年度將汰換與升級虛擬攝影棚數位攝影機二部、iArtis 一套，提升新一代 HD 虛擬攝影棚軟、硬體設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 桃園校區電腦教室電腦汰換與升級

1. 計畫重點：本年度預計汰舊換新二間電腦教室共 160 台，升級二間二間電腦教室硬體配備擴充記憶體與固態式硬碟，以改善電腦教學課程。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 桃園校區 E 化教室教學設備汰換更新

1. 計畫重點：每年持續汰換 E 化教室教學設備 15 套。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 桃園校區學網頻寬擴充與二校區學術網路備援計畫

1. 計畫重點：桃園校區目前學術網路 1G 的狀況下，已趨近飽合，擬於 108 學年度擴充第二路由擴充桃園校區學術網路頻寬，並計畫與兩地區網中心合作(台大與中大)，建置備援網路架構、資安防火牆升級。

3. 經費執行狀態：已完成。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 25 億 2,233 萬 501 元，較本學年度預算數 25 億 1,345 萬 1,111 元，增加 887 萬 9,390 元，約 0.35%，主要係學雜費、財務收入及其他收入低估所致。
- (二) 本學年度成本與費用 25 億 76 萬 8,270 元，較本學年度預算數 25 億 7,610 萬 8,819 元，減少 7,534 萬 549 元，約 2.92%，主要係行政管理、教學研究及訓輔支出、推廣教育支出及產學合作支出高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，本期賸餘 2,156 萬 2,231 元，較本學年度預算數短絀 6,265 萬 7,708 元，減少 8,421 萬 9,939 元，約(134.41%)，主要係預估預算時因少子女化收入保守預估，而支出因應政府政策人事成本預估高估且實際執行預算減約支出所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 1 億 5,545 萬 7,841 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 2,419 萬 7,774 元。其中現金流入合計 417 萬 6,858 元，其因當學年度收回存出保證金及美分校處份職員用車取得現金；現金流出合計 1 億 2,837 萬 4,632 元，包括增加不動產、房屋及設備 1 億 2,240 萬 9,092 元，增加無形資產 429 萬 9,564 元及支付存出保證金 166 萬 5,976 元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 278 萬 3,338 元。其中現金流入合計 5 億 7,836 萬 9,648 元，包括增加代收款 5 億 6,943 萬 7,948 元及收取存入保證金 893 萬 1,700 元；現金流出合計 5 億 8,115 萬 2,986 元，包括減少代收款 5 億 6,902 萬 2,361 元及退回存入保證金 1,213 萬 625 元。
- (四) 現金及約當現金之淨增 2,770 萬 2,519 元，係期末現金 18 億 1,573 萬 3,020 元，較期初現金 17 億 8,803 萬 501 元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產 69 億 5,233 萬 4,293 元，包括流動資產 19 億 1,059 萬 7,630 元、投資、長期應收款及基金 2,911 萬 2,622 元，不動產、房屋及設備 49 億 7,291 萬 2,557 元，無形資產 2,481 萬 1,868 元及其他資產 1,489 萬 9,616 元。
- (二) 本學年度負債 2 億 534 萬 4,831 元，包括流動負債 1 億 8,649 萬 848 元，及其他負債 1,885 萬 3,983 元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀 67 億 4,698 萬 9,462 元，包括權益基金 53 億 6,153 萬 7,565 元、賸餘 13 億 8,580 萬 784 元，及權益其他項目(34 萬 8,887 元)。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 2,883 萬 9,605 元。其中經常門現金收入 24 億 9,983 萬 724 元、經常

門現金支出 23 億 4,437 萬 2,883 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 1 億 1,088 萬 2,061 元及購置不動產現金支出 1,582 萬 6,595 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度現金賸餘 2,883 萬 9,605 元，本期餘絀 2,156 萬 2,231 元無短絀情形，可見整體營運活動相當穩健，且有效節約不必要的大型支出。

二、其他重要財務事項：無。

銘傳大學
平衡表
中華民國109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	6,952,334,293	6,937,203,063	15,131,230	0.22
流動資產	1,910,597,630	1,828,718,845	81,878,785	4.48
現金	621,078	611,034	10,044	1.64
銀行存款	1,815,111,942	1,787,419,467	27,692,475	1.55
應收款項	75,650,762	19,121,238	56,529,524	295.64
預付款項	19,213,848	21,567,106	(2,353,258)	(10.91)
投資、長期應收款及基金	29,112,622	28,753,695	358,927	1.25
特種基金	29,112,622	28,753,695	358,927	1.25
不動產、房屋及設備	7,742,076,830	7,697,189,906	44,886,924	0.58
土地	1,042,621,674	1,042,621,674	0	0.00
土地改良物	268,332,357	264,877,562	3,454,795	1.30
房屋及建築	3,880,989,285	3,880,989,285	0	0.00
機械儀器及設備	1,126,422,749	1,111,742,791	14,679,958	1.32
圖書及博物	850,324,204	836,871,869	13,452,335	1.61
其他設備	531,070,311	517,770,685	13,299,626	2.57
購建中營運資產	42,316,250	42,316,040	210	0.00
累計折舊總額	(2,769,164,273)	(2,660,946,000)	(108,218,273)	4.07
不動產、房屋及設備淨額	4,972,912,557	5,036,243,906	(63,331,349)	(1.26)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	68,513,642	66,768,446	1,745,196	2.61
電腦軟體	68,513,642	66,768,446	1,745,196	2.61
累計攤銷總額	(43,701,774)	(41,291,907)	(2,409,867)	5.84
無形資產淨額	24,811,868	25,476,539	(664,671)	(2.61)
其他資產	14,899,616	18,010,078	(3,110,462)	(17.27)
存出保證金	14,899,616	18,010,078	(3,110,462)	(17.27)
合計	6,952,334,293	6,937,203,063	15,131,230	0.22
負債	205,344,831	211,001,622	(5,656,791)	(2.68)
流動負債	186,490,848	188,948,714	(2,457,866)	(1.30)
應付款項	102,458,574	140,422,741	(37,964,167)	(27.04)
預收款項	79,554,887	44,464,173	35,090,714	78.92
代收款項	4,477,387	4,061,800	415,587	10.23
長期負債	0	0	0	-
其他負債	18,853,983	22,052,908	(3,198,925)	(14.51)
存入保證金	18,853,983	22,052,908	(3,198,925)	(14.51)
權益基金及餘絀	6,746,989,462	6,726,201,441	20,788,021	0.31
權益基金	5,361,537,565	5,299,344,351	62,193,214	1.17
指定用途權益基金	28,753,695	28,578,485	175,210	0.61
未指定用途權益基金	5,332,783,870	5,270,765,866	62,018,004	1.18
餘絀	1,385,800,784	1,426,431,767	(40,630,983)	(2.85)
累積餘絀	1,385,800,784	1,426,431,767	(40,630,983)	(2.85)
權益其他項目	(348,887)	425,323	(774,210)	-
累積其他綜合餘絀	(348,887)	425,323	(774,210)	-
合計	6,952,334,293	6,937,203,063	15,131,230	0.22

附註：

1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為2,610,595元，上年度決算數為1,581,298元。

2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為2,610,595元，上年度決算數為1,581,298元。



銘傳大學
收支餘絀表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,680,894,131	各項收入	2,522,330,501	2,513,451,111	8,879,390	0.35
1,821,232,598	學雜費收入	1,798,570,733	1,740,549,082	58,021,651	3.33
141,570,455	推廣教育收入	90,441,307	111,645,133	(21,203,826)	(18.99)
155,125,165	產學合作收入	138,117,397	152,133,547	(14,016,150)	(9.21)
899,500	其他教學活動收入	850,795	500,000	350,795	70.16
390,742,684	補助及受贈收入	328,412,961	363,074,690	(34,661,729)	(9.55)
14,878,988	財務收入	15,378,358	12,197,045	3,181,313	26.08
156,444,741	其他收入	150,558,950	133,351,614	17,207,336	12.90
2,575,351,066	各項成本與費用	2,500,768,270	2,576,108,819	(75,340,549)	(2.92)
1,609,798	董事會支出	420,583	1,100,000	(679,417)	(61.77)
589,404,112	行政管理支出	587,892,255	601,356,611	(13,464,356)	(2.24)
1,502,750,403	教學研究及訓輔支出	1,429,495,171	1,497,408,271	(67,913,100)	(4.54)
151,850,404	獎助學金支出	167,031,121	126,811,000	40,220,121	31.72
88,033,494	推廣教育支出	72,433,613	78,652,916	(6,219,303)	(7.91)
148,179,303	產學合作支出	132,641,562	150,408,254	(17,766,692)	(11.81)
267,647	其他教學活動支出	283,598	480,000	(196,402)	(40.92)
156,698	財務費用	1,126	0	1,126	-
93,099,207	其他支出	110,569,241	119,891,767	(9,322,526)	(7.78)
105,543,065	本期餘絀	21,562,231	(62,657,708)	84,219,939	-

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
108,237	本期其他綜合餘絀	(774,210)	(2,756)	(771,454)	27,991.80
108,237	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(774,210)	(2,756)	(771,454)	27,991.80
105,651,302	本期綜合餘絀總額	20,788,021	(62,660,464)	83,448,485	-



銘傳大學
現金流量表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	155,457,841	270,724,137
本期餘絀	21,562,231	105,543,065
利息股利之調整	(15,377,232)	(14,722,290)
未計利息股利之本期餘絀	6,184,999	90,820,775
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	187,674,805	190,161,136
減：不產生現金流入之收入	(1,060,967)	(706,884)
流動資產調整項目淨(增)減數	(54,270,832)	2,801,099
流動負債調整項目淨增(減)數	1,458,038	(26,851,080)
未計利息股利之現金流入(流出)	139,986,043	256,225,046
收取利息	15,472,924	14,674,810
收取股利	0	0
支付利息	(1,126)	(175,719)
營運活動淨現金流入(出)	155,457,841	270,724,137
投資活動現金流量	(124,197,774)	(138,192,341)
減少不動產、房屋及設備收現數	90,420	0
收回存出保證金收現數	4,086,438	2,439,431
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(122,409,092)	(125,194,840)
增加無形資產付現數	(4,299,564)	(3,314,394)
支付存出保證金付現數	(1,665,976)	(12,122,538)
投資活動淨現金流入(出)	(124,197,774)	(138,192,341)
籌資活動現金流量	(2,783,338)	(6,357,700)
增加代收款項收現數	569,437,948	565,019,777
收取存入保證金收現數	8,931,700	14,191,948
減：償還長短期銀行借款付現數	0	(10,795,827)
減少代收款項付現數	(569,022,361)	(564,574,846)
退回存入保證金付現數	(12,130,625)	(10,198,752)
籌資活動淨現金流入(出)	(2,783,338)	(6,357,700)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	(774,210)	108,237
本期現金及銀行存款淨流入(出)	27,702,519	126,282,333
期初現金及銀行存款餘額	1,788,030,501	1,661,748,168
期末現金及銀行存款餘額	1,815,733,020	1,788,030,501



銘傳大學
現金收支概況表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	2,499,830,724	2,668,252,435	(168,421,711)	(6.31)
學雜費收入	1,798,570,733	1,821,232,598	(22,661,865)	(1.24)
推廣教育收入	90,441,307	141,570,455	(51,129,148)	(36.12)
產學合作收入	138,117,397	155,125,165	(17,007,768)	(10.96)
其他教學活動收入	850,795	899,500	(48,705)	(5.41)
補助及受贈收入	328,412,961	390,742,684	(62,329,723)	(15.95)
財務收入	15,378,358	14,878,988	499,370	3.36
其他收入	150,558,950	156,444,741	(5,885,791)	(3.76)
減：不產生現金流入之收入	(1,060,967)	(706,884)	(354,083)	50.09
應收預收項目調整增(減)數	(21,438,810)	(11,934,812)	(9,503,998)	79.63
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	2,344,372,883	2,397,528,298	(53,155,415)	(2.22)
董事會支出	420,583	1,609,798	(1,189,215)	(73.87)
行政管理支出	587,892,255	589,404,112	(1,511,857)	(0.26)
教學研究及訓輔支出	1,429,495,171	1,502,750,403	(73,255,232)	(4.87)
獎助學金支出	167,031,121	151,850,404	15,180,717	10.00
推廣教育支出	72,433,613	88,033,494	(15,599,881)	(17.72)
產學合作支出	132,641,562	148,179,303	(15,537,741)	(10.49)
其他教學活動支出	283,598	267,647	15,951	5.96
財務費用	1,126	156,698	(155,572)	(99.28)
其他支出	110,569,241	93,099,207	17,470,034	18.76
減：不產生現金流出之成本與費用	(187,674,805)	(190,161,136)	2,486,331	(1.31)
應付預付項目調整增(減)數	31,279,418	12,338,368	18,941,050	153.51
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	155,457,841	270,724,137	(115,266,296)	(42.58)
出售資產現金收入	90,420	0	90,420	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	110,882,061	123,499,550	(12,617,489)	(10.22)
機械儀器及設備	64,151,889	66,151,045	(1,999,156)	(3.02)
圖書及博物	13,447,232	16,877,730	(3,430,498)	(20.33)
其他設備	26,813,930	29,534,791	(2,720,861)	(9.21)
預付設備款	2,169,446	7,621,590	(5,452,144)	(71.54)
電腦軟體	4,299,564	3,314,394	985,170	29.72
扣減不動產支出前現金餘絀	44,666,200	147,224,587	(102,558,387)	(69.66)
購置不動產現金支出	15,826,595	5,009,684	10,816,911	215.92
土地改良物	3,454,795	0	3,454,795	-
預付土地款	9,671,800	0	9,671,800	-
預付工程款及未完工程	2,700,000	5,009,684	(2,309,684)	(46.10)
本期現金餘絀	28,839,605	142,214,903	(113,375,298)	(79.72)



銘傳大學
長期營運資產變動表
108學年度

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	7,697,189,906	119,626,296	185,299,061	(65,672,765)	(35.44)	74,739,372	154,224,152	(79,484,780)	(51.54)	0	7,742,076,830	
土地	1,042,621,674	0	47,944,450	(47,944,450)	(100.00)	0	0	0	-	0	1,042,621,674	註1
土地改良物	264,877,562	3,454,795	0	3,454,795	-	0	0	0	-	0	268,332,357	
房屋及建築	3,880,989,285	0	0	0	-	0	0	0	-	0	3,880,989,285	
機械儀器及設備	1,111,742,791	62,966,280	49,423,206	13,543,074	27.40	52,285,768	65,476,032	(13,190,264)	(20.15)	3,999,446	1,126,422,749	
圖書及博物	836,871,869	13,939,234	16,170,000	(2,230,766)	(13.80)	486,899	2,000,000	(1,513,101)	(75.66)	0	850,324,204	
其他設備	517,770,685	25,724,741	40,121,405	(14,396,664)	(35.88)	21,966,705	26,163,670	(4,196,965)	(16.04)	9,541,590	531,070,311	
購建中營運資產	42,316,040	13,541,246	31,640,000	(18,098,754)	(57.20)	0	60,584,450	(60,584,450)	(100.00)	(13,541,036)	42,316,250	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,660,946,000	169,152,214	168,083,403	1,068,811	0.64	60,933,941	76,706,863	(15,772,922)	(20.56)	0	2,769,164,273	
土地改良物	146,004,408	8,374,794	8,271,681	103,113	1.25	0	0	0	-	0	154,379,202	
房屋及建築	1,388,198,429	75,276,900	75,324,265	(47,365)	(0.06)	0	0	0	-	0	1,463,475,329	
機械儀器及設備	749,699,192	62,457,443	62,429,859	27,584	0.04	43,215,574	54,203,263	(10,987,689)	(20.27)	0	768,941,061	
其他設備	377,043,971	23,043,077	22,057,598	985,479	4.47	17,718,367	22,503,600	(4,785,233)	(21.26)	0	382,368,681	
不動產、房屋及設備 淨額	5,036,243,906	(49,525,918)	17,215,658	(66,741,576)	(387.68)	13,805,431	77,517,289	(63,711,858)	(82.19)	0	4,972,912,557	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	66,768,446	2,750,869	2,056,760	694,109	33.75	1,005,673	2,323,408	(1,317,735)	(56.72)	0	68,513,642	
電腦軟體	66,768,446	2,750,869	2,056,760	694,109	33.75	1,005,673	2,323,408	(1,317,735)	(56.72)	0	68,513,642	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	41,291,907	3,094,084	3,534,535	(440,451)	(12.46)	684,217	1,548,938	(864,721)	(55.83)	0	43,701,774	
電腦軟體	41,291,907	3,094,084	3,534,535	(440,451)	(12.46)	684,217	1,548,938	(864,721)	(55.83)	0	43,701,774	
無形資產淨額	25,476,539	(343,215)	(1,477,775)	1,134,560	(76.77)	321,456	774,470	(453,014)	(58.49)	0	24,811,868	
合計	5,061,720,445	(49,869,133)	15,737,883	(65,607,016)	(416.87)	14,126,887	78,291,759	(64,164,872)	(81.96)	0	4,997,724,425	



銘傳大學
長期營運資產變動表
108學年度

備註：

註1：土地差異為原定桃園康健時土地標購完成並過戶，但過戶完成時間不如預期故僅能轉入待過戶土地中，待109學年度再轉成土地成本

註2：增加差異為原定熱泵及景觀工程期程較預期短，已直接認列成本，無做入未完工程再轉成本

減少差異為原定桃園康健時土地標購完成並過戶但未能如期，待109學年度再轉成土地成本，且原定熱泵及景觀工程期程較預期短無做入未完工程再轉成本



銘傳大學
借款變動表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度 舉借金額	本學年度 償還金額	期末金額	利率	保證情形及 償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



銘傳大學
收入明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	1,798,570,733	1,740,549,082	58,021,651	3.33	1. 上學期學生數：18,791人。 下學期學生數：18,308人。
學費收入	1,386,492,620	1,345,274,554	41,218,066	3.06	
雜費收入	355,563,124	340,274,528	15,288,596	4.49	
實習實驗費收入	56,514,989	55,000,000	1,514,989	2.75	
推廣教育收入	90,441,307	111,645,133	(21,203,826)	(18.99)	因兩岸政策改變使大陸研習團萎縮，故推廣教育收入較預期減少
產學合作收入	138,117,397	152,133,547	(14,016,150)	(9.21)	
其他教學活動收入	850,795	500,000	350,795	70.16	應日系赴日短期交流研習學生人數低估
補助及受贈收入	328,412,961	363,074,690	(34,661,729)	(9.55)	
補助收入	307,870,833	352,074,690	(44,203,857)	(12.56)	109整體校務發展款項分期差異
受贈收入	20,542,128	11,000,000	9,542,128	86.75	受贈收入低估
財務收入	15,378,358	12,197,045	3,181,313	26.08	利息及基金收入低估
利息收入	15,153,804	12,000,000	3,153,804	26.28	利息收入低估
基金收益	224,554	197,045	27,509	13.96	基金收益低估
其他收入	150,558,950	133,351,614	17,207,336	12.90	試務費收入低估，住宿費收入因新冠肺炎導致入住人數不如預期且雜項收入低估
試務費收入	16,838,153	14,140,500	2,697,653	19.08	試務費收入低估
住宿費收入	92,798,866	103,502,000	(10,703,134)	(10.34)	住宿費收入因新冠肺炎導致入住人數不如預期
雜項收入	40,921,931	15,709,114	25,212,817	160.50	雜項收入低估
合計	2,522,330,501	2,513,451,111	8,879,390	0.35	



銘傳大學
成本與費用明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	420,583	1,100,000	(679,417)	(61.77)	業務費及出席費高估
業務費	2,752	20,000	(17,248)	(86.24)	業務費高估
出席及交通費	417,831	1,080,000	(662,169)	(61.31)	董事出席費高估
行政管理支出	587,892,255	601,356,611	(13,464,356)	(2.24)	
人事費	450,352,840	466,809,846	(16,457,006)	(3.53)	
業務費	59,667,346	67,366,170	(7,698,824)	(11.43)	應新冠肺炎疫情各項大型慶典規模減縮導致預算執行不如預期
維護費	16,016,178	12,000,000	4,016,178	33.47	修繕費低估
退休撫卹費	33,226,882	29,111,846	4,115,036	14.14	退休撫卹費低估
折舊及攤銷	28,629,009	26,068,749	2,560,260	9.82	
教學研究及訓輔支出	1,429,495,171	1,497,408,271	(67,913,100)	(4.54)	
人事費	931,847,621	957,046,895	(25,199,274)	(2.63)	
業務費	297,622,739	328,664,475	(31,041,736)	(9.44)	
維護費	25,696,740	32,000,000	(6,303,260)	(19.70)	修繕費高估
退休撫卹費	30,418,281	32,294,405	(1,876,124)	(5.81)	
折舊及攤銷	143,909,790	147,402,496	(3,492,706)	(2.37)	
獎助學金支出	167,031,121	126,811,000	40,220,121	31.72	政府補助獎學金低估
獎學金支出	85,627,337	38,043,300	47,584,037	125.08	政府補助獎學金低估
政府補助獎學金支出	56,058,131	24,906,021	31,152,110	125.08	
民間捐贈獎學金支出	6,921,339	3,075,077	3,846,262	125.08	
學校自付獎學金支出	22,647,867	10,062,202	12,585,665	125.08	
助學金支出	81,403,784	88,767,700	(7,363,916)	(8.30)	
政府補助助學金支出	28,518,128	31,097,923	(2,579,795)	(8.30)	
民間捐贈助學金支出	631,797	56,875,564	(56,243,767)	(98.89)	
學校自付助學金支出	52,253,859	794,213	51,459,646	6,479.33	
推廣教育支出	72,433,613	78,652,916	(6,219,303)	(7.91)	
人事費	41,899,093	41,702,315	196,778	0.47	
業務費	29,929,549	36,215,970	(6,286,421)	(17.36)	推廣教育因兩岸政策及疫情影響導致開班不如預期
退休撫卹費	410,573	484,106	(73,533)	(15.19)	退休撫卹費高估
折舊及攤銷	194,398	250,525	(56,127)	(22.40)	折舊費用高估
產學合作支出	132,641,562	150,408,254	(17,766,692)	(11.81)	業務費高估
人事費	69,388,137	72,195,962	(2,807,825)	(3.89)	
業務費	63,180,933	78,139,737	(14,958,804)	(19.14)	業務費高估
退休撫卹費	72,492	72,555	(63)	(0.09)	
其他教學活動支出	283,598	480,000	(196,402)	(40.92)	因疫情致赴日出國時間延遲，故當期經費支出較預期減少
人事費	22,200	20,000	2,200	11.00	人事費用低估
業務費	261,398	460,000	(198,602)	(43.17)	因疫情致赴日出國時間延遲，故當期經費支出較預期減少
財務費用	1,126	0	1,126	-	押金利息未估
利息費用	1,126	0	1,126	-	押金利息未估
其他支出	110,569,241	119,891,767	(9,322,526)	(7.78)	
試務費支出	14,263,070	10,594,426	3,668,644	34.63	試務費用低估
財產交易短絀	13,549,568	15,707,309	(2,157,741)	(13.74)	報廢損失高估
超額年金給付	4,695,910	4,416,630	279,280	6.32	
雜項支出	78,060,693	89,173,402	(11,112,709)	(12.46)	雜項費用高估
合計	2,500,768,270	2,576,108,819	(75,340,549)	(2.92)	



銘傳大學
現金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用及週轉金-台灣	590,000
庫存現金	13,800
零用及週轉金-美國	17,278
合 計	621,078



銘傳大學
銀行存款明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支活存款	226,502,200
支活存款-美國	11,339,746
專戶存款	56,974,904
定期存款	1,520,295,092
合 計	1,815,111,942



銘傳大學
應收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	5,012,352
應收學雜費	177,808
應收各項經費-推廣委訓及研習團	1,935,128
應收各項經費-產學案	5,248,292
應收各項經費-補助案	60,684,850
應收各項經費-華語中心	943,550
應收各項經費-科技部案	1,482,272
應收各項經費-其他(活動借支、雜項收入調整...等)	166,422
應收各項經費-美國	88
合 計	75,650,762



銘傳大學
 預付款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
用品	5,746,150
教育供應品	7,409
預付房屋保險	255,775
預付汽車保險	269,260
預付保費代墊款	968,276
預付代墊款	28,380
預付經費借支-教務	3,012,676
預付經費借支-學務	644
預付經費借支-體育室	15,299
預付經費借支-其他	795,791
預付其他經費-推廣	1,395,385
預付其他經費-營業稅款	764,257
預付其他經費-美國	5,954,546
合 計	19,213,848



銘傳大學
特種基金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
獎學金--楊淑昭存中信	614,394
獎學金--謝新淑存合庫	23,969
獎學金--趙曼琴存合庫	219,488
獎學金--趙華峰存北銀	1,045,747
獎學金--劉夢九存北銀	128,076
獎學金--趙伯平存北銀	235,720
獎學金--陳志毅存北銀	209,296
獎學金--陳楚菊存北銀	209,247
獎學金--馮拙人存北銀	561,420
獎學金--沈方瑛存北銀	313,474
獎學金--趙龍坦存北銀	513,851
獎學金--蔡雁聆存北銀	1,089,596
獎學金--楊濟遠存北銀	1,096,949
獎學金--程修璜存北銀	1,743,658
獎學金--精英學生獎學金存北銀	102,605
獎學金--還願獎學金存北銀	5,638,953
法律學院發展基金	1,058,892
校友業務推展基金	79,845
獎學金--黃淑華	358,088
校友紀念專款	12,387,234
獎學金--黃健銘北銀	1,106,259
校外賃居生獎學金	122,738
森華獎學金	253,123
合 計	29,112,622



銘傳大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
專案存出保證金	649,650
校外宿舍存出保證金	13,894,540
其他存出保證金	355,426
合 計	14,899,616



銘傳大學
應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-補助案	5,624,376
應付票據-產合案	72,449
應付票據-工程、修繕保養、清潔及設備費用	4,179,920
應付票據-薪水、各類保費、稅額及退休慰問金	3,301,315
應付票據-科技部案	940,571
應付票據-推廣案	902,545
應付票據-各類交通車費	999,840
應付票據-其他(借支、考試費用、差旅、各類活動...等)	1,222,943
應付票據-美國	1,824
應付費用-推廣案	2,468,528
應付費用-補助案	5,303,634
應付費用-產合案	3,462,343
應付費用-工程、修繕保養、清潔及設備費用	16,488,816
應付費用-薪資、保費、慰問金、加班費及工讀金	26,628,794
應付費用-水電、郵資、瓦斯及電話費	5,896,878
應付費用-各類交通車費	821,975
應付費用-華語中心	358,692
應付費用-科技部	5,554,996
應付費用-其他(考試費用、差旅、文具、電腦週邊耗材及各類活動費用...等)	6,537,653
應付設備款	11,690,482
合 計	102,458,574



銘傳大學
 預收款項明細表
 109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-補助案	19,925,023
預收款-產合案	41,867,103
暫收款-推廣	14,077,742
暫收款-學費	1,340,823
暫收款-其他	2,344,196
合 計	79,554,887



銘傳大學
代收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代辦外籍生保險費	1,832,054
代辦僑生保險費	2,176,972
代辦境外學生醫療	7,915
代收各項經費-推廣產合	4,400
代收保險費	91,390
代收留停保費	10,341
代收保費-其他	3,761
代收保費-補充保費	33,166
代收保費-暫收TA補充保費	206,755
代收保費-其他專任	30,174
代收所得稅	80,459
合 計	4,477,387



銘傳大學
存入保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
工程及設備存入保證金	12,572,853
駐校廠商存入保證金	3,792,400
其他存入保證金	1,000,000
圖書館借書證押金	1,488,730
合 計	18,853,983



銘傳大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,798,570,733}{2,522,330,501} * 100\% = 71.31\%$	$\frac{1,821,232,598}{2,680,894,131} * 100\% = 67.93\%$	$\frac{1,836,936,269}{2,721,704,621} * 100\% = 67.49\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{1,910,597,630}{186,490,848} * 100\% = 1024.50\%$	$\frac{1,828,718,845}{188,948,714} * 100\% = 967.84\%$	$\frac{1,705,033,433}{238,705,189} * 100\% = 714.28\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產}) / (\text{資產總額} - \text{代管資產淨額}) * 100\%}{100\%}$	$\frac{(205,344,831-0)}{(6,952,334,293-0)} * 100\% = 2.95\%$	$\frac{(211,001,622-0)}{(6,937,203,063-0)} * 100\% = 3.04\%$	$\frac{(256,764,901-0)}{(6,877,315,040-0)} * 100\% = 3.73\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入}) / \text{上學年度學雜費收入} * 100\%}{100\%}$	$\frac{(1,798,570,733-1,821,232,598)}{1,821,232,598} * 100\% = -1.24\%$	$\frac{(1,821,232,598-1,836,936,269)}{1,836,936,269} * 100\% = -0.85\%$	$\frac{(1,836,936,269-1,856,293,864)}{1,856,293,864} * 100\% = -1.04\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀}) / \text{本學年度總收入} * 100\%}{100\%}$	$\frac{(44,666,200-147,224,587)}{2,522,330,501} * 100\% = -4.07\%$	$\frac{(147,224,587-207,242,515)}{2,680,894,131} * 100\% = -2.24\%$	$\frac{(207,242,515-172,654,104)}{2,721,704,621} * 100\% = 1.27\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{21,562,231}{2,522,330,501} * 100\% = 0.85\%$	$\frac{105,543,065}{2,680,894,131} * 100\% = 3.94\%$	$\frac{176,245,884}{2,721,704,621} * 100\% = 6.48\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出}) / \text{流動負債} * 100\%}{100\%}$	$\frac{(155,457,841+0-110,882,061)}{186,490,848} * 100\% = 23.90\%$	$\frac{(270,724,137+0-123,499,550)}{188,948,714} * 100\% = 77.92\%$	$\frac{(328,004,141+0-120,798,116)}{238,705,189} * 100\% = 86.80\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項}) / \text{流動負債} * 100\%}{100\%}$	$\frac{(1,910,597,630-0-19,213,848)}{186,490,848} * 100\% = 1014.20\%$	$\frac{(1,828,718,845-0-21,567,106)}{188,948,714} * 100\% = 956.42\%$	$\frac{(1,705,033,433-0-20,024,939)}{238,705,189} * 100\% = 705.90\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{100\%}$	$\frac{205,344,831}{(1,385,800,784+5,332,783,870)} * 100\% = 3.06\%$	$\frac{211,001,622}{(1,426,431,767+5,270,765,866)} * 100\% = 3.15\%$	$\frac{256,764,901}{(1,378,771,187+5,213,228,171)} * 100\% = 3.90\%$



銘傳大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	1,815,733,020+0+75,650,762-(186,490,848-79,554,887+18,853,983+0) 1,562,334,029 *100% =113.01%	1,788,030,501+0+19,121,238-(188,948,714-44,464,173+22,052,908+0) 1,565,337,194 *100% =104.81%	1,661,748,168+0+23,260,326-(238,705,189-60,538,073+18,059,712+0) 1,553,711,966 *100% =95.82%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	1,815,733,020+0+75,650,762-(186,490,848-79,554,887+18,853,983+0) =1,765,593,838	1,788,030,501+0+19,121,238-(188,948,714-44,464,173+22,052,908+0) =1,640,614,290	1,661,748,168+0+23,260,326-(238,705,189-60,538,073+18,059,712+0) =1,488,781,666
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(125,789,944-1,935,396,020) 44,666,200 =0.00	(166,537,449-1,853,915,512) 147,224,587 =0.00	(196,226,828-1,721,913,950) 207,242,515 =0.00



附表1

銘傳大學及美國分校
平衡表
中華民國109年7月31日

平均R=29.43
期末R=29.56~31.35
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
資產			
流動資產			
現金	621,078	603,800	17,278
銀行存款	1,815,111,942	1,803,772,196	11,339,746
應收款項	75,650,762	75,650,674	88
預付款項 ^(註1)	19,213,848	123,012,069	5,954,546
流動資產合計	1,910,597,630	2,003,038,739	17,311,658
投資、長期應收款及基金			
特種基金	29,112,622	29,112,622	-
不動產、房屋及設備			
土地	1,042,621,674	1,042,621,674	-
土地改良物	268,332,357	268,332,357	-
房屋及建築	3,880,989,285	3,880,989,285	-
機械儀器及設備	1,126,422,749	1,126,422,749	-
圖書及博物	850,324,204	850,324,204	-
其他設備	531,070,311	530,704,730	365,581
購建中營運資產	42,316,250	42,316,250	-
成本合計	7,742,076,830	7,741,711,249	365,581
減：累計折舊	(2,769,164,273)	(2,768,988,858)	(175,415)
不動產、房屋及設備淨額	4,972,912,557	4,972,722,391	190,166
無形資產			
電腦軟體	68,513,642	68,513,642	-
減：累計攤銷	(43,701,774)	(43,701,774)	-
無形資產淨額	24,811,868	24,811,868	-
其他資產			
存出保證金	14,899,616	14,899,616	-
其他資產合計	14,899,616	14,899,616	-
資產總計	6,952,334,293	7,044,585,236	17,501,824
負債、權益基金及餘絀			
流動負債			

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
短期債務	-	-	-
應付款項	102,458,574	102,456,750	1,824
預收款項 ^(註1)	79,554,887	79,554,887	109,752,767
代收款項	4,477,387	4,477,387	-
流動負債合計	186,490,848	186,489,024	109,754,591
長期負債			
長期銀行借款	-	-	-
其他負債			
存入保證金	18,853,983	18,853,983	-
其他負債合計	18,853,983	18,853,983	0
負債合計	205,344,831	205,343,007	109,754,591
權益基金			
指定用途權益基金	28,753,695	28,753,695	-
未指定用途權益基金	5,332,783,870	5,332,783,870	-
權益基金合計	5,361,537,565	5,361,537,565	-
餘 絀			
累積餘絀	1,385,800,784	1,477,704,664	(91,903,880)
餘絀合計	1,385,800,784	1,477,704,664	(91,903,880)
權益其他項目			
累積其他綜合餘絀	(348,887)	-	(348,887)
權益其他項目合計	(348,887)	-	(348,887)
權益基金及餘絀合計	6,746,989,462	6,839,242,229	(92,252,767)
負債、權益基金及餘絀總計	6,952,334,293	7,044,585,236	17,501,824

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計109,752,767元及美國分校預收銘傳大學款項金額計109,752,767元

附表2

銘傳大學及美國分校
收支餘絀表
108學年度

平均R=29.43
期末R=29.56~31.35
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
各項收入			
學雜費收入	1,798,570,733	1,796,104,191	2,466,542
推廣教育收入	90,441,307	90,441,307	-
產學合作收入	138,117,397	138,117,397	-
其他教學活動收入	850,795	850,795	-
補助及受贈收入	328,412,961	328,412,961	-
財務收入	15,378,358	15,378,358	-
其他收入	150,558,950	150,503,168	55,782
各項收入合計	2,522,330,501	2,519,808,177	2,522,324
各項成本與費用			
董事會支出	420,583	420,583	-
行政管理支出	587,892,255	572,672,450	15,219,805
教學研究及訓輔支出	1,429,495,171	1,427,960,808	1,534,363
獎助學金支出	167,031,121	166,298,588	732,533
推廣教育支出	72,433,613	71,064,009	1,369,604
產學合作支出	132,641,562	132,641,562	-
其他教學活動支出	283,598	283,598	-
財務費用	1,126	1,126	-
其他支出	110,569,241	109,553,067	1,016,174
各項成本與費用合計	2,500,768,270	2,480,895,791	19,872,479
本期餘絀	21,562,231	38,912,386	(17,350,155)

附表

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
本期其他綜合餘絀 國外營運機構財務報 表換算之兌換差額	(774,210)		(774,210)
本期綜合餘絀總額	20,788,021	38,912,386	(18,124,365)

銘傳大學及美國分校
現金流量表
108學年度

平均R=29.43
期末R=29.56~31.35
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	財團法人銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
營運活動現金流量：			
本期餘絀	21,562,231	38,912,386	(17,350,155)
利息之調整	(15,377,232)	(15,377,232)	-
未計利息之本期餘絀	6,184,999	23,535,154	(17,350,155)
調整項目			
加：不產生現金流出之成本與費用	187,674,805	187,479,709	195,096
減：不產生現金流入之收入	(1,060,967)	(1,060,967)	-
流動資產調整項目淨(增)減數	(54,270,832)	(67,491,530)	366,905
流動負債調整項目淨(增)減數	1,458,038	1,665,541	12,646,290
未計利息股利之現金流入(流出)	139,986,043	144,127,907	(4,141,864)
收取利息	15,472,924	15,472,924	-
支付利息	(1,126)	(1,126)	-
營運活動淨現金流入(出)	155,457,841	159,599,705	(4,141,864)
投資活動現金流量：			
減少不動產、房屋及設備收現數	90,420		90,420
收回存出保證金收現數	4,086,438	4,086,438	-
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(122,409,092)	(122,409,092)	-
增加無形資產付現數	(4,299,564)	(4,299,564)	-
支付存出保證金付現數	(1,665,976)	(1,665,976)	-
投資活動淨現金流入(出)	(124,197,774)	(124,288,194)	90,420
籌資活動現金流量：			
增加代收款項收現數	569,437,948	569,437,948	-
收取存入保證金收現數	8,931,700	8,931,700	-
減：減少代收款項付現數	(569,022,361)	(569,022,361)	-
退回存入保證金付現數	(12,130,625)	(12,130,625)	-
籌資活動淨現金流入(出)	(2,783,338)	(2,783,338)	-
匯率變動對現金及銀行存款之影響	(774,210)	-	(774,210)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	27,702,519	32,528,173	(4,825,654)
期初現金及銀行存款餘額	1,788,030,501	1,771,847,823	16,182,678
期末現金及銀行存款餘額	1,815,733,020	1,804,375,996	11,357,024

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計109,752,767元及美國分校預收銘傳大學款項金額計109,752,767元

附表4

銘傳大學及美國分校
現金收支概況表
108學年度

平均R=29.43
期末R=29.56~31.35
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
經常門現金收入：			
學雜費收入	1,798,570,733	1,796,104,191	2,466,542
推廣教育收入	90,441,307	90,441,307	0
產學合作收入	138,117,397	138,117,397	-
其他教學活動收入	850,795	850,795	-
補助及受贈收入	328,412,961	328,412,961	-
財務收入	15,378,358	15,378,358	-
其他收入	150,558,950	150,503,168	55,782
減:不產生現金流入之收入	(1,060,967)	(1,060,967)	-
應收預收項目調整增(減)數	(21,438,810)	(21,371,669)	12,786,652
經常門現金收入合計	2,499,830,724	2,497,375,541	15,308,976
經常門現金支出：			
董事會支出	420,583	420,583	-
行政管理支出	587,892,255	572,672,450	15,219,805
教學研究及訓輔支出	1,429,495,171	1,427,960,808	1,534,363
獎助學金支出	167,031,121	166,298,588	732,533
推廣教育支出	72,433,613	71,064,009	1,369,604
產學合作支出	132,641,562	132,641,562	-
其他教學活動支出	283,598	283,598	-
財務費用	1,126	1,126	-
其他支出	110,569,241	109,553,067	1,016,174
減:不產生現金流出之成本與費用	(187,674,805)	(187,479,709)	(195,096)
應付預付項目調整增(減)數	31,279,418	44,359,754	(226,543)
經常門現金支出合計	2,344,372,883	2,337,775,836	19,450,840
經常門現金餘絀	155,457,841	159,599,705	(4,141,864)
出售資產現金收入	90,420		90,420
購置動產、無形資產及其他資產現金支出：			
機械儀器及設備	64,151,889	64,151,889	-
圖書及博物	13,447,232	13,447,232	-
其他設備	26,813,930	26,813,930	-
預付設備款	2,169,446	2,169,446	-
電腦軟體	4,299,564	4,299,564	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出合計	110,882,061	110,882,061	-
扣減不動產支出前現金餘絀	44,666,200	48,717,644	(4,051,444)
購置不動產現金支出：			
土地			-
土地改良物	3,454,795	3,454,795	-
預付土地款	9,671,800	9,671,800	-
預付工程款及未完工程	2,700,000	2,700,000	-
購置不動產現金支出合計	15,826,595	15,826,595	-
本期現金餘絀	28,839,605	32,891,049	(4,051,444)

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計109,752,767元及美國分校預收銘傳大學款項金額計109,752,767元

附表5

銘傳大學及美國分校
收入明細表
108學年度

平均R=29.43
期末R=29.56~31.35
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
學雜費收入	1,798,570,733	1,796,104,191	2,466,542
學費收入	1,386,492,620	1,384,026,078	2,466,542
大學日學費	1,255,827,827	1,253,361,285	2,466,542
研究所學費	39,542,550	39,542,550	
學分費	51,392,343	51,392,343	
學分費-金門	3,286,295	3,286,295	
學分費-連江	1,860,352	1,860,352	
學分費-延修暑修	34,566,837	34,566,837	
學分費-教程實習輔導費	16,416	16,416	
雜費收入	355,563,124	355,563,124	-
大學日雜費	338,706,200	338,706,200	
研究所雜費	10,180,983	10,180,983	
職專研雜費	6,239,928	6,239,928	
職專研雜費-金門	436,013	436,013	
實習實驗費收入	56,514,989	56,514,989	-
網路資源使用費收入	34,540,489	34,540,489	
語言實習費收入	21,974,500	21,974,500	
推廣教育收入	90,441,307	90,441,307	-
推廣學費	75,880,885	75,880,885	
推廣雜費	14,560,422	14,560,422	
推廣其他收入	-		
產學合作收入	138,117,397	138,117,397	-
產學合作收入	138,117,397	138,117,397	
其他教學活動收入	850,795	850,795	-
其他教學活動收入	850,795	850,795	
補助及受贈收入	328,412,961	328,412,961	-
補助收入	307,870,833	307,870,833	
受贈收入	20,542,128	20,542,128	
財務收入	15,378,358	15,378,358	-

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
利息收入	15,153,804	15,153,804	
基金收益	224,554	224,554	
其他收入	150,558,950	150,503,168	55,782
試務費收入	16,838,153	16,838,153	
住宿費收入	92,798,866	92,798,866	
雜項收入	40,921,931	40,866,149	55,782
合計	2,522,330,501	2,519,808,177	2,522,324

附表6

銘傳大學及美國分校
成本與費用明細表
108學年度

平均R=29.43
期末R=29.56~31.41
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
董事會支出	420,583	420,583	-
人事費	-		
業務費	2,752	2,752	
退休撫卹費	-		
出席及交通費	417,831	417,831	
折舊及攤銷	-		
行政管理支出	587,892,255	572,672,450	15,219,805
人事費	450,352,840	444,249,705	6,103,135
業務費	59,667,346	50,628,487	9,038,859
維護費	16,016,178	16,016,178	
退休撫卹費	33,226,882	33,226,882	
折舊及攤銷	28,629,009	28,551,198	77,811
教學研究及訓輔支出	1,429,495,171	1,427,960,808	1,534,363
人事費	931,847,621	930,537,990	1,309,631
業務費	297,622,739	297,398,007	224,732
維護費	25,696,740	25,696,740	
退休撫卹費	30,418,281	30,418,281	
折舊及攤銷	143,909,790	143,909,790	
獎助學金支出	167,031,121	166,298,588	732,533
獎學金支出	85,627,337	84,991,334	636,003
政府補助獎學金支出	56,058,131	56,058,131	
民間捐贈獎學金支出	6,921,339	6,921,339	
學校自付獎學金支出	22,647,867	22,011,864	636,003
助學金支出	81,403,784	81,307,254	96,530
政府補助獎學金支出	28,518,128	28,518,128	
民間捐贈獎學金支出	52,157,329	52,157,329	
學校自付獎學金支出	728,327	631,797	96,530
推廣教育支出	72,433,613	71,064,009	1,369,604
人事費	41,899,093	41,786,269	112,824

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
業務費	29,929,549	28,672,769	1,256,780
維護費	-		
退休撫恤費	410,573	410,573	
折舊及攤銷	194,398	194,398	
產學合作支出	132,641,562	132,641,562	-
人事費	69,388,137	69,388,137	
業務費	63,180,933	63,180,933	
維護費	-		
退休撫恤費	72,492	72,492	
產學合作其他費	-		
其他教學活動支出	283,598	283,598	-
人事費	22,200	22,200	
業務費	261,398	261,398	
財務費用	1,126	1,126	-
利息費用	1,126	1,126	
其他支出	110,569,241	109,553,067	1,016,174
試務費支出	14,263,070	14,263,070	
財產交易短絀	13,549,568	13,432,283	117,285
超額年金給付	4,695,910	4,695,910	
雜項支出	78,060,693	77,161,804	898,889
合計	2,500,768,270	2,480,895,791	19,872,479

美國分校
科目明細表

美國分校

現金明細表

109年7月31日

全6頁 第1頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
現金 零用金	17,278
合 計	17,278

美國分校
銀行存款明細表
109年7月31日

全6頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
銀行存款 亨廷頓國家銀行	11,339,746
合 計	11,339,746

美國分校

應收款項明細表

109年7月31日

全6頁 第3頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
應收帳款 顏副行政經費報銷多支付款	88
合 計	88

美國分校

預付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第4頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
預付費用	
分校教師用車租賃	11,259
校外職員宿舍費	414,810
SVSU專戶預付經費	1,534,685
SVSU場地租賃費	3,993,792
合 計	5,954,546

美國分校

應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第5頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
應付票據 傳播系學生畢業口試教師服務費	1,824
合 計	1,824

美國分校

預收款項明細表

全6頁 第6頁

109年7月31日

單位：新臺幣元

摘要	金額
暫收款-台灣營運經費	
暫收款-103台灣銘傳營運經費	24,895,089
暫收款-104台灣銘傳營運經費	10,225,530
暫收款-105台灣銘傳營運經費	9,563,329
暫收款-105營運經費調整(匯差)	161,310
暫收款-106台灣銘傳營運經費	16,665,358
暫收款-107台灣銘傳營運經費	15,830,785
暫收款-108台灣銘傳營運經費	19,557,573
暫收款-109台灣銘傳營運經費	12,853,793
合 計	109,752,767

製 表 ：



主辦會計 ：



校 長 ：



董 事 長 ：

