

銘傳大學

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目錄

1. 決算總說明	1
2. 平衡表	20
3. 收支餘絀表	21
4. 現金流量表	22
5. 現金收支概況表	23
6. 長期營運資產變動表	24
7. 借款變動表	26
8. 收入明細表	27
9. 成本與費用明細表	28
10 各項目明細表	29
11 最近3年財務分析表	39
12 附表1 平衡表	41
13 附表2 收支餘絀表	43
14 附表3 現金流量表	44
15 附表4 現金收支概況表	45
16 附表5 收入明細表	46
17 附表6 成本與費用明細表	48
18 附表7 各項目明細表	50

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

● 教務處：

(一). 辦理年度教師教學獎勵

1. 計畫重點：鼓勵教學卓越貢獻之專任教師，提升教學品質，每學年度辦理教師教學獎勵活動，遴選出教學傑出教師、教學特優教師和教學優良教師，以為教學楷模並予以獎勵。。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 教學助理遴選培訓、教學協助、考核獎勵

1. 計畫重點：聘用教學助理，並提升教學助理的教學專業性，以協助教師教學及學生課業輔導，提升學生學習成效。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 精進課程內涵，提升教師教學效能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，精進教師課程內涵與教學知能，協助教師進行更優質的教學與創新，並營造卓越教學的文化，促使教師願意積極主動追求教學卓越，樂在教育工作且持續成長，進而達成本校教育卓越之目標。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 強化學習輔導，發展學生學習知能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，強化學生學習輔導，協助學生發展學習的知能，並形塑優質學習氛圍，促使學生願意積極主動學習，樂在學習且持續成長，進而達成本校人才培育之目標。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 改善選課流程及系統計畫

1. 計畫重點：調整選課程序及減少人工作業，改善選課效率及品質。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 籌辦 2020 國際學術研討會

1. 計畫重點：藉由學術研討會，提供老師及學生發表論文的平台；並邀請國內外專家學者與會，以促進學術交流。
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 推動執行學分學程及微學分課程

1. 計畫重點：鼓勵同學生自大一時訂立學習計畫，就學期間擇一學分學程修課，加強未來競爭力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 推動執行微學分課程

1. 計畫重點：推動創新教學，鼓勵培育跨領域人才，由不同類型之微主題或活動（包含工作坊、實習、演講、講座、參訪、模擬競賽等）組合成微學分課程。
2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 基本運作維持及行政設備之汰舊與換新

▶ 註冊組

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護各項設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 教資中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，維護專業空間設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 課務組

1. 計畫重點：確保各項課務行政正常營運與提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 招生中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 綜合業務組

1. 計畫重點：確保綜合業務組正常運作以提供各項服務，維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 強化自動化審核畢業學分之執行與研究

1. 計畫重點：利用電腦程式依據課程及成績資料初步核計學分，提供同學能充分掌握學分修習概況。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 教務會議及教務相關會議之作業

1. 計畫內容、執行方式、執行期間：預計每學期至少召開一次教務會議，討論教務相關議題。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 印刷設備維運正常計畫

1. 計畫重點：維持影印設備運作正常化以提供優質服務。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 國內招生宣傳計畫

1. 計畫重點：舉辦大學博覽會、看見銘傳、發現銘傳、高中體驗營、新生歡迎會、新生歡迎營隊及參加各高中舉辦之招生活動等。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 學務處：

(一). 彙編學務電子書

1. 計畫重點：落實學生輔導工作，彙編學務電子書(包含學務工作手冊、社團總覽、租屋寶典、各項法規、學生安全手冊、新鮮人大補帖、新生入學輔導手冊等)，提供學生各類學務資訊，使其儘速適應學校生活。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 提供導師及學生健全的支援與輔導

1. 計畫重點：為有效提供導師及學生健全的支援與輔導，特規劃生活、學習及職涯之三導師及諮商師制度，並定期舉辦全校導師研習會、年級(系)導師、外籍生、大一暨新進導師研習會、系輔導會議、院導師座談會、優良導師座談會、導師輔導書刊、課程學習地圖及職涯專題演講、moodle 系統置放學務處宣導資料等活動，期透過行政及資訊系統多管道下，讓導師能迅速有效瞭解學校政策及訊息，俾使學生獲得最佳的輔導。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 品德教育

1. 計畫重點：以「培養具良好品德的社會公民」校務發展目標，促進本校品德教育特色，辦理「誠實商店」、「品德教育海報暨漫畫競賽」、「品德教育宣導週」、「品德創意標語競賽」、「品德教育講座」、「道德力線上課程錄製」及「品德教育微電影製作」等，深耕學生品德教育的觀念，同時落實教育部 6E 方針中「勸勉激勵」與「正向期許」的目標。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 工讀職前講習

1. 計畫重點：為使工讀生瞭解其工讀權利與義務，並培養工讀生應有之工讀禮儀、應對進退、職場倫理等良好觀念，舉辦「工讀生職前講習」。配合學務處以 HEART MCU 為核心價值的品德教育精神，推動一系列品德教育活動。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 舉辦師生面對面座談活動

1. 計畫重點：每學年兩校區固定召開各年級班代、外籍生、僑生及陸生共計 16 場次之師生面對面溝通座談會，會中亦同時邀請教務處、學務處、總務處、圖書

館、資訊網路處等行政單位師長出席與餐廳代表列席。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 生輔組助學措施宣導活動

1. 計畫重點：109 學年度以(一)MOODLE 網路有獎徵答(二)助學措施宣導活動海報展示(三)助學措施宣導活動宣導資料(四)助學措施活動宣導各項業務申請資格、流程及相關條文，協助學生瞭解各項業務的相關規定，期能順利申請各項業務，且培養學生良好品德與執行力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 促進社團幹部發展、增能培訓暨公民議事活動

1. 計畫重點：提供社團幹部溝通管道，培養學生自治自律的能力，參與管理和決定公共事務，辦理教育訓練活動，培養學生從事社團活動，擴大學習視野，爭取學校榮譽。

2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 發展多元化社團活動

1. 計畫重點：為使學生社團蓬勃發展，發展多元價值，補助社團辦理各類特色活動，提供多元化課外活動學習機會，提升同學參與社團活動意願。

2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 尊師孝親活動

1. 計畫重點：輔導學生會舉辦尊師重道與敬愛雙親的活動。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 辦理國際文化交流

1. 計畫重點：透過辦理活動擴展本國籍學生之國際視野，並增進外國籍學生與本國學生之互動，融入在地的生活環境，協助兩者之跨文化學習與發展。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 辦理藝文活動，培養人文及美感素養

1. 計畫重點：輔導學生會辦理文藝季及另類文藝季系列活動，協助辦理銘傳文藝獎，以提升學生人文素養，培養欣賞藝術之興趣，同時提升校內各文藝相關社團之展演能量。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 推動各系特色主題系列活動

1. 計畫重點：透過辦理各項系上活動，讓各系學會能夠在專業領域之外，發展各系主題活動，強化各系特色，凝聚系上同學向心力，提供永續發展目標。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 舉辦全校(跨校區)及校際性活動

1. 計畫重點：鼓勵社團辦理跨校區或是與外校辦理大型活動，除了促進校內不同校區同性質或異質性社團之間的交流與合作，擴大活動綜效之外，也增進與友校之間的交流。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十四). 舉辦新生盃合唱比賽

1. 計畫重點：透過辦理新生盃合唱比賽，增進新生對學校立校精神之認同，增加學長姊與新生間之互動，協助新生迅速融入校園及系所，凝聚全校向心力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十五). 舉辦全校社團負責人研習

1. 計畫重點：舉辦三天兩夜之全校社團負責人研習，透過專題講座、探索教育、團康活動、競賽活動等內容，提升社團幹部經營領導能力，建立良好友誼，激發團隊精神，傳承社團精神及經驗。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十六). 舉辦優秀青年選拔暨表揚

1. 計畫重點：透過辦理優秀青年表揚活動，遴選品學兼優且積極參與社團活動及公共事務之優秀同學，全校第一名者推薦參加全國表揚，第二名者參加地方政府表揚，並於全校性週會公開表揚所有獲選同學，以鼓勵學生見賢思齊。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十七). 鼓勵社團舉辦帶動中小學及推動體驗式教育活動

1. 計畫重點：鼓勵社團參與社會服務、關懷弱勢、回饋社會，持續推動服務與學習、帶動中小學社團發展、寒暑假服務隊等活動，以照顧偏遠地區中小學生。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十八). 舉辦服務隊行前教育講習

1. 計畫重點：透過辦理行前教育講習，讓即將參與服務的同學能夠體認服務的意義，同時對即將面臨的服務工作，在心理及實務上都能做好萬全的準備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十九). 辦理社團評鑑

1. 計畫重點：透過辦理社團評鑑活動，讓社團幹部瞭解過去一年在社團經營與活動辦理方面的優缺點，做為未來活動修正及經營傳承的重要參考依據。同時透過校內評選機制，輔導社團參加全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動，藉此與其他社團交流溝通，增進社團經營能量。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十). 舉辦社團指(輔)導老師座談會

1. 計畫重點：透過辦理優良社團指導老師研討會，與各社團指導老師溝通社團經營所面對的各項問題，同時也與其他社團指導老師進行交流，有效增進個指導老師輔導知能。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十一). 聘請社團指導老師指導社團運作與活動

1. 計畫重點：各社團遴聘專業指導老師一名，指導技藝學習、社團經營運作、活動舉辦等，每學期發給 4,500 元指導費。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十二). 飲食之安全衛生活動計畫

1. 計畫重點：為維護全校師生飲食之安全衛生，每學期舉辦膳食督導委員會議、餐廳衛生管理檢查及餐飲從業人員座談會，並配合教育部進行每年度餐飲衛生訪視，對本校餐飲衛生管理定期與不定期實施監督及檢查。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十三). 健康促進計畫活動

1. 計畫重點：辦理健康體位、菸害防制、性教育宣導(含愛滋病)、意外事故預防教育活動，持續讓教職員工生維護良好的健康體位、加強疾病防治宣導、並增進自身安全保護，預防意外事故的發生，以期提升本校師生保健知能，建立健康的生活型態。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十四). 提升全校教職員工生自救救人之能力計畫

1. 計畫重點：推廣全校教職員工生心肺復甦術(CPR)暨自動體外心臟去顫器(AED)訓練、一般急症救護研習、增進師生對於急救的技能及處理急症的觀念，進而達到師生自救救人之目的。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十五). 促進師生養成健康生活作息計畫

1. 計畫重點：藉由熱情參與健康作息活動、疾病防治宣導及健康飲食有獎徵答，鼓勵同學以個人做起，改善不良生活習慣，養成規律睡眠、飲食、運動與生活型態，型塑健康生活作息，培養愛心關懷之品德。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十六). 辦理愛心捐血活動計畫

1. 計畫重點：透過海報張貼、志工校園宣傳、正確捐血行為問答等讓師生都能有健康捐血常識觀念及關懷之同理心，培養健康之良好行為品德。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十七). 僑陸生輔導系列活動計畫

1. 計畫重點：為培養友善校園氣氛、表達師長關懷之意，並紓解僑陸生離鄉背井思鄉之情，舉辦各項年節活動，營造和樂大家庭氛圍。所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十八). 僑陸新生安全暨安心教育計畫

1. 計畫重點：為強化僑陸生了解台灣各類型天然災害及災害應變能力，帶領僑陸生同學至台北市防災教育館參觀體驗。所需經費自學校單位預算，並申請教育部及僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十九). 僑陸新生輔導座談計畫

1. 計畫重點：透過僑陸生新生座談、考前座談，穩定學生求學方向，使其安心向學，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十). 推動僑陸生認識台灣系列活動計畫

1. 計畫重點：藉由辦理北部及中台灣文化體驗及參訪活動，加強僑陸生對中華文化及台灣各地人文風情的了解，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十一). 教職員工歲末餐會

1. 計畫重點：為慰勞全校教職員工辛勞，於春節前舉辦教職員工歲末餐會，增強並凝聚同仁向心力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十二). 住宿生聯誼活動，鍛造團隊精神、凝聚向心力

1. 計畫重點：學年度中規劃辦理學生宿舍住宿新生成長營、宿舍學坊(宿舍書院)才藝知能活動、宿舍整潔及聖誕佈置競賽、秋節、冬至、端節、除夕圍爐等住宿生聯誼活動。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十三). 學生宿舍安全維護與環境美化

1. 計畫重點：學年度中改善並維護維修兩校區學生宿舍公用設施設備、門禁系統、環境清潔美化。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十四).健全宿舍自治幹部組織，提升輔導服務功能

1. 計畫重點：妥善運用學生宿舍自治幹部、勞務性工讀生，於學期中協助學生宿舍管理、輔導、服務工作。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十五).強化校外賃居生輔導服務工作成效

1. 計畫重點：學年度中依經費預算及規劃事項，賃居生服務社協助台北士林、桃園龜山附近租賃房場資料蒐集，學年開學前辦理租屋博覽會及租屋服務，協助新生及家長於校區附近租屋，辦理賃居學生輔導活動，強化校外賃居學生輔導與服務，維護學生校外「住」的安全。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十六).精進提升校外賃居生訪視

1. 計畫重點：每學期實施校外賃居生訪視，由各院系輔導教官、學務處同仁、導師及班級連絡人編組，利用課餘時間，配合訪視學生及房東時間進行訪視關懷校外租屋賃居學生。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十七).妥善規畫辦理畢業典禮

1. 計畫重點：每年六月規劃辦理應屆畢業生畢業典禮，兩校區實施三場次(台北校區一場次、桃園校區二場次)。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十八).強化交通安全宣導教育，維護行的安全

1. 計畫重點：每學期(四月、十月) 規劃辦理交通安全宣導月活動。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十九).規劃實施校園安全防災教育演練

1. 計畫重點：規劃辦理校園安全教育講習及國家防災日地震避難演練，上學期實施國家防災日地震避難演練，下學期實施班級幹部校園安全教育講習。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十). 規畫辦理新生入學輔導

1. 計畫重點：學年開學前於兩校區規劃辦理兩天新生入學輔導活動及敦品勵學成長輔導活動，所有大學部入學新生出席參與。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十一).推動藥物濫用防制宣導教育

1. 計畫重點：學年度中規劃推動藥物濫用防制-防制學生藥物濫用反毒宣導週、中小學宣導、反毒志工培訓等。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四十二). 辦理院系及年級週會，砥礪學生優良品德

1. 計畫重點：兩校區規劃辦理週會專題演講，上學期實施學院(系)週會下學期實施年級週會。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 總務處：

(一). 桃園校區設計大樓鋼構油漆工程

1. 計畫重點：隨鋼構使用年數增加，原有塗裝之防蝕效果，在大氣腐蝕及環境作用下，外觀上出現退色、劣化或剝離等現象，藉由維護改善工作，確保設計大樓鋼構使用之安全。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 台北校區、桃園校區廁所清潔外包

1. 計畫重點：為節省人事成本，廁所清潔委外承包，所需經費自學校預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 學生接駁專車

1. 計畫重點：為塑造桃園校區成為大台北生活圈之一環，自 105 學年度第 2 學期起，總務處陸續與桃園汽車客運股份有限公司及億泰通運有限公司簽定學生交通車承租合約，目前共計有桃園統領百貨路線、捷運迴龍路線、林口線、成功校區及中和土城三峽等 5 條接駁路線。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃客—教職員專車(桃園火車站←→桃園校區)

1. 計畫重點：為便利桃園校區教職員到校，每日租用桃園客運兩班次(上午 07:50 與下午 16:50)接送上下班。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 台北及桃園校區垃圾清運調漲費用

1. 計畫重點：為使台北及桃園校區環境整潔，每日委託廠商負責桃園校區一般生活垃圾清運，以維護校園整體環境整潔。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 桃園校區增額工讀金

1. 計畫重點：協助桃園校區各棟大樓垃圾清理與教室整潔，提供經濟弱勢學生在學期間工讀機會。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 圖書館：

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 台北校區閱覽組持續推升單位營運績效計畫

1. 計畫重點：維護及更新圖書館各項軟硬體設備，提供優質環境，維持圖書館之基本營運及推動各項服務。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：擴增館藏資源質與量，以支援校內師生教學與研究所需。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 採編組年度基本維持預算

1. 計畫重點：
 - (1). 全國學術電子資訊資源共享聯盟會員費用。
 - (2). 臺灣 OCLC 管理成員館聯盟會費。
 - (3). 租賃全錄數位全彩複合機+傳真 DCC2263(月租)。
 - (4). 辦公室硬體暨公用設備周邊耗材。
 - (5). 圖書安全磁條乙批。
 - (6). 建置學科網站運費。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 圖書館資訊組年度基本維持計畫

1. 計畫重點：維持基本營運。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 資網處：

▶ 台北校區

(一). 校園網路骨幹基礎線路更新案

1. 計畫重點：更新與升級校園內各大樓與主機房間骨幹光纖線路。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). ISO27001&BS10012 持續更新一年

1. 計畫重點：繼續推動資網處 ISO27001 及全校個資認證。
3. 經費執行狀態：已完成。

(三). 網頁比賽

1. 計畫重點：慶祝校慶活動，鼓勵全校教職員生共同創作與維護單位網站。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 各式軟體授權、合約及合約續約費用

1. 計畫重點：全校軟體授權及合約費用。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 基本維持費

1. 計畫重點：包括網路電話話機、教育訓練費、行政費、差旅費、禮品費、耗材費等基本維持費。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 桃園校區

(一). 桃園校區資網組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護桃園校區各單位電腦、網路、電話、監控、E化等設備正常運作。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 行政辦公室學務組、國顧室網路線汰換工程

1. 計畫重點：行政辦公室逐年更換網路工程，學務組、國顧室 原兩間辦公室之網路已使用超過十年以上，擬於 109 學年度將二組辦公室更換為 Cate6 網路，以提升二間辦公室行政處理效能。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 研發處：

為活用組織預算，使預算支用更具特色，研發處每年 4 月預算分配予全校各單位前，會先開預算小組委員會保留行政任務導向經費及競爭型計畫經費額度，此經費會依各單位實際需求由各單位自行提出申請，經預算委員會通過後方得支用，藉此保留額度彈性運用預算經費並有效提升預算執行績效，建立永續發展的基礎，此外，每年均規畫中程校務發展計畫訂定計畫目標，在 4 月預算分配時公告予各單位，以利各單位預算編列符合未來中長程計畫。

(一). 行政任務導向經費計畫

1. 計畫重點：各行政單位為配合新學年度校務發展需求，需額外增列執行之項目，得申請任務導向經費。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 競爭型經費計畫

1. 計畫重點：為配合本校校務發展方向及發展教學單位特色，研發處依照新一年度總預算分配額度規劃來年度之競爭型計畫經費，以學院為單位提案申請，增強學院競爭力。計畫執行過程中，計畫執行單位應由計畫主持人負責研擬、推動及進度管考與品質管控事宜，經費執行亦需依教育部及本校會計作業規定辦理。為有效管考計畫執行進度，計畫執行單位需於期中、期末繳交成果報告書，研發處亦於該學年度計畫結案後安排各計畫成果實地參訪，其成果將為新一學年度審核之依據。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三) 校務發展計畫

1. 計畫重點：本校 108、109 年度中程校務發展計畫分為五大子計畫：「子計畫一：優質教學」以創新教學思維、建構自主、互動、數位之軟硬體學習環境，奠基學生軟實力、厚實專業與實作能力，培養符合多元社會需求，具未來發展之三創人才；「子計畫二：鏈結產業」集結教師研發能量，透過深入企業解決產業問題、開發與產業銜接及合作之模式、發展多元優質推廣課程等方式，促進教師研發成果與產業聯結；「子計畫三：深耕在地」對於本校所在之士林、龜山、及金門，發展聯結社區產業、共利共榮之模式，並推動師生深入社會參與，解決在地問題，進行社會創新；「子計畫四：接軌全球」植基於本校國際化之優勢，擴大生源區域，以全球就業為目標，致力培育具國際移動力之人才；透過教育輸出、及學術成果展現，提升本校之世界影響力；「子計畫五：永續經營」面對少子女化浪潮，在組織規模及資源整合上有穩健長遠規劃，校務研究之深化及人力效能之優化，作為應變未來之穩固基礎。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 美國分校：

(一). 學位學程招生計畫

1. 計畫重點：推動學位學程擴大招生，將於校內、美國國內、及姊妹校加強宣傳，持續開展授課規模。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 臺美學生交換計畫

1. 計畫重點：增進銘傳及賽基諾州立大學學生，在臺美兩地學術交換的機會，並促進美籍學生赴臺就學意願，已與賽基諾州立大學簽訂協議書，將於兩校校內進行宣傳。
2. 經費執行狀態：未完成。
3. 未完成說明及改善措施：因疫情影響導致無法推動學生赴美或來台上課，110 學年度持續編列相關預算繼續推動兩校交流。

(三). 美校推廣課程推動計畫：

1. 計畫重點：因應銘傳生及友校學生遊學需求，辦理暑期推廣課程，以拓廣學生國際視野及推廣美國分校。將於師長拜訪姊妹校及友校師長來訪時加強宣傳美校暑期推廣課程。
2. 經費執行狀態：未完成。
3. 未完成說明及改善措施：因疫情影響導致無法推動遊學課程，110 學年度持續編列相關預算繼續推動暑期遊學推廣課程。

二、重要長期營運資產增置計畫：

● 總務處

(一). 台北校區室外運動場跑道整修

1. 計畫重點 F 樓室內球場屋頂現為室外運動場，200 公尺跑道顆粒，略有磨損外，室內球場天花板頂部份有落漆，疑似防水功能受損；另直線跑道末端，部份地面不平整，計畫利用 109 年暑假灌漿改善整平，並將運動場面全面整理，提升教學單位使用之安全性。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 台北校區心籟廣場及收發室後木棧道平台更新

1. 計畫重點：原使用南洋杉材建造，年久易朽，不勝其修，更換鍍鋅鋼材支架及塑環木代替。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 台北校區空間改善及景點強化

1. 計畫重點：
 - (1). 餐廳防火區劃調整及室內裝修申請許可後執行，俾利建築物公共安全檢查簽證與申報。
 - (2). A 樓一樓門廳及各樓走道裝修材料毀損，整修並兼顧建安檢簽申報需求，申請室內裝修許可後施工。
 - (3). 法律學院後側道路，園地整理修美化，以增加師生休息場所。
 - (4). 梯廊天花板及地坪整修工作。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃園校區景點強化及空間改善

1. 計畫重點：有效改善校園教學環境，相關工程可規劃於平、假日施工，所需經費自學校單位預算支應。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 配合政府獎勵汰換耗能設備(空調,照明,管理系統建構,汰換老舊耗能高壓電設備及維護安全設備)，自籌配合執行款 1,000 萬，提升校園用電安全與加強節能管理措施。

1. 計畫重點：
 - (1). 配合政府節能政策，優先規劃於 109 年暑假汰換已近 20 年之圖書館 120RT 之 1-3 樓中央空調、4 樓 20RT 冷氣及 5 樓 30RT 冷氣合併，並將其鄰近獨立氣冷箱型冷氣系統納入，以 2 台 120RT 磁浮主機取代，夏季可併聯運作，春、秋及冬季僅啟動乙台主機(主機負載大小，主動調整壓縮機啟動，可節

省各自開機之浪費情形，且適逢該主機到可報廢時期，可向政府尋求節能更新補助，金額高達 20%-30%)。

- (2). 更換老舊耗能高壓 12KV/400V 變壓器為新型節能變更器 12KV/380V。
- (3). E 樓屋頂防水及空調主機房間建構。
- (4). 汰換傳統 T5 燈組為 LED 燈組，降低耗電量，減少能源費用支。
- (5). 汰換早期獨立式冷氣設備為「能源效率」一級之產品，並將各新換冷氣設備納入中央監控系統範圍。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 熱水照明風力暨能源管理節能績效保證專案款(第四次量測驗證)

1. 計畫重點：

▶ 台北校區

(1). 熱水系統

- 規劃太陽能熱水系統搭配熱泵熱水系統取代學校柴油鍋爐，可降低本校區能源費用支出，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，並達節能之目的。
- 增設太陽能集熱板，設置於學校屋頂日照良好之區域，有效利用大自然純淨能源，不會汙染環境及引起全球溫室效應。

(2). 照明系統

- 更換傳統型路燈燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

▶ 桃園校區

(1). 熱水系統

- 一舍納入”熱泵熱水系統”供應，採用複合式熱泵，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，同時進行製冷回饋至一樓餐廳之小型送風機，達到節能之目的。
- 二舍納入”熱泵熱水系統”供應，採用複合式熱泵，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，同時進行製冷回饋至三舍藝術中心以降低其空調負載量，達到節能之目的。

(2). 照明系統

- 更換傳統型路燈燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

▶ 金門分部

(1). 熱水系統

- 目前已採用熱泵節能系統，但考量金門地區日照充足，現有建物周邊亦無任何遮蔽物，故增加太陽能集熱板，設置於學校屋頂日照良好之區域，有效利用利用太陽能系統做為熱泵熱水前端預熱，減少熱泵的能源支出，到

節能之目的。

(2). 照明系統

- 更換傳統型燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

(3). 風力發電系統

- 安裝示範觀摩級別之風能系統，除實質回饋電力於本校區外，更能達到教育與推廣綠色能源之目的。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 桃園校區各棟大樓消防總機監控系統

1. 計畫重點：桃園校區消防總機分別分布在各大樓，計有 16 部。於消防警報發生時，雖有大樓警報聲響，但須有人通報或警衛巡邏才可獲知有消防警報發生。擬將各大樓警報訊號連接至側門警衛室，以期在消防警報發生時可通過訊號快速知悉。

2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 桃園校區擴大開發範圍(將 878 及 891 地號納入)、調升戶外體育區建築強度，經「用地變更編定」及「開發許可」後變更為「特定目的事業用地—銘傳大學用地」

1. 計畫重點：將現為非都市土地—山坡地保育區農牧用地—龜山區幸福段 878 及 891 土地二筆併入原開發計畫內，並依法提升戶外體育區建築強度(原容積率僅 1.51%)，經過土地變更編定為「特定目的事業用地」，以供本校看台加建遮陽設備、運動場館及司令台，以擴大師生體育活動空間。

2. 經費執行狀態：未完成。

3. 未完成說明及改善措施：

因為非都市農地不能移轉到法人—學校名下，暫以學務長楊瑞蓮名義登記並由其出具土地使用權同意書供本校辦理「用地變更編定」用。

109 學年度編列預算用於辦理「用地變更編定」規劃，並希望提升戶外運動區建蔽率，以期增建一棟可供國際正式比賽所需封閉空間及動線規劃，廠商所報價費用高且難度高，致未能即時執行；另編列用於「用地變更編定」規劃核准後，可據依執行「土地開發許可」之費用，由於變更編更規劃未能如願，連帶開發工程無法執行。鑒於「用地變更編定」程序需時冗長，故於 110 學年度編列預算用於辦理「非都市地擴大開發案」及後續開發工程。

● 圖書館

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區圖書館閱覽組汰換監視攝影鏡頭暨增加硬碟容量計畫

1. 計畫重點：汰換類比式監視器鏡頭，以維護館舍安全和提升監視鏡頭畫面品質。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：擴增館藏資源質與量，以支援校內師生教學與研究所需。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 圖書館軟硬體設備購置計畫

1. 計畫重點：新增或改善館內軟硬體設備，提高設備效能。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 資網處

➤ 台北校區

(一). 網路安全防護設備更新案

1. 計畫重點：汰換台北校區主要對外網路防火牆系統。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 儲存磁碟及伺服器更新案

1. 計畫重點：淘汰老舊儲存設備及伺服器主機，並增加雲端服務能力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 校務系統精進開發案、AI 內容開發案

1. 計畫重點：校務系統開發之軟硬體及 AI 發展更新。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 會議場所視聽教學設備昇級及維護費

1. 計畫重點：汰換會議場所老舊設備(包含各副控室及逸仙堂中投影機)及各項設備維護費用。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 無噪音及校園監視系統錄影主機與監視攝影機維護及汰換

1. 計畫重點：汰換校園監視系統之老舊設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). E 化教室投影機、投影幕、電腦、E 化桌升級

1. 計畫重點：汰換 20 套老舊 E 化教室之投影機、布幕、E 化桌及電腦。
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 硬體設備費

1. 計畫重點：汰換老舊伺服器主機及行政電腦主機。
2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 虛擬化軟體管理及備份提升案

1. 計畫重點：購買虛擬主機授權及自動備份軟體。
2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 網路交換器及無線網路升級案

1. 計畫重點：加強被援線路、汰換電腦教室、E 化教室及各大樓老舊網路交換器及無線網路基地台。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 電腦教室電腦更新及維護案

1. 計畫重點：更新 1(F607)間 67 台之電腦教室及其他教室硬體維護費。

2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 桃園校區

(一). 桃園校區 Q501 會議室&國際會議廳視訊系統數位化升級

1. 計畫重點：Q501 會議室之會議系統自建置以來迄今已使用超過 7~8 之久，除投影機有更新過之外，其餘會議、視訊設備均已過保現今影像、聲音均已不符 Full HD 數位影音之需求，因此計畫於 109 學年度更換會議視聽影音教學設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區安全門禁管制系統與校園監視攝影更新

1. 計畫重點：為維持校園安全，將計畫於 109 學年度更換社會科學大樓監視系統、成功之路，原大樓之攝影機使用迄今已超過 6~7 年以上，攝影機大多已模糊或故障，擬於 109 學年度更換社科大樓與成功之道前半段之數位攝影機與網路型錄影設備，以確保錄影品質，維持友善的校園。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃園校區電腦教室、英電教室電腦汰換與升級

1. 計畫重點：本年度預計汰舊換新一間電腦教室、一間英電教室共 160 台，以改善電腦教學與應用英文課程。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃園校區 E 化教室教學設備汰換更新

1. 計畫重點：每年持續汰換 E 化教室教學設備 15 套。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 桃園校區學網頻寬擴充分流計畫與校區網路核心交換器更新

1. 計畫重點：桃園校區目前學術網路 1G 的狀況下，已呈現飽和狀態，擬於 109 學年度擴充二條 1G/600m 中華電信 FTTB 網路，並添購 SD-WAN 網路防火牆系統(原桃園校區網路防火牆已使用八年之久，擬更換新一代網路防火牆設備)舒緩桃園校區目前網路的壅塞與防火牆的處理效能。

網路核心交換器已使用七年之久，設備均已過保固期，若有一零件故障將影響全桃園校區網路，擬汰換新一代 DNA 架構網路核心交換器，供桃園校區網路之用。

2. 經費執行狀態：已完成。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 25 億 8,095 萬 2,053 元，較本學年度預算數 25 億 6,226 萬 6,522 元，增加 1,868 萬 5,531 元，約 0.73%，主要係學雜費及其他收入低估所致。
- (二) 本學年度成本與費用 25 億 1,333 萬 8,728 元，較本學年度預算數 26 億 529 萬 5,775 元，減少 9,195 萬 7,047 元，約 3.53%，主要係董事會、教學研究及訓輔支出、產學合作支出及其他教學活動支出高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，本期賸餘 6,761 萬 3,325 元，較本學年度預算數短絀 4,302 萬 9,253 元，增加 1 億 1,064 萬 2,578 元，約(257.13%)，主要係預估預算時因少子女化收入保守預估，而支出因應政府政策人事成本預估高估且實際執行預算減約支出所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 2 億 9,334 萬 7,841 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 9,720 萬 5,924 元。其中現金流入合計 66 萬 3,139 元，其因當學年度收回存出保證金及美分校處份職員用車取得現金；現金流出合計 9,786 萬 9,063 元，包括增加不動產、房屋及設備 9,277 萬 5,303 元，增加無形資產 461 萬 1,770 元及支付存出保證金 48 萬 1,990 元。
- (三) 籌資活動之淨現金流入 6,360 萬 397 元。其中現金流入合計 12 億 7,198 萬 7,737 元，包括增加代收款 12 億 6,419 萬 8,630 元及收取存入保證金 778 萬 9,107 元；現金流出合計 12 億 838 萬 7,340 元，包括減少代收款 11 億 9,970 萬 6,441 元及退回存入保證金 868 萬 899 元。
- (四) 現金及約當現金之淨增 2 億 5,922 萬 8,391 元，係期末現金 20 億 7,496 萬 1,411 元，較期初現金 18 億 1,573 萬 3,020 元增加之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產 71 億 2,076 萬 9,983 元，包括流動資產 21 億 5,873 萬 3,092 元、投資、長期應收款及基金 3,001 萬 3,892 元，不動產、房屋及設備 48 億 8,971 萬 3,208 元，無形資產 2,758 萬 7,835 元及其他資產 1,472 萬 1,956 元。
- (二) 本學年度負債 3 億 668 萬 1,119 元，包括流動負債 2 億 8,871 萬 8,928 元，及其他負債 1,796 萬 2,191 元。
- (三) 本學年度權益基金及餘絀 68 億 1,408 萬 8,864 元，包括權益基金 53 億 1,802 萬 1,763 元、賸餘 14 億 9,692 萬 9,911 元，及權益其他項目(86 萬 2,810 元)。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 1 億 9,596 萬 4,257 元。其中經常門現金收入 26 億 1,008 萬 7,881

元、經常門現金支出 23 億 1,674 萬 40 元、出售資產現金收入 3,489 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 9,738 萬 7,073 元及購置不動產現金支出 0 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度現金賸餘 1 億 9,596 萬 4,257 元，本期餘絀 6,761 萬 3,325 元無短絀情形，可見整體營運活動相當穩健，且有效節約不必要的大型支出。

二、其他重要財務事項：無。

銘傳大學
平衡表
中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	7,120,769,983	6,952,334,293	168,435,690	2.42
流動資產	2,158,733,092	1,910,597,630	248,135,462	12.99
現金	600,217	621,078	(20,861)	(3.36)
銀行存款	2,074,361,194	1,815,111,942	259,249,252	14.28
應收款項	64,875,333	75,650,762	(10,775,429)	(14.24)
預付款項	18,896,348	19,213,848	(317,500)	(1.65)
投資、長期應收款及基金	30,013,892	29,112,622	901,270	3.10
特種基金	30,013,892	29,112,622	901,270	3.10
不動產、房屋及設備	7,729,687,036	7,742,076,830	(12,389,794)	(0.16)
土地	1,052,893,474	1,042,621,674	10,271,800	0.99
土地改良物	268,332,357	268,332,357	0	0.00
房屋及建築	3,880,989,285	3,880,989,285	0	0.00
機械儀器及設備	1,110,920,737	1,126,422,749	(15,502,012)	(1.38)
圖書及博物	864,573,112	850,324,204	14,248,908	1.68
其他設備	520,633,621	531,070,311	(10,436,690)	(1.97)
購建中營運資產	31,344,450	42,316,250	(10,971,800)	(25.93)
累計折舊總額	(2,839,973,828)	(2,769,164,273)	(70,809,555)	2.56
不動產、房屋及設備淨額	4,889,713,208	4,972,912,557	(83,199,349)	(1.67)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	72,527,295	68,513,642	4,013,653	5.86
電腦軟體	72,527,295	68,513,642	4,013,653	5.86
累計攤銷總額	(44,939,460)	(43,701,774)	(1,237,686)	2.83
無形資產淨額	27,587,835	24,811,868	2,775,967	11.19
其他資產	14,721,956	14,899,616	(177,660)	(1.19)
存出保證金	14,721,956	14,899,616	(177,660)	(1.19)
合計	7,120,769,983	6,952,334,293	168,435,690	2.42
負債	306,681,119	205,344,831	101,336,288	49.35
流動負債	288,718,928	186,490,848	102,228,080	54.82
應付款項	120,345,381	102,458,574	17,886,807	17.46
預收款項	99,403,971	79,554,887	19,849,084	24.95
代收款項	68,969,576	4,477,387	64,492,189	1,440.40
長期負債	0	0	0	-
其他負債	17,962,191	18,853,983	(891,792)	(4.73)
存入保證金	17,962,191	18,853,983	(891,792)	(4.73)
權益基金及餘絀	6,814,088,864	6,746,989,462	67,099,402	0.99
權益基金	5,318,021,763	5,361,537,565	(43,515,802)	(0.81)
指定用途權益基金	29,112,622	28,753,695	358,927	1.25
未指定用途權益基金	5,288,909,141	5,332,783,870	(43,874,729)	(0.82)
餘絀	1,496,929,911	1,385,800,784	111,129,127	8.02
累積餘絀	1,496,929,911	1,385,800,784	111,129,127	8.02
權益其他項目	(862,810)	(348,887)	(513,923)	147.30
累積其他綜合餘絀	(862,810)	(348,887)	(513,923)	147.30
合計	7,120,769,983	6,952,334,293	168,435,690	2.42

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為1,629,297元，上年度決算數為2,610,595元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為1,629,297元，上年度決算數為2,610,595元。



銘傳大學
收支餘絀表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,522,330,501	各項收入	2,580,952,053	2,562,266,522	18,685,531	0.73
1,798,570,733	學雜費收入	1,788,906,332	1,725,314,521	63,591,811	3.69
90,441,307	推廣教育收入	84,879,948	97,043,974	(12,164,026)	(12.53)
138,117,397	產學合作收入	142,900,342	171,628,100	(28,727,758)	(16.74)
850,795	其他教學活動收入	131,700	450,000	(318,300)	(70.73)
328,412,961	補助及受贈收入	384,440,386	390,999,676	(6,559,290)	(1.68)
15,378,358	財務收入	11,669,761	12,727,656	(1,057,895)	(8.31)
150,558,950	其他收入	168,023,584	164,102,595	3,920,989	2.39
2,500,768,270	各項成本與費用	2,513,338,728	2,605,295,775	(91,957,047)	(3.53)
420,583	董事會支出	389,855	1,340,000	(950,145)	(70.91)
587,892,255	行政管理支出	605,436,915	594,997,739	10,439,176	1.75
1,429,495,171	教學研究及訓輔支出	1,400,094,606	1,524,229,847	(124,135,241)	(8.14)
167,031,121	獎助學金支出	168,141,870	131,909,230	36,232,640	27.47
72,433,613	推廣教育支出	74,996,106	69,214,938	5,781,168	8.35
132,641,562	產學合作支出	141,792,935	167,310,861	(25,517,926)	(15.25)
283,598	其他教學活動支出	105,027	405,000	(299,973)	(74.07)
1,126	財務費用	638	0	638	-
110,569,241	其他支出	122,380,776	115,888,160	6,492,616	5.60
21,562,231	本期餘絀	67,613,325	(43,029,253)	110,642,578	-

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(774,210)	本期其他綜合餘絀	(513,923)	31,029	(544,952)	-
(774,210)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(513,923)	31,029	(544,952)	-
20,788,021	本期綜合餘絀總額	67,099,402	(42,998,224)	110,097,626	-



銘傳大學
現金流量表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	293,347,841	155,457,841
本期餘絀	67,613,325	21,562,231
利息股利之調整	(11,669,123)	(15,377,232)
未計利息股利之本期餘絀	55,944,202	6,184,999
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	185,590,890	187,674,805
減：不產生現金流入之收入	(1,488,685)	(1,060,967)
流動資產調整項目淨(增)減數	10,324,645	(54,270,832)
流動負債調整項目淨增(減)數	30,539,382	1,458,038
未計利息股利之現金流入(流出)	280,910,434	139,986,043
收取利息	12,438,045	15,472,924
收取股利	0	0
支付利息	(638)	(1,126)
營運活動淨現金流入(出)	293,347,841	155,457,841
投資活動現金流量	(97,205,924)	(124,197,774)
減少不動產、房屋及設備收現數	3,489	90,420
收回存出保證金收現數	659,650	4,086,438
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(92,775,303)	(122,409,092)
增加無形資產付現數	(4,611,770)	(4,299,564)
支付存出保證金付現數	(481,990)	(1,665,976)
投資活動淨現金流入(出)	(97,205,924)	(124,197,774)
籌資活動現金流量	63,600,397	(2,783,338)
增加代收款項收現數	1,264,198,630	569,437,948
收取存入保證金收現數	7,789,107	8,931,700
減：減少代收款項付現數	(1,199,706,441)	(569,022,361)
退回存入保證金付現數	(8,680,899)	(12,130,625)
籌資活動淨現金流入(出)	63,600,397	(2,783,338)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	(513,923)	(774,210)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	259,228,391	27,702,519
期初現金及銀行存款餘額	1,815,733,020	1,788,030,501
期末現金及銀行存款餘額	2,074,961,411	1,815,733,020



銘傳大學
現金收支概況表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	2,610,087,881	2,499,830,724	110,257,157	4.41
學雜費收入	1,788,906,332	1,798,570,733	(9,664,401)	(0.54)
推廣教育收入	84,879,948	90,441,307	(5,561,359)	(6.15)
產學合作收入	142,900,342	138,117,397	4,782,945	3.46
其他教學活動收入	131,700	850,795	(719,095)	(84.52)
補助及受贈收入	384,440,386	328,412,961	56,027,425	17.06
財務收入	11,669,761	15,378,358	(3,708,597)	(24.12)
其他收入	168,023,584	150,558,950	17,464,634	11.60
減：不產生現金流入之收入	(1,488,685)	(1,060,967)	(427,718)	40.31
資產負債項目調整增(減)數	30,624,513	(21,438,810)	52,063,323	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	2,316,740,040	2,344,372,883	(27,632,843)	(1.18)
董事會支出	389,855	420,583	(30,728)	(7.31)
行政管理支出	605,436,915	587,892,255	17,544,660	2.98
教學研究及訓輔支出	1,400,094,606	1,429,495,171	(29,400,565)	(2.06)
獎助學金支出	168,141,870	167,031,121	1,110,749	0.66
推廣教育支出	74,996,106	72,433,613	2,562,493	3.54
產學合作支出	141,792,935	132,641,562	9,151,373	6.90
其他教學活動支出	105,027	283,598	(178,571)	(62.97)
財務費用	638	1,126	(488)	(43.34)
其他支出	122,380,776	110,569,241	11,811,535	10.68
減：不產生現金流出之成本與費用	(185,590,890)	(187,674,805)	2,083,915	(1.11)
資產負債項目調整增(減)數	(11,007,798)	31,279,418	(42,287,216)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	293,347,841	155,457,841	137,890,000	88.70
出售資產現金收入	3,489	90,420	(86,931)	(96.14)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	97,387,073	110,882,061	(13,494,988)	(12.17)
機械儀器及設備	57,676,838	64,151,889	(6,475,051)	(10.09)
圖書及博物	14,122,882	13,447,232	675,650	5.02
其他設備	20,975,583	26,813,930	(5,838,347)	(21.77)
預付設備款	0	2,169,446	(2,169,446)	(100.00)
電腦軟體	4,611,770	4,299,564	312,206	7.26
扣減不動產支出前現金餘絀	195,964,257	44,666,200	151,298,057	338.73
購置不動產現金支出	0	15,826,595	(15,826,595)	(100.00)
土地改良物	0	3,454,795	(3,454,795)	(100.00)
預付土地款	0	9,671,800	(9,671,800)	(100.00)
預付工程款及未完工程	0	2,700,000	(2,700,000)	(100.00)
本期現金餘絀	195,964,257	28,839,605	167,124,652	579.50



銘傳大學 長期營運資產變動表 109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	7,742,076,830	98,353,662	140,915,955	(42,562,293)	(30.20)	110,743,456	81,381,424	29,362,032	36.08	0	7,729,687,036	
土地	1,042,621,674	0	0	0	-	0	0	0	-	10,271,800	1,052,893,474	
土地改良物	268,332,357	0	0	0	-	0	0	0	-	0	268,332,357	
房屋及建築	3,880,989,285	0	0	0	-	0	0	0	-	0	3,880,989,285	
機械儀器及設備	1,126,422,749	65,275,981	46,519,798	18,756,183	40.32	81,477,993	54,798,072	26,679,921	48.69	700,000	1,110,920,737	
圖書及博物	850,324,204	14,248,908	10,820,000	3,428,908	31.69	0	2,000,000	(2,000,000)	(100.00)	0	864,573,112	
其他設備	531,070,311	18,828,773	28,818,927	(9,990,154)	(34.67)	29,265,463	24,583,352	4,682,111	19.05	0	520,633,621	
購建中營運資產	42,316,250	0	54,757,230	(54,757,230)	(100.00)	0	0	0	-	(10,971,800)	31,344,450	註1
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,769,164,273	165,892,202	168,747,218	(2,855,016)	(1.69)	95,082,647	66,018,312	29,064,335	44.02	0	2,839,973,828	
土地改良物	154,379,202	7,711,952	8,266,830	(554,878)	(6.71)	0	0	0	-	0	162,091,154	
房屋及建築	1,463,475,329	75,274,182	75,276,900	(2,718)	0.00	0	0	0	-	0	1,538,749,511	
機械儀器及設備	768,941,061	61,471,645	62,683,350	(1,211,705)	(1.93)	70,411,171	45,398,802	25,012,369	55.09	0	760,001,535	註2
其他設備	382,368,681	21,434,423	22,520,138	(1,085,715)	(4.82)	24,671,476	20,619,510	4,051,966	19.65	0	379,131,628	
不動產、房屋及設備 淨額	4,972,912,557	(67,538,540)	(27,831,263)	(39,707,277)	142.67	15,660,809	15,363,112	297,697	1.94	0	4,889,713,208	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	68,513,642	6,229,920	4,643,500	1,586,420	34.16	2,216,267	1,857,773	358,494	19.30	0	72,527,295	
電腦軟體	68,513,642	6,229,920	4,643,500	1,586,420	34.16	2,216,267	1,857,773	358,494	19.30	0	72,527,295	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	43,701,774	2,715,198	3,872,887	(1,157,689)	(29.89)	1,477,512	1,252,282	225,230	17.99	0	44,939,460	
電腦軟體	43,701,774	2,715,198	3,872,887	(1,157,689)	(29.89)	1,477,512	1,252,282	225,230	17.99	0	44,939,460	
電腦軟體	24,811,868	3,514,722	770,613	2,744,109	356.09	738,755	605,491	133,264	22.01	0	27,587,835	
無形資產淨額	24,811,868	3,514,722	770,613	2,744,109	356.09	738,755	605,491	133,264	22.01	0	27,587,835	
合計	4,997,724,425	(64,023,818)	(27,060,650)	(36,963,168)	136.59	16,399,564	15,968,603	430,961	2.70	0	4,917,301,043	



銘傳大學
長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：桃園校區擴大開發範圍(將878及891地號納入)該項預算，因變更用途尚未通過核定故無法執行

註2：機器儀器設備累計折舊報廢數低估

--



銘傳大學
借款變動表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



銘傳大學
收入明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	1,788,906,332	1,725,314,521	63,591,811	3.69	1. 上學期學生數：18,614人。 下學期學生數：18,226人。
學費收入	1,378,335,846	1,330,410,741	47,925,105	3.60	
雜費收入	354,434,357	338,563,780	15,870,577	4.69	
實習實驗費收入	56,136,129	56,340,000	(203,871)	(0.36)	
推廣教育收入	84,879,948	97,043,974	(12,164,026)	(12.53)	因疫情及兩岸政策影響無法開立遊學團及大陸研習團，故推廣教育收入較預期減少
產學合作收入	142,900,342	171,628,100	(28,727,758)	(16.74)	因疫情影響減少公司行號減少合作意願，導致產學合作收入預算高估
其他教學活動收入	131,700	450,000	(318,300)	(70.73)	應日系赴日短期交流研習因疫情無法出國，故其他教學活動收入較預估數減少
補助及受贈收入	384,440,386	390,999,676	(6,559,290)	(1.68)	
補助收入	360,351,791	378,999,676	(18,647,885)	(4.92)	
受贈收入	24,088,595	12,000,000	12,088,595	100.74	學校加強深耕弱勢募款獲得回響，故實際募得款項較預估數增加
財務收入	11,669,761	12,727,656	(1,057,895)	(8.31)	
利息收入	11,484,297	12,500,000	(1,015,703)	(8.13)	
基金收益	185,464	227,656	(42,192)	(18.53)	基金收入高估
其他收入	168,023,584	164,102,595	3,920,989	2.39	
財產交易賸餘	61	0	61	-	
試務費收入	17,839,020	14,141,600	3,697,420	26.15	試務費收入低估
住宿費收入	103,409,732	110,208,000	(6,798,268)	(6.17)	
雜項收入	46,774,771	39,752,995	7,021,776	17.66	雜項收入低估
合計	2,580,952,053	2,562,266,522	18,685,531	0.73	



銘傳大學
成本與費用明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	389,855	1,340,000	(950,145)	(70.91)	因應疫情董事會開會方式改為部份遠距，故較預估數減少
業務費	3,674	20,000	(16,326)	(81.63)	業務費高估
出席及交通費	386,181	1,320,000	(933,819)	(70.74)	出席及交通費高估
行政管理支出	605,436,915	594,997,739	10,439,176	1.75	
人事費	443,570,568	466,625,231	(23,054,663)	(4.94)	
業務費	51,095,560	69,348,630	(18,253,070)	(26.32)	因應疫情各項大型慶典規模減縮導致預算執行不如預期
維護費	38,245,900	10,000,000	28,245,900	282.46	因疫情多採遠距上課，學校趁機加速修繕改善校園環境，故較預估數增加
退休撫卹費	40,363,223	24,862,837	15,500,386	62.34	因應可能退休勞工人數增提舊制退休金
折舊及攤銷	32,161,664	24,161,041	8,000,623	33.11	折舊費用低估
教學研究及訓輔支出	1,400,094,606	1,524,229,847	(124,135,241)	(8.14)	
人事費	934,316,012	945,462,050	(11,146,038)	(1.18)	
業務費	272,499,843	350,161,250	(77,661,407)	(22.18)	因應疫情各項大規模活動減縮導致預算執行不如預期
維護費	26,484,142	55,000,000	(28,515,858)	(51.85)	修繕費高估
退休撫卹費	30,556,858	23,399,376	7,157,482	30.59	退休撫卹費低估
折舊及攤銷	136,237,751	150,207,171	(13,969,420)	(9.30)	
獎助學金支出	168,141,870	131,909,230	36,232,640	27.47	因應疫情教育部紓因增額補助，故較預估數增加
獎學金支出	90,679,198	54,948,430	35,730,768	65.03	因應疫情教育部紓因增額補助，故較預估數增加
政府補助獎學金支出	60,857,429	32,502,800	28,354,629	87.24	
民間捐贈獎學金支出	6,821,815	700,000	6,121,815	874.55	
學校自付獎學金支出	22,999,954	21,745,630	1,254,324	5.77	
助學金支出	77,462,672	76,960,800	501,872	0.65	
政府補助助學金支出	26,246,000	33,342,180	(7,096,180)	(21.28)	
民間捐贈助學金支出	339,533	600,000	(260,467)	(43.41)	
學校自付助學金支出	50,877,139	43,018,620	7,858,519	18.27	
推廣教育支出	74,996,106	69,214,938	5,781,168	8.35	
人事費	47,782,784	38,142,360	9,640,424	25.27	人事費低估
業務費	26,583,888	30,334,197	(3,750,309)	(12.36)	業務費高估
退休撫卹費	421,449	486,488	(65,039)	(13.37)	退休撫卹費高估
折舊及攤銷	207,985	251,893	(43,908)	(17.43)	折舊費用高估
產學合作支出	141,792,935	167,310,861	(25,517,926)	(15.25)	產學合作人事費及業務費高估
人事費	70,529,015	79,472,660	(8,943,645)	(11.25)	產學合作人事費高估
業務費	71,187,636	87,754,546	(16,566,910)	(18.88)	產學合作業務費高估
退休撫卹費	76,284	83,655	(7,371)	(8.81)	
其他教學活動支出	105,027	405,000	(299,973)	(74.07)	因疫情致赴日出國時間延遲，故當期經費支出較預期減少
人事費	46,400	20,000	26,400	132.00	人事費低估
業務費	58,627	385,000	(326,373)	(84.77)	業務費高估
財務費用	638	0	638	-	-押金利息未估
利息費用	638	0	638	-	-押金利息未估
其他支出	122,380,776	115,888,160	6,492,616	5.60	
試務費支出	14,469,955	10,587,753	3,882,202	36.67	試務費支出低估
財產交易短絀	16,396,136	13,968,603	2,427,533	17.38	財產交易短絀低估
超額年金給付	5,711,659	4,961,573	750,086	15.12	超額年金給付低估
雜項支出	85,803,026	86,370,231	(567,205)	(0.66)	
合計	2,513,338,728	2,605,295,775	(91,957,047)	(3.53)	



銘傳大學
現金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用及週轉金-台灣	590,000
庫存現金	0
零用及週轉金-美國	10,217
合 計	600,217



銘傳大學
銀行存款明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支活存款	238,485,115
支活存款-美國	8,660,738
專戶存款	71,935,031
定期存款	1,755,280,310
合 計	2,074,361,194



銘傳大學
應收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息	4,244,068
應收學雜費	482,557
應收減免學雜費	15,920
應收各項經費-僑委會海青烘焙各項費用	544,598
應收各項經費-各類溢支持收款	331,373
應收各項經費-各類補助結轉	51,781,269
應收各項經費-各類產合案結轉	3,521,643
應收各項經費-推廣結轉	2,286,851
應收各項經費-其他(活動借支、雜項收入調整...等)	1,667,054
合 計	64,875,333



銘傳大學
預付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
用品	5,733,212
教育供應品	7,409
預付房屋保險	258,146
預付汽車保險	261,762
預付保費代墊款	1,438,403
預付代墊款	11,655
預付經費借支-教務	3,552,676
預付經費借支-體育室	12,830
預付經費借支-其他	2,282,275
預付其他經費-推廣	411,270
預付其他經費-營業稅款	312,754
預付其他經費-美國	4,613,956
合 計	18,896,348



銘傳大學
特種基金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
獎學金--楊淑昭存中信	615,494
獎學金--謝新淑存合庫	24,120
獎學金--趙曼琴存合庫	216,006
獎學金--趙華峰存北銀	2,024,185
獎學金--劉夢九存北銀	129,342
獎學金--趙伯平存北銀	237,768
獎學金--陳志毅存北銀	206,075
獎學金--陳楚菊存北銀	211,071
獎學金--馮拙人存北銀	557,266
獎學金--沈方璵存北銀	311,060
獎學金--趙龍坦存北銀	511,953
獎學金--蔡雁聆存北銀	1,093,011
獎學金--楊濟遠存北銀	1,095,345
獎學金--程修璜存北銀	1,739,869
獎學金--精英學生獎學金存北銀	102,657
獎學金--還願獎學金存北銀	5,449,713
法律學院發展基金	1,031,158
校友業務推展基金	79,885
獎學金--黃淑華	358,266
校友紀念專款	12,510,635
獎學金--黃健銘北銀	1,114,693
校外賃居生獎學金	102,798
森華獎學金	291,522
合 計	30,013,892



銘傳大學
存出保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
專案存出保證金	471,990
校外宿舍存出保證金	13,894,540
其他存出保證金	355,426
合 計	14,721,956



銘傳大學
應付款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付費用-科技部案	1,284,784
應付費用-補助案	1,341,606
應付費用-工程、修繕保養、清潔及設備費用	18,042,216
應付票據-薪水、各類保費、稅額及退休慰問金	979,712
應付票據-產合案	513,448
應付票據-推廣案	73,018
應付票據-其他(借支、考試費用、差旅、各類活動...等)	204,078
應付票據-美國	1,730
應付費用-推廣案	3,854,857
應付費用-產合案	3,917,322
應付費用-補助案	13,088,427
應付費用-科技部	5,946,801
應付費用-薪資、保費、慰問金、加班費及工讀金	25,484,408
應付費用-工程、修繕保養、清潔及設備費用	12,491,632
應付費用-水電、郵資、瓦斯及電話費	6,124,980
應付費用-零用金	366,548
應付費用-各類考試費	1,590,690
應付費用-其他(差旅、文具、電腦週邊耗材及各類活動費用...等)	6,647,740
應付設備款	18,391,384
合 計	120,345,381



銘傳大學
預收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-補助案	37,954,610
預收款-產合案	40,718,753
暫收款-推廣	11,655,209
暫收款-學費	5,000,877
暫收款-其他	4,047,982
暫收營業稅款	26,540
合 計	99,403,971



銘傳大學
代收款項明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代辦外籍生保險費	2,209,438
代辦僑生保險費	2,580,947
代辦境外學生醫療	180,112
代轉獎助學金	60,501,177
代收各項經費-其他	200
代收各項經費-推廣	462,840
代收保險費	1,910,181
代收留停保費	97,068
代收保費-其他	4,416
代收保費-補充保費	43,594
代收保費-暫收TA補充保費	403,846
代收保費-其他專任	50,437
代收所得稅	525,320
合 計	68,969,576



銘傳大學
存入保證金明細表
110年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
工程及設備存入保證金	11,662,661
駐校廠商存入保證金	3,813,200
其他存入保證金	983,000
圖書館借書證押金	1,503,330
合 計	17,962,191



銘傳大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{1,788,906,332}{2,580,952,053} * 100\% = 69.31\%$	$\frac{1,798,570,733}{2,522,330,501} * 100\% = 71.31\%$	$\frac{1,821,232,598}{2,680,894,131} * 100\% = 67.93\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{2,158,733,092}{288,718,928} * 100\% = 747.69\%$	$\frac{1,910,597,630}{186,490,848} * 100\% = 1024.50\%$	$\frac{1,828,718,845}{188,948,714} * 100\% = 967.84\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(306,681,119-0)}{(7,120,769,983-0)} * 100\% = 4.31\%$	$\frac{(205,344,831-0)}{(6,952,334,293-0)} * 100\% = 2.95\%$	$\frac{(211,001,622-0)}{(6,937,203,063-0)} * 100\% = 3.04\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(1,788,906,332 - 1,798,570,733)}{1,798,570,733} * 100\% = -0.54\%$	$\frac{(1,798,570,733 - 1,821,232,598)}{1,821,232,598} * 100\% = -1.24\%$	$\frac{(1,821,232,598 - 1,836,936,269)}{1,836,936,269} * 100\% = -0.85\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(195,964,257 - 44,666,200)}{2,580,952,053} * 100\% = 5.86\%$	$\frac{(44,666,200 - 147,224,587)}{2,522,330,501} * 100\% = -4.07\%$	$\frac{(147,224,587 - 207,242,515)}{2,680,894,131} * 100\% = -2.24\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{67,613,325}{2,580,952,053} * 100\% = 2.62\%$	$\frac{21,562,231}{2,522,330,501} * 100\% = 0.85\%$	$\frac{105,543,065}{2,680,894,131} * 100\% = 3.94\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(293,347,841 + 0 - 97,387,073)}{288,718,928} * 100\% = 67.87\%$	$\frac{(155,457,841 + 0 - 110,882,061)}{186,490,848} * 100\% = 23.90\%$	$\frac{(270,724,137 + 0 - 123,499,550)}{188,948,714} * 100\% = 77.92\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(2,158,733,092 - 0 - 18,896,348)}{288,718,928} * 100\% = 741.15\%$	$\frac{(1,910,597,630 - 0 - 19,213,848)}{186,490,848} * 100\% = 1014.20\%$	$\frac{(1,828,718,845 - 0 - 21,567,106)}{188,948,714} * 100\% = 956.42\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{306,681,119}{(1,496,929,911 + 5,288,909,141)} * 100\% = 4.52\%$	$\frac{205,344,831}{(1,385,800,784 + 5,332,783,870)} * 100\% = 3.06\%$	$\frac{211,001,622}{(1,426,431,767 + 5,270,765,866)} * 100\% = 3.15\%$



銘傳大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	2,074,961,411+0+64,875,333-(288,718,928-99,403,971+17,962,191+0) 1,573,374,252 *100% =122.83%	1,815,733,020+0+75,650,762-(186,490,848-79,554,887+18,853,983+0) 1,562,334,029 *100% =113.01%	1,788,030,501+0+19,121,238-(188,948,714-44,464,173+22,052,908+0) 1,565,337,194 *100% =104.81%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	2,074,961,411+0+64,875,333-(288,718,928-99,403,971+17,962,191+0) =1,932,559,596	1,815,733,020+0+75,650,762-(186,490,848-79,554,887+18,853,983+0) =1,765,593,838	1,788,030,501+0+19,121,238-(188,948,714-44,464,173+22,052,908+0) =1,640,614,290
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(207,277,148-2,184,572,592) 195,964,257 =0.00	(125,789,944-1,935,396,020) 44,666,200 =0.00	(166,537,449-1,853,915,512) 147,224,587 =0.00



附表1

銘傳大學及美國分校
平衡表
中華民國110年7月31日

平均R=27.91
期末R=27.59~29.44
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
資產			
流動資產			
現金	600,217	590,000	10,217
銀行存款	2,074,361,194	2,065,700,456	8,660,738
應收款項	64,875,333	64,875,333	-
預付款項 ^(註1)	18,896,348	135,672,743	4,613,956
流動資產合計	2,158,733,092	2,266,838,532	13,284,911
投資、長期應收款及基金			
特種基金	30,013,892	30,013,892	-
不動產、房屋及設備			
土地	1,052,893,474	1,052,893,474	-
土地改良物	268,332,357	268,332,357	-
房屋及建築	3,880,989,285	3,880,989,285	-
機械儀器及設備	1,110,920,737	1,110,920,737	-
圖書及博物	864,573,112	864,573,112	-
其他設備	520,633,621	520,272,300	361,321
購建中營運資產	31,344,450	31,344,450	-
成本合計	7,729,687,036	7,729,325,715	361,321
減：累計折舊	(2,839,973,828)	(2,839,741,781)	(232,047)
不動產、房屋及設備淨額	4,889,713,208	4,889,583,934	129,274
無形資產			
電腦軟體	72,527,295	72,527,295	-
減：累計攤銷	(44,939,460)	(44,939,460)	-
無形資產淨額	27,587,835	27,587,835	-
其他資產			
存出保證金	14,721,956	14,721,956	-
其他資產合計	14,721,956	14,721,956	-
資產總計	7,120,769,983	7,228,746,149	13,414,185
負債、權益基金及餘絀			
流動負債			

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
短期債務	-	-	-
應付款項	120,345,381	120,343,651	1,730
預收款項 ^(註1)	99,403,971	99,403,971	121,390,351
代收款項	68,969,576	68,969,576	-
流動負債合計	288,718,928	288,717,198	121,392,081
長期負債			
長期銀行借款	-	-	-
其他負債			
存入保證金	17,962,191	17,962,191	-
其他負債合計	17,962,191	17,962,191	0
負債合計	306,681,119	306,679,389	121,392,081
權益基金			
指定用途權益基金	29,112,622	29,112,622	-
未指定用途權益基金	5,288,909,141	5,288,909,141	-
權益基金合計	5,318,021,763	5,318,021,763	-
餘 絀			
累積餘絀	1,496,929,911	1,604,044,997	(107,115,086)
餘絀合計	1,496,929,911	1,604,044,997	(107,115,086)
權益其他項目			
累積其他綜合餘絀	(862,810)	-	(862,810)
權益其他項目合計	(862,810)	-	(862,810)
權益基金及餘絀合計	6,814,088,864	6,922,066,760	(107,977,896)
負債、權益基金及餘絀總計	7,120,769,983	7,228,746,149	13,414,185

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計121,390,351元及美國分校預收銘傳大學款項金額計121,390,351元

附表2

銘傳大學及美國分校
收支餘絀表
109學年度

平均R=27.91
期末R=27.59~29.44
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
各項收入			
學雜費收入	1,788,906,332	1,786,716,067	2,190,265
推廣教育收入	84,879,948	84,879,948	-
產學合作收入	142,900,342	142,900,342	-
其他教學活動收入	131,700	131,700	-
補助及受贈收入	384,440,386	384,228,661	211,725
財務收入	11,669,761	11,669,761	-
其他收入	168,023,584	168,023,523	61
各項收入合計	2,580,952,053	2,578,550,002	2,402,051
各項成本與費用			
董事會支出	389,855	389,855	-
行政管理支出	605,436,915	592,260,932	13,175,983
教學研究及訓輔支出	1,400,094,606	1,397,096,202	2,998,404
獎助學金支出	168,141,870	166,773,289	1,368,581
推廣教育支出	74,996,106	74,927,131	68,975
產學合作支出	141,792,935	141,792,935	-
其他教學活動支出	105,027	105,027	-
財務費用	638	638	-
其他支出	122,380,776	122,379,462	1,314
各項成本與費用合計	2,513,338,728	2,495,725,471	17,613,257
本期餘絀	67,613,325	82,824,531	(15,211,206)

附表

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
本期其他綜合餘絀 國外營運機構財務報 表換算之兌換差額	(513,923)		(513,923)
本期綜合餘絀總額	67,099,402	82,824,531	(15,725,129)

附表3

銘傳大學及美國分校
現金流量表
109學年度

平均R=27.91
期末R=27.59~29.44
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	財團法人銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
營運活動現金流量：			
本期餘絀	67,613,325	82,824,531	(15,211,206)
利息之調整	(11,669,123)	(11,669,123)	-
未計利息之本期餘絀	55,944,202	71,155,408	(15,211,206)
調整項目			
加：不產生現金流出之成本與費用	185,590,890	185,533,426	57,464
減：不產生現金流入之收入	(1,488,685)	(1,488,624)	(61)
流動資產調整項目淨(增)減數	10,324,645	(2,653,617)	1,340,678
流動負債調整項目淨增(減)數	30,539,382	30,539,476	11,637,490
未計利息股利之現金流入(流出)	280,910,434	283,086,069	(2,175,635)
收取利息	12,438,045	12,438,045	-
支付利息	(638)	(638)	-
營運活動淨現金流入(出)	293,347,841	295,523,476	(2,175,635)
投資活動現金流量：			
減少不動產、房屋及設備收現數	3,489		3,489
收回存出保證金收現數	659,650	659,650	-
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(92,775,303)	(92,775,303)	-
增加無形資產付現數	(4,611,770)	(4,611,770)	-
支付存出保證金付現數	(481,990)	(481,990)	-
投資活動淨現金流入(出)	(97,205,924)	(97,209,413)	3,489
籌資活動現金流量：			
增加代收款項收現數	1,264,198,630	1,264,198,630	-
收取存入保證金收現數	7,789,107	7,789,107	-
減：減少代收款項付現數	(1,199,706,441)	(1,199,706,441)	-
退回存入保證金付現數	(8,680,899)	(8,680,899)	-
籌資活動淨現金流入(出)	63,600,397	63,600,397	-
匯率變動對現金及銀行存款之影響	(513,923)	-	(513,923)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	259,228,391	261,914,460	(2,686,069)
期初現金及銀行存款餘額	1,815,733,020	1,804,375,996	11,357,024
期末現金及銀行存款餘額	2,074,961,411	2,066,290,456	8,670,955

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計121,390,351元及美國分校預收銘傳大學款項金額計121,390,351元

附表4

銘傳大學及美國分校
現金收支概況表
109學年度

平均R=27.91
期末R=27.59~29.44
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
經常門現金收入：			
學雜費收入	1,788,906,332	1,786,716,067	2,190,265
推廣教育收入	84,879,948	84,879,948	0
產學合作收入	142,900,342	142,900,342	-
其他教學活動收入	131,700	131,700	-
補助及受贈收入	384,440,386	384,228,661	211,725
財務收入	11,669,761	11,669,761	-
其他收入	168,023,584	168,023,523	61
減：不產生現金流入之收入	(1,488,685)	(1,488,624)	(61)
資產負債項目調整增(減)數	30,624,513	30,624,425	11,637,672
經常門現金收入合計	2,610,087,881	2,607,685,803	14,039,662
經常門現金支出：			
董事會支出	389,855	389,855	-
行政管理支出	605,436,915	592,260,932	13,175,983
教學研究及訓輔支出	1,400,094,606	1,397,096,202	2,998,404
獎助學金支出	168,141,870	166,773,289	1,368,581
推廣教育支出	74,996,106	74,927,131	68,975
產學合作支出	141,792,935	141,792,935	-
其他教學活動支出	105,027	105,027	-
財務費用	638	638	-
其他支出	122,380,776	122,379,462	1,314
減：不產生現金流出之成本與費用	(185,590,890)	(185,533,426)	(57,464)
資產負債項目調整增(減)數	(11,007,798)	1,970,282	(1,340,496)
經常門現金支出合計	2,316,740,040	2,312,162,327	16,215,297
經常門現金餘絀	293,347,841	295,523,476	(2,175,635)
出售資產現金收入	3,489		3,489
購置動產、無形資產及其他資產現金支出：			
機械儀器及設備	57,676,838	57,676,838	-
圖書及博物	14,122,882	14,122,882	-
其他設備	20,975,583	20,975,583	-
預付設備款			-
電腦軟體	4,611,770	4,611,770	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出合計	97,387,073	97,387,073	-
扣減不動產支出前現金餘絀	195,964,257	198,136,403	(2,172,146)
購置不動產現金支出：			
土地			-
土地改良物			-
預付土地款			-
預付工程款及未完工程			-
購置不動產現金支出合計	0	0	-
本期現金餘絀	195,964,257	198,136,403	(2,172,146)

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計121,390,351元及美國分校預收銘傳大學款項金額計121,390,351元

附表5

銘傳大學及美國分校
收入明細表
109學年度

平均R=27.91
期末R=27.59~29.44
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
學雜費收入	1,788,906,332	1,786,716,067	2,190,265
學費收入	1,378,335,846	1,376,145,581	2,190,265
大學日學費	1,254,557,290	1,252,367,025	2,190,265
研究所學費	40,329,014	40,329,014	
學分費	47,011,212	47,011,212	
學分費-金門	3,109,112	3,109,112	
學分費-連江	1,684,224	1,684,224	
學分費-延修暑修	31,644,994	31,644,994	
學分費-教程實習輔導費	-		
雜費收入	354,434,357	354,434,357	-
大學日雜費	338,152,782	338,152,782	
研究所雜費	10,191,784	10,191,784	
職專研雜費	5,664,061	5,664,061	
職專研雜費-金門	425,730	425,730	
實習實驗費收入	56,136,129	56,136,129	-
網路資源使用費收入	34,449,129	34,449,129	
語言實習費收入	21,687,000	21,687,000	
推廣教育收入	84,879,948	84,879,948	-
推廣學費	75,106,778	75,106,778	
推廣雜費	9,771,770	9,771,770	
推廣其他收入	1,400	1,400	
產學合作收入	142,900,342	142,900,342	-
產學合作收入	142,900,342	142,900,342	
其他教學活動收入	131,700	131,700	-
其他教學活動收入	131,700	131,700	
補助及受贈收入	384,440,386	384,228,661	211,725
補助收入	360,351,791	360,351,791	-
教育部	287,309,392	287,309,392	
其他部會	73,042,399	73,042,399	

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
受贈收入	24,088,595	23,876,870	211,725
財務收入	11,669,761	11,669,761	-
利息收入	11,484,297	11,484,297	
基金收益	185,464	185,464	
其他收入	168,023,584	168,023,523	61
財產交易賸餘	61		61
試務費收入	17,839,020	17,839,020	
住宿費收入	103,409,732	103,409,732	
雜項收入	46,774,771	46,774,771	
合計	2,580,952,053	2,578,550,002	2,402,051

附表6

銘傳大學及美國分校
成本與費用明細表
109學年度

平均R=27.91
期末R=27.59~29.44
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
董事會支出	389,855	389,855	-
人事費	-		
業務費	3,674	3,674	
退休撫卹費	-		
出席及交通費	386,181	386,181	
折舊及攤銷	-		
行政管理支出	605,436,915	592,260,932	13,175,983
人事費	443,570,568	437,875,251	5,695,317
業務費	51,095,560	43,672,358	7,423,202
維護費	38,245,900	38,245,900	
退休撫卹費	40,363,223	40,363,223	
折舊及攤銷	32,161,664	32,104,200	57,464
教學研究及訓輔支出	1,400,094,606	1,397,096,202	2,998,404
人事費	934,316,012	931,382,132	2,933,880
業務費	272,499,843	272,435,319	64,524
維護費	26,484,142	26,484,142	
退休撫卹費	30,556,858	30,556,858	
折舊及攤銷	136,237,751	136,237,751	
獎助學金支出	168,141,870	166,773,289	1,368,581
獎學金支出	90,679,198	89,310,617	1,368,581
政府補助獎學金支出	60,857,429	60,857,429	
民間捐贈獎學金支出	6,821,815	6,821,815	
學校自付獎學金支出	22,999,954	21,631,373	1,368,581
助學金支出	77,462,672	77,462,672	-
政府補助獎學金支出	26,246,000	26,246,000	
民間捐贈獎學金支出	339,533	339,533	
學校自付獎學金支出	50,877,139	50,877,139	
推廣教育支出	74,996,106	74,927,131	68,975
人事費	47,782,784	47,713,809	68,975

項目	金額		
	本年度金額	銘傳大學 (不含美國分校)	美國分校
業務費	26,583,888	26,583,888	
維護費	-		
退休撫恤費	421,449	421,449	
折舊及攤銷	207,985	207,985	
產學合作支出	141,792,935	141,792,935	-
人事費	70,529,015	70,529,015	
業務費	71,187,636	71,187,636	
維護費	-		
退休撫恤費	76,284	76,284	
產學合作其他費	-		
其他教學活動支出	105,027	105,027	-
人事費	46,400	46,400	
業務費	58,627	58,627	
財務費用	638	638	-
利息費用	638	638	
其他支出	122,380,776	122,379,462	1,314
試務費支出	14,469,955	14,469,955	
財產交易短絀	16,396,136	16,396,136	
超額年金給付	5,711,659	5,711,659	
雜項支出	85,803,026	85,801,712	1,314
合計	2,513,338,728	2,495,725,471	17,613,257

美國分校
科目明細表

美國分校

現金明細表

110年7月31日

全5頁 第1頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
現金 零用金	10,217
合 計	10,217

美國分校
銀行存款明細表
110年7月31日

全5頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
銀行存款 亨廷頓國家銀行	8,660,738
合 計	8,660,738

美國分校

預付款項明細表

110年7月31日

全5頁 第3頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
預付費用	
SVSU內部賬戶行政經費(原始R=28.84)	775,811
SVSU110場地費(8/1/2021-6/30/2022)	3,812,607
職員校外宿舍費42243 (8/1/2021-8/31/2021)	25,538
合 計	4,613,956

美國分校

應付票據明細表

110年7月31日

全5頁 第4頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
應付票據 傳播系學生畢業口試教師服務費	1,730
合 計	1,730

美國分校

預收款項明細表

110年7月31日

全5頁 第5頁

單位：新臺幣元

摘要	金額
暫收款-台灣營運經費	
暫收款-103台灣銘傳營運經費	24,895,089
暫收款-104台灣銘傳營運經費	10,225,530
暫收款-105台灣銘傳運營經費	9,563,329
暫收款-105營運經費調整(匯差)	161,310
暫收款-106台灣銘傳營運經費	16,665,358
暫收款-107台灣銘傳營運經費	15,830,785
暫收款-108台灣銘傳營運經費	19,557,573
暫收款-109台灣銘傳營運經費	12,853,793
暫收款-110台灣銘傳營運經費	11,637,584
合 計	121,390,351

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 