

銘傳大學

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止)

預 算 書

目錄

1. 預算說明書	1
2. 銘傳大學組織圖	32
3. 收支餘絀預計表	33
4. 預計長期營運資產變動表	34
5. 預計增置重要長期營運資產明細表	36
6. 預計借款變動表	39
7. 收入預算明細表	40
8. 成本與費用預算明細表	41
9. 預計購建土地及重大工程明細表	43
10. 最近 5 年現金概況表	44
11. 附表 1(收支餘絀預計表)	45
12. 附表 2(收入預算明細表)	46
13. 附表 3(成本與費用預算明細表).....	48
14. 附表 4(學雜費收入明細)	50
15. 附表 5(推廣教育及產學合作收入明細).....	51
16. 附表 6(補助及受贈收入明細).....	52
17. 附表 7(其他收入明細)	54
18. 附表 8(推廣教育、產學合作及其他支出明細).....	55

壹、學校組織及職掌：

一、本校於民國 49 年 2 月 1 日(49)高字第 0996 號令准予設立，79 年 8 月 1 日奉准改為學院，86 年 8 月 1 日奉准改為大學，102 年 7 月 10 日臺教高(三)字第 1020103032 號函令准予設立美國分校。

二、組織及職掌：

(一). 附組織系統圖。

(二). 本校組織規程：109 年 1 月 22 日臺教高(一)字 1090005912 號函核定。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫

● 教務處：

(一). 辦理年度教師教學獎勵

1. 計畫重點：鼓勵教學卓越貢獻之專任教師，提升教學品質，每學年度辦理教師教學獎勵活動，遴選出教學傑出教師、教學特優教師和教學優良教師，以為教學楷模並予以獎勵。。
2. 經費需求：每學年度編列約 54 萬 5,000 元的預算，經費來源為高等教育深耕計畫。
3. 預期效益：教學獎勵等制度辦法給予表現優良教師支持與肯定，獲得本校教師正面的回饋，促進教師積極投入持續性的教師教學發展活動。

(二). 教學助理遴選培訓、教學協助、考核獎勵

1. 計畫重點：聘用教學助理，並提升教學助理的教學專業性，以協助教師教學及學生課業輔導，提升學生學習成效。
2. 經費需求：每學年度編列約 1,000 萬元的預算，經費來源為高等教育深耕計畫。
3. 預期效益：每學年度遴選培訓約 450 位教學助理、辦理 8 場教學助理研習活動，強化教學助理的學業輔導能力。藉由蒐集分析教師、學生和教學助理的問卷調查結果，考核助理表現，並持續修正教學助理制度，確保有效提供學生學習支持。

(三). 精進課程內涵，提升教師教學效能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，精進教師課程內涵與教學知能，協助教師進行更優質的教學與創新，並營造卓越教學的文化，促使教師願意積極主動追求教學卓越，樂在教育工作且持續成長，進而達成本校教育卓越之目標。
2. 經費需求：每學年度編列約 199 萬 3,710 元的預算。(學校單位預算約 23 萬 8,710 元，高等教育深耕計畫經費約 175 萬 5,000 元。)
3. 預期效益：透過教學成長活動、教學經驗分享座談會、數位教學研習提升教師教

學知能，藉由教師社群促進教師對話與成長，推動課程重計畫和教學實踐研究計畫，讓老師落實創新教學，從教師教學效能促動學生學習成效。

(四). 強化學習輔導，發展學生學習知能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，強化學生學習輔導，協助學生發展學習的知能，並形塑優質學習氛圍，促使學生願意積極主動學習，樂在學習且持續成長，進而達成本校人才培育之目標。
2. 經費需求：每學年度編列約 166 萬 340 元的預算。(學校單位預算約 11 萬 9,000 元，高等教育深耕計畫經費約 154 萬 1,340 元。)
3. 預期效益：透過學習講座活動提升學生學習能力，藉由自學計畫鼓勵學生形成學習社群，共同追求學業精進與課業討論，同時針對重點必修科目安排學業輔導員，讓學生向學習達人請益指定學科的學習疑難，針對弱勢學生安排起飛學習計畫，協助其課業學習和生活經濟，期望透過同儕互助力量，提升學生學習成效。

(五). 改善選課流程及系統計畫

1. 計畫重點：調整選課程序及減少人工作業，改善選課效率及品質。
2. 經費需求：0 元。
3. 預期效益：精進學生選課流程及提高選課效率。

(六). 籌辦 2020 國際學術研討會

1. 計畫重點：藉由學術研討會，提供老師及學生發表論文的平台；並邀請國內外專家學者與會，以促進學術交流。
2. 經費需求：109 學年度編列預算 79 萬元。
3. 預期效益：
 - (1). 邀請外國知名學者來演講，擴大國際研究視野。
 - (2). 邀請國內外專家學者與會，彼此可切磋琢磨，並提高學校知名度。

(七). 推動執行學分學程及微學分課程

1. 計畫重點：鼓勵同學生自大一時訂立學習計畫，就學期間擇一學分學程修課，加強未來競爭力。
2. 經費需求：證書列印硬體設備保養暨維修費、碳粉及證書紙 5 萬元。
3. 預期效益：使學生能提升自我之就學及就業競爭力，培養第二、第三專長，成為一個具備專業、跨領域才能之通才，以擴大未來升學就業的管道。

(八). 推動執行微學分課程

1. 計畫重點：推動創新教學，鼓勵培育跨領域人才，由不同類型之微主題或活動(包含工作坊、實習、演講、講座、參訪、模擬競賽等)組合成微學分課程。
2. 經費需求：課程活動支持費用 20 萬元。

3. 預期效益：提升學生實作能力、自主學習學習態度並能學用合一，提升自我之就業競爭力。

(九). 基本運作維持及行政設備之汰舊與換新

▶ 註冊組

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護各項設備。
2. 經費需求：
 - (1). 各器材硬體設備保養合約暨維修費 2 萬 5,952 元。
 - (2). 各項證明文件用紙 11 萬 4,800 元。
 - (3). 碳粉匣 30 萬 3,500 元。
 - (4). 數位學生證 72 萬 000 元。
 - (5). 印表機汰舊與換新 2 萬 8,507 元。
 - (6). 其他基本運作維持 1 萬 8,800 元。
3. 預期效益：促使各項業務正常運作以提供優質服務。

▶ 教資中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，維護專業空間設備。
2. 經費需求：每學年度編列學校單位預算約 1 萬 6,000 元。
3. 預期效益：促使各項業務正常運作以提供優質服務。

▶ 課務組

1. 計畫重點：確保各項課務行政正常營運與提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費需求：
 - (1). 考試、講義、會議資料印製用紙及相關耗材 83 萬 7,500 元。
 - (2). 影印機租賃 124 萬 5,005 元。
 - (3). 試務相關耗材 25 萬 200 元。
 - (4). 辦公室維運相關費用 11 萬 470 元。
3. 預期效益：促使各項業務正常運作以提供優質服務。

▶ 招生中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費需求：
 - (1). 辦公室影印機租賃 3 萬 6,000 元。
 - (2). 碳粉匣 3 萬元。
 - (3). 筆電 3 萬元。
3. 預期效益：促使各項業務正常運作以提供優質服務。

▶ 綜合業務組

1. 計畫重點：確保綜合業務組正常運作以提供各項服務，維護相關辦公設備。
2. 經費需求：
 - (1). 各器材硬體設備換新、保養合約暨維修費 2 萬元。
 - (2). 各項證明文件用紙 7,000 元。
 - (3). 碳粉匣 5 萬 4,000 元。
 - (4). 其他基本運作維持 3 萬元。
3. 預期效益：促使各項業務正常運作以提供優質服務。

(十). 強化自動化審核畢業學分之執行與研究

1. 計畫重點：利用電腦程式依據課程及成績資料初步核計學分，提供同學能充分掌握學分修習概況。
2. 經費需求：0 元。
3. 預期效益：協助同學可隨時透過系統查詢課程架構之【修業規則】，以便掌握學分修習概況，期盼同學都能夠符合學系規定畢業規範並順利畢業。

(十一). 教務會議及教務相關會議之作業

1. 計畫內容、執行方式、執行期間：預計每學期至少召開一次教務會議，討論教務相關議題。
2. 經費需求：6,400 元。
3. 預期效益：審議有關教務章則及重要辦法、年度教務工作計劃、覆審校課程委員會審議之院(系、所、中心、室、組)課程、各院(系、所、中心、室、組)、行政單位或教務長提報本會審議重大教務事項、增設學系、研究所、班級或分設學院之規劃案及其他重要教務事項等。

(十二). 印刷設備維運正常計畫

1. 計畫重點：維持影印設備運作正常化以提供優質服務。
2. 經費需求：122 萬 9,000 元
3. 預期效益：強化設備營運正常不影響行政服務。

(十三). 國內招生宣傳計畫

1. 計畫重點：舉辦大學博覽會、看見銘傳、發現銘傳、高中體驗營、新生歡迎會、新生歡迎營隊及參加各高中舉辦之招生活動等。
2. 經費需求：344 萬元。
3. 預期效益：提升銘傳大學知名度，增加品牌形象。預計本年度招生報到率大學部約 97%。

● 學務處：

(一). 彙編學務電子書

1. 計畫重點：落實學生輔導工作，彙編學務電子書(包含學務工作手冊、社團總覽、租屋寶典、各項法規、學生安全手冊、新鮮人大補帖、新生入學輔導手冊等)，提供學生各類學務資訊，使其儘速適應學校生活。
2. 經費需求：0 元。
3. 預期效益：經由學務電子書讓學生提早適應學校生活及了解學校相關政策和工作流程。

(二). 提供導師及學生健全的支援與輔導

1. 計畫重點：為有效提供導師及學生健全的支援與輔導，特規劃生活、學習及職涯之三導師及諮商師制度，並定期舉辦全校導師研習會、年級(系)導師、外籍生、大一暨新進導師研習會、系輔導會議、院導師座談會、優良導師座談會、導師輔導書刊、課程學習地圖及職涯專題演講、moodle 系統置放學務處宣導資料等活動，期透過行政及資訊系統多方管道下，讓導師能迅速有效瞭解學校政策及訊息，俾使學生獲得最佳的輔導。

執行方式與執行期間為：

- (1).校導師研習會(109/9/9、110/2/19)：協助導師增進辨識學生行為警訊之能力，全年定期辦理 2 次。
 - (2).108 學年度大一暨新進、外籍生及年級(系)導師研習(109/9/4)：藉由大一暨新進、外籍生及年級研習會，增進專業輔導知能、心得和技巧之交流，提昇輔導學生之能力，全年定期辦理 1 次。
 - (3).系輔導會議(109/11/23-109/12/4、110/5/10-110/5/21)：每學期期中考後舉辦系所輔導會議，反應學生的生活、情感與課業輔導概況，及早解決學生問題，使學生能得到最完善的輔導服務，34 院系每學期各辦理乙次，全年計 68 場次。
 - (4).全校優良導師暨優良導師表揚(109/9/9)：每年舉辦甄選資深優良導師、全校優良導師暨系際優良導師並表揚。
 - (5).聯合輔導會議(109/9/14-110/6/30)：視須輔導個案，不定期透過「聯合輔導」系統網路對學生生活、課程學習輔導。
2. 經費需求：教育部 109 年度學輔經費補助款及配合款約 54 萬 2,862 元。
 3. 預期效益：
 - (1).促進導師之輔導效能，讓校園成為友善且豐富的學習園地。
 - (2).提昇導師輔導技巧之效益，並提供輔導資訊及利用學校現有資源，協助導師能於最短的時間內輔導學生更加融入銘傳校園文化與生活，並增進外籍生導師專業輔導知能、心得和技巧，俾使本校導師工作更具體而落實。

- (3). 系輔導會議每學期由各系系主任主持，對系上需輔導同學進行輔導概況之說明、分享與研討，及早發現解決學生問題，使學生能獲得最完善的輔導服務。
- (4). 視須導師輔導個案之需要，不定期透過「聯合輔導」系統網絡對學生生活、感情及課業學習等輔導，確實解決學生問題，並給予關懷輔導，使學生能安心就學。

(三). 品德教育

1. 計畫重點：以「培養具良好品德的社會公民」校務發展目標，促進本校品德教育特色，辦理「誠實商店」、「品德教育海報暨漫畫競賽」、「品德教育宣導週」、「品德創意標語競賽」、「品德教育講座」、「道德力線上課程錄製」及「品德教育微電影製作」等，深耕學生品德教育的觀念，同時落實教育部 6E 方針中「勸勉激勵」與「正向期許」的目標。
2. 經費需求：109 年度「品德教育海報暨漫畫競賽」由學輔經費配合款編列 5 萬 823 元支應，109 年度「品德教育宣導週」由學輔經費專款編列 1 萬 9,500 元，配合款編列 5 萬 4,000 元支應，109 年度「品德教育講座」由高教深耕計畫項下編列 3 萬 5,200 元支應。另 109 年度「品德教育微電影製作」總經費 13 萬 3,334 元，其中申請教育部補助款 12 萬元、另學校自籌 1 萬 3,334 元。
3. 預期效益：藉海報暨漫畫競賽、品德教育講座的「愛心關懷」議題主軸，以及以微電影紀錄片方式傳達學生的社團活動與社區服務等影像實際過程，分享全校學生品德教育的觀念，也希望藉此深耕學生「從做中學」的服務奉獻、關懷弱勢等高尚的品德精神。

(四). 工讀職前講習

1. 計畫重點：為使工讀生瞭解其工讀權利與義務，並培養工讀生應有之工讀禮儀、應對進退、職場倫理等良好觀念，舉辦「工讀生職前講習」。配合學務處以 HEART MCU 為核心價值的品德教育精神，推動一系列品德教育活動。
2. 經費需求：教育部 109 年度學輔補助款 2 萬 6,000 元、配合款 38 元。
3. 預期效益：藉由工讀講習會活動的舉辦，邀請專家學者演講，其目的在培養工讀同學應對進退禮儀、職場倫理、獨立自主與自律的精神，同時也讓同學了解自己的權利與義務。

(五). 舉辦師生面對面座談活動

1. 計畫重點：每學年兩校區固定召開各年級班代、外籍生、僑生及陸生共計 16 場次之師生面對面溝通座談會，會中亦同時邀請教務處、學務處、總務處、圖書館、資訊網路處等行政單位師長出席與餐廳代表列席。
2. 經費需求：台北校區:\$38,400 (便當-\$80x480 人(8 場)=\$38,400)。桃園校

區:\$43,200 (飲料及點心-\$80x540 人(8 場)=\$43,200)，合計 8 萬 1,600 元，由教育部 109 年度學輔補助款項下支應。

3. 預期效益：藉由面對面之座談，除了回答與解決學生的困難及問題外，也藉此宣導學校之相關政策和工作流程，以增進學生和學校之間的良好互動。

(六). 生輔組助學措施宣導活動

1. 計畫重點：109 學年度以(一)MOODLE 網路有獎徵答(二)助學措施宣導活動海報展示(三)助學措施宣導活動宣導資料(四)助學措施活動宣導各項業務申請資格、流程及相關條文，協助學生瞭解各項業務的相關規定，期能順利申請各項業務，且培養學生良好品德與執行力。
2. 經費需求：本案由教育部 109 年度學輔經費配合款項下支應，助學措施宣導活動之配合款共計 5 萬 4,000 元，包含海報印刷及宣導品印製 3 萬 3,500 元、網路有獎徵答獎品 1 萬 5,000 元、餐費 2,800 元(宣導週午餐，台北 3 人 x5 天 x\$80=\$1,200、桃園 4 人 x5 天 x\$80=\$1,600)、場佈費 5,000 元、雜支 1,200 元。
3. 預期效益：透過助學措施宣導活動，除了回答學生對各項業務的疑問，也藉此讓學生瞭解各項業務相關規定及申辦流程，期能順利申請各項業務，進而培養學生良好品德與執行力。

(七). 促進社團幹部發展、增能培訓暨公民議事活動

1. 計畫重點：提供社團幹部溝通管道，培養學生自治自律的能力，參與管理和決定公共事務，辦理教育訓練活動，培養學生從事社團活動，擴大學習視野，爭取學校榮譽。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 26 萬 3,100 元，支用經費 26 萬 3,100 元，109 年度編列學輔預算 23 萬 3,100 元。
3. 預期效益：提升學生公民素養及參與學校公共事務，強化公民意識，透過活動參與，學生能夠表達其意見，與其他校內單位進行溝通。更能積極參與校內各項學生自治事務。預計辦理 12 場次社團幹部教育訓練活動，參與人數達 1,150 人。

(八). 發展多元化社團活動

1. 計畫重點：為使學生社團蓬勃發展，發展多元價值，補助社團辦理各類特色活動，提供多元化課外活動學習機會，提升同學參與社團活動意願。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 70 萬 2,958 元，支用經費 70 萬 2,958 元，109 年度編列學輔預算 72 萬 8,850 元。
3. 預期效益：全校師生共同參與活絡校園，促進社團健全發展，預期三校區 109 年度舉辦 180 場多元化活動，展現社團創意及特色。

(九). 尊師孝親活動

銘傳大學
合併預算說明書
109 學年度

1. 計畫重點：輔導學生會舉辦尊師重道與敬愛雙親的活動。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 7 萬元，支用經費 7 萬元，109 年度編列學輔預算 7 萬元。
3. 預期效益：結合本校「人之兒女、己之兒女」之辦學宗旨，結合節慶辦理 4 場次活動，傳達尊師孝親之重要價值，使同學能夠感念師恩與親恩，更積極於求學與處事。預計辦理 4 場次，活動參與 2,000 人次以上，活動滿意度達 4.0。

(十). 辦理國際文化交流

1. 計畫重點：透過辦理活動擴展本國籍學生之國際視野，並增進外國籍學生與本國學生之互動，融入在地的生活環境，協助兩者之跨文化學習與發展。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 2 萬元，支用經費 2 萬元，109 年度編列學輔預算 1 萬元。
3. 預期效益：預計辦理 3 場次，活動參與 1,200 人次以上。

(十一). 辦理藝文活動，培養人文及美感素養

1. 計畫重點：輔導學生會辦理文藝季及另類文藝季系列活動，協助辦理銘傳文藝獎，以提升學生人文素養，培養欣賞藝術之興趣，同時提升校內各文藝相關社團之展演能量。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 16 萬 9,758 元，支用經費 16 萬 9,758 元，109 年度編列學輔預算 17 萬 3,258 元。
3. 預期效益：預計兩校區辦理 4 場次文藝季活動，參與 2 萬人次以上；協助辦理銘傳文藝獎徵文、攝影比賽 1 場次。

(十二). 推動各系特色主題系列活動

1. 計畫重點：透過辦理各項系上活動，讓各系學會能夠在專業領域之外，發展各系主題活動，強化各系特色，凝聚系上同學向心力，提供永續發展目標。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 34 萬 3,260 元，支用經費 34 萬 3,260 元，109 年度編列學輔預算 30 萬 3,260 元。
3. 預期效益：輔導各系舉辦特色主題活動與文化交流活動，約有 120 場次，並加入各系學會之迎新送舊活動，吸引新生加入或擔任幹部，展現該系學會之創意及特色。

(十三). 舉辦全校(跨校區)及校際性活動

1. 計畫重點：鼓勵社團辦理跨校區或是與外校辦理大型活動，除了促進校內不同校區同性質或異質性社團之間的交流與合作，擴大活動綜效之外，也增進與友校之間的交流。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 20 萬 5,000 元，支用經費 20 萬 5,000 元，109

年度編列學輔預算 14 萬 5,000 元。

3. 預期效益：預計兩校區辦理 7 場次全校性或跨校性活動，參與 9 千人次以上。

(十四). 舉辦新生盃合唱比賽

1. 計畫重點：透過辦理新生盃合唱比賽，增進新生對學校立校精神之認同，增加學長姊與新生間之互動，協助新生迅速融入校園及系所，凝聚全校向心力。

2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 16 萬元，支用經費 16 萬元，109 年度編列學輔預算 15 萬元。

3. 預期效益：預計兩校區辦理 2 場初賽及 1 場決賽，參與約 1400 人次。

(十五). 舉辦全校社團負責人研習

1. 計畫重點：舉辦三天兩夜之全校社團負責人研習，透過專題講座、探索教育、團康活動、競賽活動等內容，提升社團幹部經營領導能力，建立良好友誼，激發團隊精神，傳承社團精神及經驗。

2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 47 萬 2,680 元，支用經費 47 萬 2,680 元，109 年度編列學輔預算 47 萬 2,680 元。

3. 預期效益：預計舉辦 1 場次，參與之社團負責人、幹部及服務同學合計 280 人次。

(十六). 舉辦優秀青年選拔暨表揚

1. 計畫重點：透過辦理優秀青年表揚活動，遴選品學兼優且積極參與社團活動及公共事務之優秀同學，全校第一名者推薦參加全國表揚，第二名者參加地方政府表揚，並於全校性週會公開表揚所有獲選同學，以鼓勵學生見賢思齊。

2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 3 萬 4,800 元，支用經費 3 萬 4,800 元，109 年度編列學輔預算 2 萬 9,000 元。

3. 預期效益：預計全校遴選 20 位優秀同學接受公開表揚，以鼓勵同學見賢思齊，積極參與社團活動及公共事務。

(十七). 鼓勵社團舉辦帶動中小學及推動體驗式教育活動

1. 計畫重點：鼓勵社團參與社會服務、關懷弱勢、回饋社會，持續推動服務與學習、帶動中小學社團發展、寒暑假服務隊等活動，以照顧偏遠地區中小學生。

2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 14 萬 4,000 元，支用經費 14 萬 4,000 元，109 年度編列學輔預算 13 萬 4,000 元。

3. 預期效益：透過服務學習活動讓學生了解「能夠付出是福氣，懂得付出是智慧」的道理，將所學的專業知識透過簡單教學的方式傳授給參與者，達到寓教於樂的雙贏局面。輔導社團利用課餘或寒暑假，協助週邊或偏遠地區中、小學辦理社區才藝營隊，預計三校區舉辦 15 場營隊活動。

(十八). 舉辦服務隊行前教育講習

1. 計畫重點：透過辦理行前教育講習，讓即將參與服務的同學能夠體認服務的意義，同時對即將面臨的服務工作，在心理及實務上都能做好萬全的準備。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 7 萬元，支用經費 7 萬元，109 年度編列學輔預算 7 萬 3,000 元。
3. 預期效益：激勵參與的同學，同時也讓兩校區服務的團隊有交流和互相學習的機會。預期舉辦寒、暑假各 1 場講習會，參與服務同學及社團幹部共約 200 人。

(十九). 辦理社團評鑑

1. 計畫重點：透過辦理社團評鑑活動，讓社團幹部瞭解過去一年在社團經營與活動辦理方面的優缺點，做為未來活動修正及經營傳承的重要參考依據。同時透過校內評選機制，輔導社團參加全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動，藉此與其他社團交流溝通，增進社團經營能量。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 25 萬 7,795 元，支用經費 25 萬 7,795 元，109 年度編列學輔預算 25 萬 2,735 元。
3. 預期效益：預計辦理 2 場次校內社團評鑑及 1 場次全國學生社團評選代表遴選，計 150 個社團參加。補助學生會參加全國大專院校學生會成果競賽暨觀摩、2 個社團參加全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動。

(二十). 舉辦社團指(輔)導老師座談會

1. 計畫重點：透過辦理優良社團指導老師研討會，與各社團指導老師溝通社團經營所面對的各項問題，同時也與其他社團指導老師進行交流，有效增進個指導老師輔導知能。
2. 經費需求：108 年度編列學輔預算 4 萬 8,000 元，支用經費 4 萬 8,000 元，109 年度編列學輔預算 4 萬 8,000 元。
3. 預期效益：表揚優良社團指(輔)導老師，進行專業知能和經驗交流。預計透過視訊會議兩校區共同舉辦 1 場次，約 200 位社團指導老師、校內主管、承辦單位及服務同學參與。

(二十一). 聘請社團指導老師指導社團運作與活動

1. 計畫重點：各社團遴聘專業指導老師一名，指導技藝學習、社團經營運作、活動舉辦等，每學期發給 4,500 元指導費。
2. 經費需求：108 學年度預計編列組內預算 96 萬 3,000 元，已支用經費 96 萬 3,000 元，109 學年度預計編列組內預算 96 萬 3,000 元。
3. 預期效益：指導社員學習技藝，促進社團經營健全發展，提升社團活動品質，每學年三校區共遴聘約 150 位社團指導老師。

(二十二). 飲食之安全衛生活動計畫

1. 計畫重點：為維護全校師生飲食之安全衛生，每學期舉辦膳食督導委員會議、餐廳衛生管理檢查及餐飲從業人員座談會，並配合教育部進行每年度餐飲衛生訪視，對本校餐飲衛生管理定期與不定期實施監督及檢查。
2. 經費需求：109 學年度校內編列預算 2 萬 3,000 元。
3. 預期效益：為校園餐飲衛生之安全及品質把關，維護全校教職員工生餐飲衛生與健康權益。

(二十三). 健康促進計畫活動

1. 計畫重點：辦理健康體位、菸害防制、性教育宣導(含愛滋病)、意外事故預防教育活動，持續讓教職員工生維護良好的健康體位、加強疾病防治宣導、並增進自身安全保護，預防意外事故的發生，以期提升本校師生保健知能，建立健康的生活型態。
2. 經費需求：109 年度教育部健康促進活動計劃費用 17 萬元。校內配合款 3 萬 4,000 元。
3. 預期效益：凝聚學校健康促進的共識及建立健康校園，使全校教職員工生能感受到學校重視健康的目標，並營造一個健康安全舒適的學校環境，讓教職員工生共同參與下發展成為健康行為能力，具體落實於日常生活中。

(二十四). 提升全校教職員工生自救救人之能力計畫

1. 計畫重點：推廣全校教職員工生心肺復甦術(CPR)暨自動體外心臟去顫器(AED)訓練、一般急症救護研習、增進師生對於急救的技能及處理急症的觀念，進而達到師生自救救人之目的。
2. 經費需求：109 年度學輔工作計畫經費 3 萬 8,300 元，校內配合款 4 萬 1,600 元。
3. 預期效益：培育教職員工生具有事故傷害防治知能，能正確執行心肺復甦術及操作自動體外心臟去顫器(AED)，並對於急症處理(蜂螫、塵爆)有處理的技能，提昇教職員工生事故傷害之處理技能，有效降低傷害程度進而達到自救救人之目的。

(二十五). 促進師生養成健康生活作息計畫

1. 計畫重點：藉由熱情參與健康作息活動、疾病防治宣導及健康飲食有獎徵答，鼓勵同學以個人做起，改善不良生活習慣，養成規律睡眠、飲食、運動與生活型態，型塑健康生活作息，培養愛心關懷之品德。
2. 經費需求：109 年度學輔工作計畫經費 4 萬 6,732 元，校內配合款 1 萬 546 元。
3. 預期效益：培養師生具備正確的健康生活及飲食的概念，並發展出規律運動習慣，以提升學生健康的生活型態，養成規律健康生活及作息，營造健康校園文

化。

(二十六). 辦理愛心捐血活動計畫

1. 計畫重點：透過海報張貼、志工校園宣傳、正確捐血行為問答等讓師生都能有健康捐血常識觀念及關懷之同理心，培養健康之良好行為品德。
2. 經費需求：0 元(贊助商：陽明山獅子會、校園熱血獅)。
3. 預期效益：提供一個關懷之同理心，培養良好行為品德的方式，將健康捐血常識觀念傳遞到校園。

(二十七). 僑陸生輔導系列活動計畫

1. 計畫重點：為培養友善校園氣氛、表達師長關懷之意，並紓解僑陸生離鄉背井思鄉之情，舉辦各項年節活動，營造和樂大家庭氛圍。所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。
2. 經費需求：109 學年度預算編列 34 萬 2,335 元。
3. 預期效益：加深僑陸生同學對台灣自由、善良、淳樸民風的瞭解與體驗，使同學們更認識台灣、瞭解台灣，及更認同台灣。

(二十八). 僑陸新生安全暨安心教育計畫

1. 計畫重點：為強化僑陸生了解台灣各類型天然災害及災害應變能力，帶領僑陸生同學至台北市防災教育館參觀體驗。所需經費自學校單位預算，並申請教育部及僑委會補助款支應。
2. 經費需求：109 學年度預算編列 11 萬 8,850 元。
3. 預期效益：增加僑陸生同學對台灣天然災害發生的認識，使同學對危機處理的能力強化並減少意外損傷，達到同學安心向學之目的。

(二十九). 僑陸新生輔導座談計畫

1. 計畫重點：透過僑陸生新生座談、考前座談，穩定學生求學方向，使其安心向學，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。
2. 經費需求：109 學年度預算編列 2 萬 6,000 元。
3. 預期效益：開學前及考試前辦理之各項座談及說明會，使同學充分瞭解學校相關規定，傳承本校知禮儀、守規矩之優良校風，避免觸犯校規，維持良好考場紀律。

(三十). 推動僑陸生認識台灣系列活動計畫

1. 計畫重點：藉由辦理北部及中台灣文化體驗及參訪活動，加強僑陸生對中華文化及台灣各地人文風情的了解，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。
2. 經費需求：109 學年度預算編列 17 萬 5,170 元。

3. 預期效益：加速僑陸生融入臺灣生活，達到僑陸生融入臺灣生活之目的。

(三十一). 教職員工歲末餐會

1. 計畫重點：為慰勞全校教職員工辛勞，於春節前舉辦教職員工歲末餐會，增強並凝聚同仁向心力。
2. 經費需求：109 學年度編列預算 107 萬元。
3. 預期效益：全員參與、凝聚共識，以促進同仁的情感交流及向心力。

(三十二). 住宿生聯誼活動，鍛造團隊精神、凝聚向心力

1. 計畫重點：學年度中規劃辦理學生宿舍住宿新生成長營、宿舍學坊(宿舍書院)才藝知能活動、宿舍整潔及聖誕佈置競賽、秋節、冬至、端節、除夕圍爐等住宿生聯誼活動。
2. 經費需求：109 學年預估經費 35 萬 2,584 元。
3. 預期成效：提供學生舒適安全及溫馨關懷、跨文化交流之生活與學習環境，凝聚情誼，營造家的感覺與氛圍。

(三十三). 學生宿舍安全維護與環境美化

1. 計畫重點：學年度中改善並維護維修兩校區學生宿舍公用設施設備、門禁系統、環境清潔美化。
2. 經費需求：109 學年預估經費 186 萬 5,729 元。
3. 預期成效：改善住宿安全維護與公共區域清潔美化，精進管理服務品質，提供舒適居住環境，並且有效提升宿舍安全維護、減少違安事故發生。

(三十四). 健全宿舍自治幹部組織，提升輔導服務功能

1. 計畫重點：妥善運用學生宿舍自治幹部、勞務性工讀生，於學期中協助學生宿舍管理、輔導、服務工作。
2. 經費需求：109 學年預估經費 77 萬 9,418 元。
3. 預期成效：學生宿舍設置學生自治幹部及勞務性工讀生，並且成立學生宿舍自治聯誼會，於學期中協助宿舍管理、輔導、服務等與活動辦理，有效提升管理服務品質。

(三十五). 強化校外賃居生輔導服務工作成效

1. 計畫重點：學年度中依經費預算及規劃事項，賃居生服務社協助台北士林、桃園龜山附近租賃房場資料蒐集，學年開學前辦理租屋博覽會及租屋服務，協助新生及家長於校區附近租屋，辦理賃居學生輔導活動，強化校外賃居學生輔導與服務，維護學生校外「住」的安全。
2. 經費需求：109 學年預估經費 11 萬 7,222 元。
3. 預期成效：完善並即時更新租賃房場資料，規劃辦理各項賃居生服務與輔導活

動，強化賃居服務輔導工作成效。

(三十六). 精進提升校外賃居生訪視

1. 計畫重點：每學期實施校外賃居生訪視，由各院系輔導教官、學務處同仁、導師及班級連絡人編組，利用課餘時間，配合訪視學生及房東時間進行訪視關懷校外租屋賃居學生。
2. 經費需求：109 學年預估經費 16 萬 3,342 元。
3. 預期成效：強化校外賃居生訪視慰問與關懷，提升導師參與賃居服務輔導工作成效，適時發掘校外賃居生問題、給予關懷及協助。

(三十七). 妥善規畫辦理畢業典禮

1. 計畫重點：每年六月規劃辦理應屆畢業生畢業典禮，兩校區實施三場次(台北校區一場次、桃園校區二場次)。
2. 經費需求：109 學年預估經費 81 萬 5,669 元。
3. 預期成效：妥善規劃辦理畢業典禮，讓畢業生與家長留下美好回憶，傳承銘傳精神與優良傳統。

(三十八). 強化交通安全宣導教育，維護行的安全

1. 計畫重點：每學期(四月、十月) 規劃辦理交通安全宣導月活動。
2. 經費需求：109 學年預估經費 13 萬 8,660 元。
3. 預期成效：宣導月集中式宣導教育結合平時各項宣導教育，強化學生交通安全應變與通報處理知能，減少校內外交通意外事故發生，維護「行」的安全。

(三十九). 規劃實施校園安全防災教育演練

1. 計畫重點：規劃辦理校園安全教育講習及國家防災日地震避難演練，上學期實施國家防災日地震避難演練，下學期實施班級幹部校園安全教育講習。
2. 經費需求：108 學年預估經費 4 萬 8,460 元。
3. 預期成效：規劃辦理校園安全教育講習及國家防災日避難演練，宣導教育師生熟習各項校園維安事件之應變處理能力，檢討策進校園安全維護事項，強化通報處理機制與狀況處置能力，維護校園安寧與安全。

(四十). 規畫辦理新生入學輔導

1. 計畫重點：學年開學前於兩校區規劃辦理兩天新生入學輔導活動及敦品勵學成長輔導活動，所有大學部入學新生出席參與。
2. 經費需求：109 學年預估經費 38 萬 1,260 元。
3. 預期成效：規劃辦理新生入學輔導活動及敦品勵學成長輔導活動，俾使新生熟習了解生活學習環境、系所課業修習規定、生涯規劃、教則與學務規定等，陶冶品德，參與社團學習成長，提早適應與先期規劃未來學習與生涯。

(四十一). 推動藥物濫用防制宣導教育

1. 計畫重點：學年度中規劃推動藥物濫用防制-防制學生藥物濫用反毒宣導週、中小學宣導、反毒志工培訓等。
2. 經費需求：109 學年預估經費 2 萬 33 元。
3. 預期成效：推動藥物濫用防制、宣導與活動，維護校園健康純淨，促進學生身心正常發展。

(四十二). 辦理院系及年級週會，砥礪學生優良品德

1. 計畫重點：兩校區規劃辦理週會專題演講，上學期實施學院(系)週會下學期實施年級週會。
2. 經費需求：109 學年預估經費 7 萬 1,336 元。
3. 預期成效：辦理週會專題演講，針對各學院(系)、各不同年級學生特性與需求，結合品德教育與公民教育、服務學習，邀請專家學者實施專題講座，鍛造學生優良品德。

● 總務處：

(一). 桃園校區設計大樓鋼構油漆工程

1. 計畫重點：隨鋼構使用年數增加，原有塗裝之防蝕效果，在大氣腐蝕及環境作用下，外觀上出現退色、劣化或剝離等現象，藉由維護改善工作，確保設計大樓鋼構使用之安全。
2. 經費需求：109 學年度編列預算 199 萬 6,293 元全額支應。
3. 預期效益：防阻或減緩鋼構母材受環境腐蝕因素之鏽損，維持鋼構之外觀及安全使用年限。

(二). 台北校區、桃園校區廁所清潔外包

1. 計畫重點：為節省人事成本，廁所清潔委外承包，所需經費自學校預算支應。
2. 經費需求：108 學年度台北及桃園校區廁所清潔外包支用經費共計 434 萬 6,400 元，109 學年度因應人力需求成本調漲，編列 450 萬元支應。
3. 預期效益：節省勞、健、眷保費、6%退休金提撥、考績、年終獎金等人事成本。

(三). 學生接駁專車

1. 計畫重點：為塑造桃園校區成為大台北生活圈之一環，自 105 學年度第 2 學期起，總務處陸續與桃園汽車客運股份有限公司及億泰通運有限公司簽定學生交通車承租合約，目前共計有桃園統領百貨路線、捷運迴龍路線、林口線、成功校區及中和土城三峽等 5 條接駁路線。
2. 經費需求：109 學年度因應人力需求成本調漲，預算編列 1,260 萬元支應。
3. 預期效益：節省校車勤務支援成本，增開接駁專車，提供更為方便、便捷的交通

搭乘工具，服務大台北地區到桃園校區上課同學。

(四). 桃客—教職員專車(桃園火車站←→桃園校區)

1. 計畫重點：為便利桃園校區教職員到校，每日租用桃園客運兩班次(上午 07:50 與下午 16:50)接送上下班。
2. 經費需求：109 學年度編列經費 27 萬元支應。
3. 預期效益：減少同仁自行駕駛交通工具，以降低交通意外風險。能降低桃園校區停車位使用壓力，增進校地使用週轉率。符合政府大眾交通運輸進入校園及節能減碳等政策。

(九). 台北及桃園校區垃圾清運調漲費用

1. 計畫重點：為使台北及桃園校區環境整潔，每日委託廠商負責桃園校區一般生活垃圾清運，以維護校園整體環境整潔。
2. 經費需求：109 學年度因應焚化爐進場成本調漲，增列預算 70 萬元支應。
3. 預期效益：維持桃園校區環境整潔，淨化教學與行政場域，提升員工工作績效與學生上課動能。

(十). 桃園校區增額工讀金

1. 計畫重點：協助桃園校區各棟大樓垃圾清理與教室整潔，提供經濟弱勢學生在學期間工讀機會。
2. 經費需求：109 學年度因應勞基法於 109 年 1 月 1 日調高工讀時薪(原先 150 元調高至 158 元)，故增加編列預算 20 萬元支應工讀金調幅。
3. 預期效益：協助桃園校區環境整潔，並藉由工讀機會養成獨立自主能力，擴充學習生活領域，培養刻苦耐勞，勤儉愛校美德，滿足學生生活學習需求。

● 圖書館：

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。
2. 經費需求：
 - (1). 館內各器材硬體設備保養合約暨維修費 20 萬元。
 - (2). 館舍暨館外典藏室地毯/地板暨玻璃清潔費 25 萬元。
 - (3). 期刊合訂本裝訂費 10 萬元。
3. 預期效益：以利組務常態業務正常運作與推行各項服務項目。

(二). 台北校區閱覽組持續推升單位營運績效計畫

1. 計畫重點：維護及更新圖書館各項軟硬體設備，提供優質環境，維持圖書館之基本營運及推動各項服務。
2. 經費需求：
 - (1). 館內各器材硬體設備保養維修費 16 萬元。

- (2). 館舍建築修繕清潔 20 萬元。
- (3). 各項設備保養維護合約費 10 萬 7,500 元。
- (4). 訂購中西文報紙 7 萬 5,000 元。
- (5). 建置及維護學科主題網站資源 9 萬 5,000 元。
- (6). 流通參考諮詢暨相關業務服務 27 萬元。
- (7). 館藏推廣活動費 8 萬元。

3. 預期效益：促使各項業務正常運作以提供優質服務，並持續推升單位營運績效。

(三). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：擴增館藏資源質與量，以支援校內師生教學與研究所需。

(1). 訂購中西日文期刊，經費需求合計 370 萬元。

(2). 訂購電子資源，經費需求合計 2,466 萬元（教育部補助款：1,670 萬元；校內自籌款：經常門 796 萬元）。

2. 總經費需求：2,836 萬元。

3. 預期效益：符合全校教職員生教學、研究使用需求。

(四). 採編組年度基本維持預算

1. 計畫重點：

(1). 全國學術電子資訊資源共享聯盟會員費用。

(2). 臺灣 OCLC 管理成員館聯盟會費。

(3). 租賃全錄數位全彩複合機+傳真 DCC2263(月租)。

(4). 辦公室硬體暨公用設備周邊耗材。

(5). 圖書安全磁條乙批。

(6). 建置學科網站運費。

2. 經費需求：25 萬元。

3. 預期效益：維持各項業務基本運作。

(五). 圖書館資訊組年度基本維持計畫

1. 計畫重點：維持基本營運。

2. 經費需求：新臺幣 170 萬 5,000 元。

(1). 圖書館自動化系統 Alma 維護合約費用(新臺幣 126 萬元)。

(2). 圖書館自動化系統簡訊服務費用(新臺幣 2 萬元)。

(3). 圖書館電子資源管理系統維護合約費用(新臺幣 14 萬元)。

(4). 辦公室軟硬體暨公用設備周邊耗材費用(新臺幣 4 萬 5,000 元)。

(5). 參考諮詢暨推廣活動費用(新臺幣 14 萬元)。

(6). 建置及維護學科主題網站資源(新臺幣 8 萬元)。

(7). 軟硬體維修費用(新臺幣 2 萬元)。

3. 預期效益：維持業務運作順暢。

● 資網處：

▶ 台北校區

(一). 校園網路骨幹基礎線路更新案

1. 計畫重點：更新與升級校園內各大樓與主機房間骨幹光纖線路。
2. 經費需求：100 萬元。
3. 預期效益：加速校內網路速度，滿足校內影音等高網速需求。

(二). ISO27001&BS10012 持續更新一年

1. 計畫重點：繼續推動資網處 ISO27001 及全校個資認證。
2. 經費需求：
 - (1). ISO27001 認證及輔導費 35 萬元。
 - (2). BS10012 認證及輔導費 100 萬元。
3. 預期效益：維持資訊安全與個資認證有效性。

(三). 網頁比賽

1. 計畫重點：慶祝校慶活動，鼓勵全校教職員生共同創作與維護單位網站。
2. 經費需求：5 萬 2,960 元(評審：@12,000*4 位+補充保費 2%;獎框@200*20)。
3. 預期效益：充實學校網際網路之資源，促進校園交流，創造多元化之校園環境。

(四). 各式軟體授權、合約及合約續約費用

1. 計畫重點：全校軟體授權及合約費用。
2. 經費需求：
 - (1). 微軟全校授權費 270 萬元。
 - (2). Windows server, sqlserver, Zoom 及其他各項軟體授權費 45 萬元。
3. 預期效益：維持校內教學所需各項軟體之合法使用。

(五). 基本維持費

1. 計畫重點：包括網路電話話機、教育訓練費、行政費、差旅費、禮品費、耗材費等基本維持費。
2. 經費需求：
 - (1). 網路電話話機：50 萬元。
 - (2). 其他費用:65 萬元。
3. 預期效益：維持各項行政工作正常運作，並加強行政效率。

➤ 桃園校區

(一). 桃園校區資網組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護桃園校區各單位電腦、網路、電話、監控、E 化等設備正常運作。
2. 經費需求：
 - (1). 桃園校區傳統類比式電話交換機、IP-Phone 網路電話、UPS、穩壓器、機房空調、消防系統等保養維護合約費用約 65 萬元。
 - (2). 桃園校區各行政、教學單位資訊電腦設備維修費 25 萬元。
 - (3). 視聽影音教學設備維護費 15 萬元。
 - (4). 桃園校區安全監控維護費 15 萬元。

- (5). 電腦教室、英電教室、遠距教室、虛擬攝影棚等高架地板清潔與修繕費 18 萬元。
- (6). 機房大型不斷電系統更換電容板(CC102 主機室、Q203 主機室)10 萬元。
- (7). 電腦教室、英電教室、桃園校區各教學單位電腦設備零件備品更換費用 (如：顯示卡、電源供應器、滑鼠、耳機等)10 萬元。
- (8). 英電教室電腦效能提升計畫，本年度預計提升教室二間(CC402 & CC403) SSD 固態硬碟 126 顆 27 萬 7,200 元、記憶體 252 條 35 萬 2,800 元，總計費用 63 萬元。
- (9). 行政費、清潔用品、電子維修工具、網路線材、光纖跳接線、網路接頭、碳粉、影印紙等維修零件費用 10 萬元。
- (10). 簡易型 IP 話機 16 萬元、中階型 IP 話機 34 萬 5,000 元。

3. 預期效益：促使桃園校區各項行政、教學支援業務能持續運作以提供優質服務。

(二). 行政辦公室學務組、國顧室網路線汰換工程

1. 計畫重點：行政辦公室逐年更換網路工程，學務組、國顧室 原兩間辦公室之網路已使用超過十年以上，擬於 109 學年度將二組辦公室更換為 Cate6 網路，以提升二間辦公室行政處理效能。
2. 經費需求：Cate 6 共 42 條 13 萬元。
3. 預期效益：增加二單位網路穩定性改善其處理效能。

● 研發處：

為活用組織預算，使預算支用更具特色，研發處每年 4 月預算分配予全校各單位前，會先開預算小組委員會保留行政任務導向經費及競爭型計畫經費額度，此經費會依各單位實際需求由各單位自行提出申請，經預算委員會通過後方得支用，藉此保留額度彈性運用預算經費並有效提升預算執行績效，建立永續發展的基礎，此外，每年均規畫中程校務發展計畫訂定計畫目標，在 4 月預算分配時公告予各單位，以利各單位預算編列符合未來中長程計畫。

(一). 行政任務導向經費計畫

1. 計畫重點：各行政單位為配合新學年度校務發展需求，需額外增列執行之項目，得申請任務導向經費。
2. 經費需求：109 學年度編列經費 50 萬 8,000 元。
3. 預期效益：行政單位在預算編列後面臨突發性的狀況，可有充足的經費支應該項目，無需動支累積餘絀，避免當年度經費不致有入不敷出的情況。

(二). 競爭型經費計畫

1. 計畫重點：為配合本校校務發展方向及發展教學單位特色，研發處依照新一年度總預算分配額度規劃來年度之競爭型計畫經費，以學院為單位提案申請，增強學院競爭力。計畫執行過程中，計畫執行單位應由計畫主持人負責研擬、推動及進

度管考與品質管控事宜，經費執行亦需依教育部及本校會計作業規定辦理。為有效管考計畫執行進度，計畫執行單位需於期中、期末繳交成果報告書，研發處亦於該學年度計畫結案後安排各計畫成果實地參訪，其成果將為新一學年度審核之依據。

2. 經費需求：109 學年度編列經費總經費 1,000 萬元，經資比例以 4：6 為原則。
3. 預期效益：各系院藉由競爭型計畫，搭配系所發展特色向學校提出經費申請，此一項目可使預算經費支用更具特色，不論是用於教師研究專案經費或是系所整體未來發展，均能強化各系競爭力，爭取學生與家長的目光，提升招生能力。

(三) 校務發展計畫

1. 計畫重點：本校 108、109 年度中程校務發展計畫分為五大子計畫：「子計畫一：優質教學」以創新教學思維、建構自主、互動、數位之軟硬體學習環境，奠基學生軟實力、厚實專業與實作能力，培養符合多元社會需求，具未來發展之三創人才；「子計畫二：鏈結產業」集結教師研發能量，透過深入企業解決產業問題、開發與產業銜接及合作之模式、發展多元優質推廣課程等方式，促進教師研發成果與產業聯結；「子計畫三：深耕在地」對於本校所在之士林、龜山、及金門，發展聯結社區產業、共利共榮之模式，並推動師生深入社會參與，解決在地問題，進行社會創新；「子計畫四：接軌全球」植基於本校國際化之優勢，擴大生源區域，以全球就業為目標，致力培育具國際移動力之人才；透過教育輸出、及學術成果展現，提升本校之世界影響力；「子計畫五：永續經營」面對少子女化浪潮，在組織規模及資源整合上有穩健長遠規劃，校務研究之深化及人力效能之優化，作為應變未來之穩固基礎。
2. 經費需求：109 年度預估教育部核定獎勵補助款 1 億 4,000 萬元，110 年度向教育部提出獎勵補助款 1 億 5,000 萬元，經資比例約為 1:1。
3. 預期效益：本校 109、110 年度中程校務發展計畫分為五大子計畫，分別為：「子計畫一：優質教學」與「子計畫二：鏈結產業」即對應到強調創新教學，以創新教學思維、建構自主、互動、數位之優質學習環境，以厚實專業與實作能力，培育具職場競爭力之人才；提供多元學生事務活動、發展全面實習實作諮商輔導，建構良好的學習環境，強化學生就學及升學之競爭力，使學生能夠縮短學用落差，以達成畢業即就業之效；「子計畫三：深耕在地」即對應到重視應用性研究，以集結教師研發能量，促進教師研發成果與產業聯結，並發展聯結社區產業，推動師生深入社會參與，解決在地問題；「子計畫四：接軌全球」即對應到國際化綜合大學，在成為亞洲唯一美國認證大學及通過 AACSB 認證基礎上，以全球就業為目標，致力培育具國際移動力之人才，達到國際化綜合大學之永續發展目標；「子計畫五：永續經

營」即對應重視應用性研究之國際化綜合大學，藉由強化教師研究能量、校務研究之深化，從品牌至學校基本面之實踐，以面對未來瞬息萬變的趨勢，使本校得以永續發展。

● 美國分校：

(一). 學位學程招生計畫

1. 計畫重點：推動學位學程擴大招生，將於校內、美國國內、及姊妹校加強宣傳，持續開展授課規模。
2. 經費需求：109 學年度編列學程宣廣預算 4,500 美金。
3. 預期效益：預期 109 學年達到新生人數 5-10 人。

(二). 臺美學生交換計畫

1. 計畫重點：增進銘傳及賽基諾州立大學學生，在臺美兩地學術交換的機會，並促進美籍學生赴臺就學意願，已與賽基諾州立大學簽訂協議書，將於兩校校內進行宣傳。
2. 經費需求：109 學年度編列宣廣預算 500 美金。
3. 預期效益：預期 109 學年達到賽基諾州立大學學生來台及銘傳大學學生赴美交換各 2 人次。

(三). 美校推廣課程推動計畫：

1. 計畫重點：因應銘傳生及友校學生遊學需求，辦理暑期推廣課程，以拓廣學生國際視野及推廣美國分校。將於師長拜訪姊妹校及友校師長來訪時加強宣傳美校暑期推廣課程。
2. 經費需求：109 學年度經費預估 7 萬 5 美金，經費來源為暑期研修生團費。
3. 預期效益：預期 2021 暑假期間達到銘傳生赴美國分校遊學 40 人次，友校學生赴美國分校遊學 30 人次。

二、重要長期營運資產增置計畫：

● 總務處

(一). 台北校區室外運動場跑道整修

1. 計畫重點 F 樓室內球場屋頂現為室外運動場，200 公尺跑道顆粒，略有磨損外，室內球場天花板頂部份有落漆，疑似防水功能受損；另直線跑道末端，部份地面不平整，計畫利用 109 年暑假灌漿改善整平，並將運動場面全面整理，提升教學單位使用之安全性。
2. 經費需求：本案總工程費用約 350 萬元，109 學年度編列預算執行。
3. 預期效益：運動場面材重新整修，噴新亦加強屋頂防水功能及跑道保持平整，提升運動設備安全。

(二). 台北校區心籟廣場及收發室後木棧道平台更新

1. 計畫重點：原使用南洋杉材建造，年久易朽，不勝其修，更換鍍鋅鋼材支架及塑環木代替。
2. 經費需求：總工程費用約為 390 萬元，由本校自籌經費預算支應。
3. 預期效益：提升校園休憩場所安全，建構友善校園。

(三). 台北校區空間改善及景點強化

1. 計畫重點：
 - (1). 餐廳防火區劃調整及室內裝修申請許可後執行，俾利建築物公共安全檢查簽證與申報。
 - (2). A 樓一樓門廳及各樓走道裝修材料毀損，整修並兼顧建安檢簽申報需求，申請室內裝修許可後施工。
 - (3). 法律學院後側道路，園地整理修美化，以增加師生休息場所。
 - (4). 梯廊天花板及地坪整修工作。
2. 經費需求：109 學年度編列預算 550 萬元支應。
3. 預期效益：
 - (1). 餐廳於 104 年補領使用執照後，因係早期建物補領，未作室內裝修許可審查，導致建築物公共安全檢查時，無法提供「室內裝修許可證明」，改善後，問題消失。
 - (2). 早期裝修或有塗防火漆，但有效期限不長，常需費用維護，宜改用防火材並取得「室內裝修許可證明」。
 - (3). 烤肉區環境植生美化後，可減少土壤沖刷，增加綠帶空間。
 - (4). 梯廊上層地坪整修，改善防水效果，減低下層天花板保護層水泥剝落現象。

(四). 桃園校區景點強化及空間改善

1. 計畫重點：有效改善校園教學環境，相關工程可規劃於平、假日施工，所需經費自學校單位預算支應。
2. 經費需求：109 學年度編列預算 200 萬元全額支應。
3. 預期效益：因應校區教學環境改善，逐步支援校區各教學、行政單位實施空間規劃建置，提升校區教學環境整體效能。

(五). 配合政府獎勵汰換耗能設備(空調,照明,管理系統建構,汰換老舊耗能高壓電設備及維護安全設備)，自籌配合執行款 1,000 萬，提升校園用電安全與加強節能管理措施。

1. 計畫重點：
 - (1). 配合政府節能政策，優先規劃於 109 年暑假汰換已近 20 年之圖書館 120RT

之 1-3 樓中央空調、4 樓 20RT 冷氣及 5 樓 30RT 冷氣合併，並將其鄰近獨立氣冷箱型冷氣系統納入，以 2 台 120RT 磁浮主機取代，夏季可併聯運作，春、秋及冬季僅啟動乙台主機(主機負載大小，主動調整壓縮機啟動，可節省各自開機之浪費情形，且適逢該主機到可報廢時期，可向政府尋求節能更新補助，金額高達 20%-30%)。

- (2). 更換老舊耗能高壓 12KV/400V 變壓器為新型節能變更器 12KV/380V。
- (3). E 樓屋頂防水及空調主機房間建構。
- (4). 汰換傳統 T5 燈組為 LED 燈組，降低耗電量，減少能源費用支。
- (5). 汰換早期獨立式冷氣設備為「能源效率」一級之產品，並將各新換冷氣設備納入中央監控系統範圍。

2. 經費需求：109 學年度編列預算 1,000 萬元配合補助款執行。(倘無法取得政府補助措施，則優先汰換老舊設備，減少能源耗費)

3. 預期效益：

- (1). 新式磁浮主機效能高，噪音小，耗能低，可大量降低台北校區無法節能之缺失；復因主控室，錄音室及圖書館內部單面開窗，通風效能差，既使冬天仍需啟動空調，而所需空調能量不若夏天，改善後僅需乙台啟動即可供應多間使用，應可大量節約電力消耗，也可減少 CO₂ 排放量，為永續校園貢獻力量。
- (2). 老式鐵心變壓器，耗能高，且產齡也久，經費充裕考量汰換，並選擇市面上常用產品規格，以利未來檢修費用較低廉。
- (3). E 樓頂原有多間機房，係因配合不同年度產生需求而建，趁此次機會整合，以利管理及美觀維護。
- (4). 校內照明多數已更換為 LED 燈組，但仍有少數尚待執行。獨立式小型冷氣，早期產品耗能高；現「能源效率」一級之產品，可降低大量電費支出，若有餘額即隨時汰換。

(六). 熱水照明風力暨能源管理節能績效保證專案款(第四次量測驗證)

1. 計畫重點：

▶ 台北校區

(1). 熱水系統

- 規劃太陽能熱水系統搭配熱泵熱水系統取代學校柴油鍋爐，可降低本校區能源費用支出，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，並達節能之目的。
- 增設太陽能集熱板，設置於學校屋頂日照良好之區域，有效利用大自然純淨能源，不會汙染環境及引起全球溫室效應。

(2). 照明系統

- 更換傳統型路燈燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

▷ 桃園校區

(1). 熱水系統

- 一舍納入”熱泵熱水系統”供應，採用複合式熱泵，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，同時進行製冷回饋至一樓餐廳之小型送風機，達到節能之目的。
- 二舍納入”熱泵熱水系統”供應，採用複合式熱泵，減少石化原料消耗，降低 CO₂ 排放，同時進行製冷回饋至三舍藝術中心以降低其空調負載量，達到節能之目的。

(2). 照明系統

- 更換傳統型路燈燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

▷ 金門分部

(1). 熱水系統

- 目前已採用熱泵節能系統，但考量金門地區日照充足，現有建物周邊亦無任何遮蔽物，故增加太陽能集熱板，設置於學校屋頂日照良好之區域，有效利用利用太陽能系統做為熱泵熱水前端預熱，減少熱泵的能源支出，到節能之目的。

(2). 照明系統

- 更換傳統型燈具為 LED 節能燈具，可提高線路穩定性及降低負載。

(3). 風力發電系統

- 安裝示範觀摩級別之風能系統，除實質回饋電力於本校區外，更能達到教育與推廣綠色能源之目的。

2. 經費需求：總工程費用 3,180 萬元，經濟部能源局補助 1,060 萬元，餘額由本校分 5 年每年 424 萬元支應。

3. 預期效益：

- (1). 台北校區熱水系統節能率預定 42%，照明系統節能率預定 83%。
- (2). 桃園校區一舍熱水節能率預定 46%，二舍熱水節能率預定 47%，照明系統節能率預定 77%。
- (3). 金門分部熱水系統節能率預定 75%，照明系統節能率預定 72%。

1. 整體節能率預定達 52%(含)以上之目標。

(七). 桃園校區各棟大樓消防總機監控系統

1. 計畫重點：桃園校區消防總機分別分布在各大樓，計有 16 部。於消防警報發生

時，雖有大樓警報聲響，但須有人通報或警衛巡邏才可獲知有消防警報發生。擬將各大樓警報訊號連接至側門警衛室，以期在消防警報發生時可通過訊號快速知悉。

2. 經費需求：109 學年度編列預算 66 萬 6,750 元全額支應。
3. 預期效應：在消防警報時間即可通過訊號快速知悉，若有真實火災發生，即可減少損失。

(八). 桃園校區擴大開發範圍(將 878 及 891 地號納入)、調升戶外體育區建築強度，經「用地變更編定」及「開發許可」後變更為「特定目的事業用地—銘傳大學用地」

1. 計畫重點：將現為非都市土地—山坡地保育區農牧用地—龜山區幸福段 878 及 891 土地二筆併入原開發計畫內，並依法提升戶外體育區建築強度(原容積率僅 1.51%)，經過土地變更編定為「特定目的事業用地」，以供本校看台加建遮陽設備、運動場館及司令台，以擴大師生體育活動空間。
2. 經費需求：108 學年度編列預算 3,985 萬 7,230 元用於辦理「非都土地擴大開發案」。
3. 預期效益：
 - (1). 878 及 891 地號為非都市土地耕地，依農業發展條例第 33 條，私法人不能承受耕地。由於地主於民國 82 年售地後去世，後經訴訟方式取得其繼承人配合，將土地先轉移到楊瑞蓮女士名下(時為本校總務長，現為學務長)，再由其出具土地使用權同意書供本校辦理「用地變更編定」之申請。
 - (2). 本校園戶外體育區內 400 公尺運動場獲選為「2017 台北世大運」足球練習場，由於地點適當，台北市政府有意提升為比賽球場，但因原規劃建築容積率僅有 1.51%，看台無法加建遮陽頂棚、維安室、藥檢室、裁判室及媒體室等，皆僅能以臨時貨櫃屋取代。為符合學校長期發展需求，擬在合法範圍內爭取強度調高，以提高服務師生運動需求，也可配合提供桃園市政府舉辦國際比賽場所使用，可提升學校知名度。
 - (3). 土地變更編定為「特定目的事業用地」，即可續完成土地移轉學校名下，並解除教育部對該二筆土地之列管。
 - (4). 倘若調增建築強度有困難，也可降低需求，主要目的為將該 2 筆農地納入開發範圍，俾利土地移轉回校名下，並解教育部土地列管。完成開發程序，可能遭受鉅額罰款後，回歸到學校名下。

● 圖書館

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。
2. 經費需求：流通參考諮詢暨相關業務服務(含金門分部圖書室)138 萬元。

3. 預期效益：以利組務常態業務正常運作與推行各項服務項目。

(二). 桃園校區圖書館閱覽組汰換監視攝影鏡頭暨增加硬碟容量計畫

1. 計畫重點：汰換類比式監視器鏡頭，以維護館舍安全和提升監視鏡頭畫面品質。
2. 經費需求：20 萬元。
3. 預期效益：掌握館舍重點位置監視錄製狀況和改善錄製畫面品質和增加保留天數。

(三). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：擴增館藏資源質與量，以支援校內師生教學與研究所需。
 - (1). 採購中西日文圖書、視聽資料乙批，經費需求合計 719 萬元(教育部補助款：400 萬元，校內自籌款：319 萬元)。
 - (2). 訂購電子資源，經費需求合計 630 萬元 (教育部補助款：530 萬元；校內自籌款：資本門 100 萬元)。
2. 總經費需求：1,349 萬元。
3. 預期效益：符合全校教職員生教學、研究使用需求。

(四). 圖書館軟硬體設備購置計畫

1. 計畫重點：新增或改善館內軟硬體設備，提高設備效能。
2. 經費需求：新臺幣 41 萬 2,000 元。
 - (1). 行政用電腦汰舊換新(新臺幣 11 萬 2,000 元)。
 - (2). 伺服器汰舊換新(新臺幣 30 萬元)。
3. 預期效益：強化館內軟硬體設備以提供優質的圖書館服務。

● 資網處

▶ 台北校區

(一). 網路安全防護設備更新案

1. 計畫重點：汰換台北校區主要對外網路防火牆系統。
2. 經費需求：190 萬元。
3. 預期效益：提升校園網路資訊安全等級與網路服務品質。

(二). 儲存磁碟及伺服器更新案

1. 計畫重點：淘汰老舊儲存設備及伺服器主機，並增加雲端服務能力。
2. 經費需求：
 - (1). 虛擬主機工作站 90 萬元。
 - (2). 網路儲存設備 80 萬元。
3. 預期效益：增加儲存資料與伺服器的穩定性。

(三). 校務系統精進開發案、AI 內容開發案

1. 計畫重點：校務系統開發之軟硬體及 AI 發展更新。
2. 經費需求：130 萬元。
3. 預期效益：提升系統需求計畫書完成率，促進行政效率。

(四). 會議場所視聽教學設備昇級及維護費

1. 計畫重點：汰換會議場所老舊設備(包含各副控室及逸仙堂中投影機)及各項設備維護費用。

2. 經費需求：320 萬元。

3. 預期效益：維持會議場所之正常使用及使用之便利性。

(五). 無噪音及校園監視系統錄影主機與監視攝影機維護及汰換

1. 計畫重點：汰換校園監視系統之老舊設備。

2. 經費需求：60 萬元。

3. 預期效益：維持監視系統之正常運作，強化校園安全。

(六). E 化教室投影機、投影幕、電腦、E 化桌升級

1. 計畫重點：汰換 20 套老舊 E 化教室之投影機、布幕、E 化桌及電腦。

2. 經費需求：200 萬元。

3. 預期效益：維持正常教學所需之硬體設備，提升學習效益。

(七). 硬體設備費

1. 計畫重點：汰換老舊伺服器主機及行政電腦主機。

2. 經費需求：180 萬元。

3. 預期效益：提升網路服務之效能與可靠度，並提升節能效果。

(八). 虛擬化軟體管理及備份提升案

1. 計畫重點：購買虛擬主機授權及自動備份軟體。

2. 經費需求：50 萬元。

3. 預期效益：提升虛擬主機服務與資料存取之可靠性及穩定性，並汰換老舊系統，達到節能效果。

(九). 網路交換器及無線網路升級案

1. 計畫重點：加強被援線路、汰換電腦教室、E 化教室及各大樓老舊網路交換器及無線網路基地台。

2. 經費需求：

(1). 網路交換器及線路費用：100 萬元。

(2). 無線網路費用：100 萬元。

3. 預期效益：提升網路服務之速度、穩定性與可靠性。

(十). 電腦教室電腦更新及維護案

1. 計畫重點：更新 1(F607)間 67 台之電腦教室及其他教室硬體維護費。

2. 經費需求：420 萬元。

3. 預期效益：提升電腦教室之電腦速度及穩定度，以提升學生學習效率及滿意度。

▶ 桃園校區

(一). 桃園校區 Q501 會議室&國際會議廳視訊系統數位化升級

1. 計畫重點：Q501 會議室之會議系統自建置以來迄今已使用超過 7~8 之久，除投影機有更新過之外，其餘會議、視訊設備均已過保現今影像、聲音均已不符 Full HD 數位影音之需求，因此計畫於 109 學年度更換會議視聽影音教學設備。

2. 經費需求：數位環控系統 40 萬元、遠距數位視訊系統 50 萬元、數位會議麥克風系統 55 萬元。
 3. 預期效益：提升 Q5 會議室數位化，並可進行遠距視訊會議與教學。
- (二). 桃園校區安全門禁管制系統與校園監視攝影更新
1. 計畫重點：為維持校園安全，將計畫於 109 學年度更換社會科學大樓監視系統、成功之路，原大樓之攝影機使用迄今已超過 6~7 年以上，攝影機大多已模糊或故障，擬於 109 學年度更換社科大樓與成功之道前半段之數位攝影機與網路型錄影設備，以確保錄影品質，維持友善的校園。
 2. 經費需求：網路型攝影機、NVR 錄影主機、PoE 網路交換器，共 75 萬元。
 3. 預期效益：掌握校園出入進出之車輛，維持校園安全，建立友善校園。
- (三). 桃園校區電腦教室、英電教室電腦汰換與升級
1. 計畫重點：本年度預計汰舊換新一間電腦教室、一間英電教室共 160 台，以改善電腦教學與應用英文課程。
 2. 經費需求：
 - (1). 電腦設備 572 萬 8,000 元。
 - (2). 廣播教學系統 37 萬元。
 3. 預期效益：提升電腦教室設備的效能，改善師生的教學與學習效率。
- (四). 桃園校區 E 化教室教學設備汰換更新
1. 計畫重點：每年持續汰換 E 化教室教學設備 15 套。
 2. 經費需求：
 - (1). 高流明投影機 (含施工裝) 共 15 組 63 萬 7,500 元。
 - (2). E 化教學電腦 15 套 51 萬元。
 - (3). 電動投影布幕 15 幅 16 萬 8,750 元。
 - (4). HDMI 傳輸器 15 組 15 萬 7,500 元。
 - (5). E 化資訊講桌 15 張 51 萬 7,500 元。
 - (6). 手持式麥克風 100 隻 12 萬元。
 - (7). E 化教室擴大機 5 台 6 萬元。
 - (8). 投影機燈泡 10 萬元。
 - (9). E 化教室維修費 20 萬元。
 3. 預期效益：每年固定汰舊換新，教室教學投影設備，以維持課程之進行。
- (五). 桃園校區學網頻寬擴充分流計畫與校區網路核心交換器更新
1. 計畫重點：桃園校區目前學術網路 1G 的狀況下，已呈現飽和狀態，擬於 109 學年度擴充二條 1G/600m 中華電信 FTTB 網路，並添購 SD-WAN 網路防火牆系統 (原桃園校區網路防火牆已使用八年之久，擬更換新一代網路防火牆設備) 舒緩桃園校區目前網路的壅塞與防火牆的處理效能。
網路核心交換器已使用七年之久，設備均已過保固期，若有一零件故障將影響全桃園校區網路，擬汰換新一代 DNA 架構網路核心交換器，供桃園校區網路之用。

2. 經費需求：

- (1). Hinet 1G/600m 1 年*2 條 15 萬 4,576 元。
- (2). 新一代網路核心骨幹交換器 220 萬元。
- (3). 網路、電話佈線與維修工程 25 萬元。
- (4). 新一代 SD-WAN 網路防火牆 250 萬元。

3. 預期效益：維持桃園校區網路之穩定與速度。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：無。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：本學年度重要收入預估 25 億 6,226 萬 6,522 元說明如下：

- (一) 學雜費收入 17 億 2,531 萬 4,521 元，較上年度預算數 17 億 4,054 萬 9,082 元，減少 1,523 萬 4,561 元，減幅約 0.88%，主要係考量少子女化影響保守預估報到率及陸生政策減少所致。
- (二) 推廣教育收入 9,704 萬 3,974 元，較上年度預算數 1 億 1,164 萬 5,133 元，減少 1,460 萬 1,159 元，減幅約 13.08%。主要係考量目前兩岸政策影響陸團來台機會變小所致。
- (三) 產學合作收入 1 億 7,162 萬 8,100 元，較上年度預算數 1 億 5,213 萬 3,547 元，增加 1,949 萬 4,553 元，增幅約 12.81%，主要係考量提高教師獎勵研究，增進全校教師產學研究能量所致。
- (四) 補助及受贈收入 3 億 9,099 萬 9,676 元，較上年度預算數 3 億 6,307 萬 4,690 元，增加 2,792 萬 4,986 元，增幅約 7.69%，主要係考量高教深耕及整體校務發展計畫由本來 1 億 7 仟餘萬元增列預估為 1,900 萬元，加上提高勞動部就業學程計畫申請所致。
- (五) 其他教學活動收入 45 萬元，較上年度預算數 50 萬元，減少 5 萬元，減幅約 10%，主要係考量目前兩岸政策影響陸團來台機會變小所致。
- (六) 財務收入 1,272 萬 7,656 元，較上年度預算數 1,219 萬 7,045 元，增加 53 萬 611 元，增幅約 4.35%，主要係考量 109 學年度已無需償還借款，故有多餘資金可增加存款所致。
- (七) 其他收入 1 億 6,410 萬 2,595 元，較上年度預算數 1 億 3,335 萬 1,614 元，增加 3,075 萬 981 元，增幅約 23.06%，主要係因將臨時性其他收入(如臨時性場租、賠款及證件申請、車證申請...等)加入預算估列所致。

二、成本與費用預算說明：本學年度預估經常支出 26 億 529 萬 5,775 元，不含折舊及報廢經常支出為 24 億 1,670 萬 7,067 元，各項增減說明如下：

21.82%，主要係提高董監事交通車馬費所致。

- (二) 行政管理支出 5 億 9,499 萬 7,739 元，較上年度預算數 6 億 135 萬 6,611 元，減少 635 萬 8,872 元，減幅約 1.06%，主要係節約業務費及維護費所致。
- (三) 教學研究及訓輔支出 15 億 2,422 萬 9,847 元，較上年度預算數 14 億 9,740 萬 8,271 元，增加 2,682 萬 1,576 元，增幅約 1.79%，主要係為因應校務評鑑增加教學單位業務費所致。
- (四) 獎助學金支出 1 億 3,190 萬 9,230 元，較上年度預算數 1 億 2,681 萬 1,000 元，增加 509 萬 8,230 元，增幅 4.02%，主要係考量 109 上半年度各行業受新冠肺炎影響導致學生家長生活困難，為幫助本校學生安心就學增加獎助機會所致。
- (五) 推廣教育支出 6,921 萬 4,938 元，較上年度預算數 7,865 萬 2,916 元，減少 943 萬 7,978 元，減幅約 12%，主要係預計推廣收入下降，費用亦等比例減少所致。
- (六) 產學合作支出 1 億 6,731 萬 861 元，較上年度預算數 1 億 5,040 萬 8,254 元，增加 1,690 萬 2,607 元，增幅約 11.24%，主要係考量產學合作收入增加，費用亦等比例增加所致。
- (七) 其他教學活動支出 40 萬 5,000 元，上年度預算數 48 萬元，減少 7 萬 5,000 元，減幅約 15.63%，主要係預計其他教學活動收入下降，費用亦等比例減少所致。
- (八) 其他支出 1 億 1,588 萬 8,160 元，較上年度預算數 1 億 1,989 萬 1,767 元，減少 400 萬 3,607 元，減幅約 3.34%，主要係因減少校外宿舍整修所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：機械儀器設備、圖書、其他設備及購建中營運資產，依據各教學行政單位需求所提列預算，經預算審查委員會審查通過後編列預算，所列之各項工程均未超過 5 仟萬元。

- (一) 機械儀器及設備 4,651 萬 9,798 元，較上年度預算數 4,642 萬 3,206 元，增加 9 萬 6,592 元，增幅約 0.21%，主要係因電腦汰換所致。
- (二) 圖書及博物 1,082 萬元，較上年度預算數 1,617 萬元減少 535 萬元，減幅約 33.09%，主要係考量優久聯盟制度可互相借用各校圖書資源，故減少紙本圖書購置所致。
- (三) 其他設備 2,881 萬 8,927 元，較上年度預算數 3,048 萬 1,405 元，減少 166 萬 2,478 元，減幅約 5.45%，主要係行政單位節約設備汰換所致。
- (四) 無形資產-電腦軟體 464 萬 3,500 元，較上年度預算 205 萬 6,760 元，增加 258 萬 6,740 元，增幅約 125.76%，主要係添購新的繪圖軟體、Windows STD server、SQL Std server...等項目。
- (五) 購建中營運資產 5,475 萬 7,230 元，較上年度預算 3,164 萬元，增加 2,311 萬 7,230 元，增幅約 73.06%，主要因 909 及 910 用地改過戶完成，全力投入 878 及

891 地號土地開發所致。

肆、其他必要說明事項：

本年度收入預算 25 億 6,226 萬 6,522 元，支出預算(不含折舊及報廢經常門+資本門) 25 億 6,226 萬 6,522 元，收支平衡。

銘傳大學
收支餘絀預計表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
2,680,894,131	各項收入	2,562,266,522	2,671,967,494	(109,700,972)	(4.11)
1,821,232,598	學雜費收入	1,725,314,521	1,801,076,051	(75,761,530)	(4.21)
141,570,455	推廣教育收入	97,043,974	111,359,034	(14,315,060)	(12.85)
155,125,165	產學合作收入	171,628,100	180,536,686	(8,908,586)	(4.93)
899,500	其他教學活動收入	450,000	1,060,295	(610,295)	(57.56)
390,742,684	補助及受贈收入	390,999,676	404,207,498	(13,207,822)	(3.27)
14,878,988	財務收入	12,727,656	15,408,812	(2,681,156)	(17.40)
156,444,741	其他收入	164,102,595	158,319,118	5,783,477	3.65
2,575,351,066	各項成本與費用	2,605,295,775	2,571,371,835	33,923,940	1.32
1,609,798	董事會支出	1,340,000	421,462	918,538	217.94
589,404,112	行政管理支出	594,997,739	581,134,056	13,863,683	2.39
1,502,750,403	教學研究及訓輔支出	1,524,229,847	1,484,702,318	39,527,529	2.66
151,850,404	獎助學金支出	131,909,230	165,263,935	(33,354,705)	(20.18)
88,033,494	推廣教育支出	69,214,938	78,318,487	(9,103,549)	(11.62)
148,179,303	產學合作支出	167,310,861	136,497,852	30,813,009	22.57
267,647	其他教學活動支出	405,000	476,255	(71,255)	(14.96)
156,698	財務費用	0	1,153	(1,153)	(100.00)
93,099,207	其他支出	115,888,160	124,556,317	(8,668,157)	(6.96)
105,543,065	本期餘絀	(43,029,253)	100,595,659	(143,624,912)	(142.77)

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
108,237	本期其他綜合餘絀	31,029	106,226	(75,197)	(70.79)
108,237	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	31,029	106,226	(75,197)	(70.79)
105,651,302	本期綜合餘絀總額	(42,998,224)	100,701,885	(143,700,109)	(142.70)



銘傳大學
預計長期營運資產變動表
109學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	7,751,228,675	140,915,955	81,381,424	0	7,810,763,206	
土地	1,051,924,474	0	0	0	1,051,924,474	
土地改良物	264,877,562	0	0	0	264,877,562	
房屋及建築	3,880,989,285	0	0	0	3,880,989,285	
機械儀器及設備	1,134,006,255	46,519,798	54,798,072	0	1,125,727,981	
圖書及博物	852,316,302	10,820,000	2,000,000	0	861,136,302	
其他設備	535,370,347	28,818,927	24,583,352	0	539,605,922	註1
購建中營運資產	31,744,450	54,757,230	0	0	86,501,680	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	2,660,946,000	168,747,218	66,018,312	0	2,763,674,906	
土地改良物	146,004,408	8,266,830	0	0	154,271,238	
房屋及建築	1,388,198,429	75,276,900	0	0	1,463,475,329	
機械儀器及設備	749,699,192	62,683,350	45,398,802	0	766,983,740	
其他設備	377,043,971	22,520,138	20,619,510	0	378,944,599	
不動產、房屋及設備淨額	5,090,282,675	(27,831,263)	15,363,112	0	5,047,088,300	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	67,738,322	4,643,500	1,857,773	0	70,524,049	
電腦軟體	67,738,322	4,643,500	1,857,773	0	70,524,049	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	41,291,907	3,872,887	1,252,282	0	43,912,512	
電腦軟體	41,291,907	3,872,887	1,252,282	0	43,912,512	
無形資產淨額	26,446,415	770,613	605,491	0	26,611,537	
合計	5,116,729,090	(27,060,650)	15,968,603	0	5,073,699,837	



銘傳大學
預計長期營運資產變動表
109學年度

備註：

註1：註1：美國分校109無購置固定資產計畫
註2：美分校3年期租車共計629,120



銘傳大學
預計增置重要長期營運資產明細表

編號:304

109 學年度

單位:新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
購建中營運資產-室外運動場跑道、台北及桃園景點強化...等	營繕組	1式	14,900,000	14,900,000	各項工程並未 超過5仟萬 各項工程並未 超過5仟萬
購建中營運資產-列管土地移轉及開發費用 ^{註1}	營繕組	1式	39,857,230	39,857,230	
購建中營運資產小計				54,757,230	
圖書及博物-中西文圖書及視聽資料	圖書館	1式	5,420,000	5,420,000	資料庫
電子資源-天下知識庫及商業周刊...等	圖書館	1式	5,400,000	5,400,000	
圖書及博物小計				10,820,000	
機械儀器及設備-筆電	國際系所	4台	30,000	120,000	
機械儀器及設備-電腦	會計系所	2台	23,500	47,000	
機械儀器及設備-電腦	企管系所	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-雷射事務機	法律學院	1台	25,000	25,000	
機械儀器及設備-筆電	法律系所	1台	30,000	30,000	
機械儀器及設備-印表機、空拍機、資訊圖像編輯工作站...等	傳播學院	1式	1,259,300	1,259,300	
機械儀器及設備-電腦	新聞系所	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦	新媒系所	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-電腦、商務面板及網路交換器...等	設計學院	1式	2,791,800	2,791,800	
機械儀器及設備-電腦、筆電...等	商設系所	1式	269,600	269,600	
機械儀器及設備-IPAD、電氣夾爪控制平台...等	建築系所	1式	335,600	335,600	
機械儀器及設備-電腦	品設系所	1式	194,400	194,400	
機械儀器及設備-IPAD、不斷電系統及圖板...等	數媒系所	1式	337,040	337,040	
機械儀器及設備-筆電	都防系所	2台	40,000	80,000	
機械儀器及設備-電腦	動漫文創學程	10台	34,800	348,000	
機械儀器及設備-電腦	教研所	3台	28,000	84,000	
機械儀器及設備-電腦、筆電及印表機...等	應英系所	1式	98,000	98,000	
機械儀器及設備-電腦	應中系所	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-電腦	應日系所	3台	28,000	84,000	
機械儀器及設備-電腦及印表機	華教系所	1式	44,000	44,000	
機械儀器及設備-電腦及筆電...等	英語中心	1式	176,000	176,000	
機械儀器及設備-電腦及骨幹交換器...等	資訊學院	1式	2,864,000	2,864,000	
機械儀器及設備-筆電	資管系所	15台	30,000	450,000	
機械儀器及設備-電腦及筆電	資傳系所	1式	375,000	375,000	
機械儀器及設備-電腦IMAC	資工系所	13台	50,700	659,100	
機械儀器及設備-電腦及迷你準系統電腦...等	電通系所	1式	605,000	605,000	
機械儀器及設備-門禁管制系統、智慧型機器人...等	電子系所	1式	392,984	392,984	
機械儀器及設備-筆電	觀光學院	1台	30,000	30,000	
機械儀器及設備-電腦及筆電...等	觀光系所	1式	88,000	88,000	
機械儀器及設備-電腦及筆電...等	休憩系所	1式	58,000	58,000	
機械儀器及設備-攪拌機、雷射事務機及電腦...等	餐旅系所	1式	273,990	273,990	
機械儀器及設備-冷凍乾燥機、質構分析儀、封口機及分裝機...等	生科系所	1式	929,309	929,309	
機械儀器及設備-電腦、多功能3D印表機及IMAC...等	醫管系所	1式	783,446	783,446	
機械儀器及設備-酸鹼度計、工作站及電腦...等	醫工系所	1式	526,709	526,709	
機械儀器及設備-電腦、IMAC、核心處理器及IPAD...等	國際學院	1式	475,500	475,500	
機械儀器及設備-筆電及廣告機	社會科學院	1式	65,000	65,000	
機械儀器及設備-電腦、混音機及擴大機...等	公事系所	1式	65,500	65,500	
機械儀器及設備-電腦及印表機	心諮系所	1式	67,000	67,000	
機械儀器及設備-電腦	犯防系所	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-電腦	統資系所	1式	152,000	152,000	
機械儀器及設備-電腦	經金系所	6台	28,000	168,000	
機械儀器及設備-電腦	金融學程	2台	28,000	56,000	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
機械儀器及設備-非接觸掃描器	共同教育語文學院	1台	25,000	25,000	
機械儀器及設備-電腦	通識中心	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦、IPAD及IMAC	秘書處	1式	181,390	181,390	
機械儀器及設備-電腦及筆電	教務處	1式	202,000	202,000	
機械儀器及設備-電腦、彩色印表機及血壓器	學務處	1式	89,700	89,700	
機械儀器及設備-電腦	總務處	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-電腦	圖書館	1式	642,000	642,000	
機械儀器及設備-電腦	人資處	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦	財務處	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦	研發處	6台	28,000	168,000	
機械儀器及設備-電腦	國教處	4台	23,500	94,000	
機械儀器及設備-電腦	前程規劃處	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦、筆電、電源控制器、視訊廣播系統...等	資網處	1式	13,892,930	13,892,930	
機械儀器及設備-電腦及彩色雷射複合機	體育室	1式	141,900	141,900	
機械儀器及設備-筆電	網電處	1台	80,000	80,000	
機械儀器及設備-筆電	執行副校長室	1台	30,000	30,000	
機械儀器及設備-電腦及校長室設備	桃園行政處	1式	58,000	58,000	
機械儀器及設備-電腦	環安中心	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-筆電	師培中心	2台	30,000	60,000	
機械儀器及設備-電腦及印表機	藝術中心	1式	45,000	45,000	
機械儀器及設備-電腦	國際顧問室	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦	金門校區	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-電腦	產推處	2台	28,000	56,000	
機械儀器及設備-電腦	兩岸研究中心	1台	28,000	28,000	
機械儀器及設備-電腦	競爭型計畫預留款	1式	6,000,000	6,000,000	
機械儀器及設備-電腦、筆電、電源控制器、VR開發平台...等	高教深耕計畫	1式	8,785,600	8,785,600	
機械儀器及設備小計				46,519,798	
其他設備-攝影機、除濕機、定焦廣角鏡頭及錄影機...等	傳播學院	1式	986,990	986,990	
其他設備-數位視機	設計學院	1台	12,000	12,000	
其他設備-攝影機、色票及錄影機	商設系所	1式	76,600	76,600	
其他設備-攝影機、麥克風、數位相機及滑軌...等	數媒系所	1式	271,600	271,600	
其他設備-滅話器及展示櫃	都防系所	1式	78,000	78,000	
其他設備-工作桌	動漫學程	1台	150,000	150,000	
其他設備-數位相機、攝影機及投影機...等	教研所	1式	42,000	42,000	
其他設備-護貝機	應中系所	1台	15,000	15,000	
其他設備-攝影機	應日系所	2台	20,000	40,000	
其他設備-攝影機及數位相機	華語文系所	1式	52,000	52,000	
其他設備-廣播系統...等	資訊學院	1式	97,200	97,200	
其他設備-木櫃及掃描器	資傳系所	1式	123,000	123,000	
其他設備-數位攝影機	資工系所	1台	20,000	20,000	
其他設備-示波器	電子系所	3台	28,300	84,900	
其他設備-攝影機	休憩系所	1式	220,000	220,000	
其他設備-製冰機	餐旅系所	1台	73,500	73,500	
其他設備-電動搬運車	生科系所	1台	57,000	57,000	
其他設備-投影機、數位相機及置物櫃	國際學院	1式	140,000	140,000	
其他設備-數位攝影機	心諮系所	2台	20,000	40,000	
其他設備-數位攝影機	統資系所	1台	20,000	20,000	
其他設備-掃描器	教務處	1台	38,000	38,000	
其他設備-飲水機及社團設備...等	學務處	1式	1,255,162	1,255,162	
其他設備-標籤機、空調及監控系統...等	總務處	1式	13,020,750	13,020,750	
其他設備-運書車、氣壓式升降桌及攝影機...等	圖書館	1式	80,200	80,200	

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
其他設備-混音器、電動布幕、電視、單槍及HDMI轉RF調變器...等	資網處	1式	5,311,900	5,311,900	
其他設備-吸塵器、橫片及盪槳池...等	體育室	1式	495,325	495,325	
其他設備-攝影機、鏡頭、錄音機及對講機...等	網電處	1式	934,000	934,000	
其他設備-水電空調、消防設備及冷氣機...等	行政處	1式	656,000	656,000	
其他設備-投影機、數位相機及DVD...等	藝術中心	1式	89,000	89,000	
其他設備-攝影機、打螺機及數位相機...等	金門校區	1式	291,400	291,400	
其他設備-電視及數位相機	基河行政處	1式	28,000	28,000	
其他設備-投影機、布幕及置物櫃...等	高教深耕計畫	1式	4,019,400	4,019,400	
其他設備小計				28,818,927	
電腦軟體-IBM SPSS	管理學院	1式	330,000	330,000	
電腦軟體-通關自動化系統	因企系所	1式	100,000	100,000	
電腦軟體-E-VIEWS及TEJ分析軟體	財金系所	1式	354,000	354,000	
電腦軟體-移動式動態捕捉系統	傳播學院	1式	600,000	600,000	
電腦軟體-PTC Creo Parametric 5.0-教育版全模組	品設系所	1式	294,000	294,000	
電腦軟體-TV Paint繪圖軟體及Toon Boom Harmony Premium高階繪圖	數媒系所	1式	619,500	619,500	
電腦軟體-Lumion 軟體80人版	都防系所	1式	198,000	198,000	
電腦軟體-航空公司訂位系統	觀光系所	1式	48,000	48,000	
電腦軟體-SAS Viya Basic	醫管系所	1式	200,000	200,000	
電腦軟體-IBM SPSS	國際學院	1式	200,000	200,000	
電腦軟體-MAXQDA質化軟體	犯防系所	1式	60,000	60,000	
電腦軟體-Windows STD server、SQL Std server...等	資網處	1式	1,224,000	1,224,000	
電腦軟體-字幕軟體 VISTILE	網電處	1式	45,000	45,000	
電腦軟體-Camtasia, Text to Speech	英語中心	1式	26,000	26,000	
電腦軟體-訂位系統、Smart Plus...等	高教深耕計畫	1式	345,000	345,000	
電腦軟體小計				4,643,500	
總計				145,559,455	

註1：所列之項目為待過戶土地新路坑及幸福路段過戶移轉時所需繳付的費用，非為新購置土地

註2：英國分校108無購置固定資產計畫

銘傳大學
預計借款變動表
109學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
無	109年8月 至 110年7月	0	0	0	0	無
合計		0	0	0	0	



銘傳大學
收入預算明細表
109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,821,232,598	學雜費收入	1,725,314,521	1,801,076,051	(75,761,530)	(4.21)	考量目前兩岸政策影響陸 團來台機會變小所致
1,405,608,604	學費收入	1,330,410,741	1,388,457,730	(58,046,989)	(4.18)	
358,808,389	雜費收入	338,563,780	356,027,482	(17,463,702)	(4.91)	
56,815,605	實習實驗費收入	56,340,000	56,590,839	(250,839)	(0.44)	
141,570,455	推廣教育收入	97,043,974	111,359,034	(14,315,060)	(12.85)	
155,125,165	產學合作收入	171,628,100	180,536,686	(8,908,586)	(4.93)	
899,500	其他教學活動收入	450,000	1,060,295	(610,295)	(57.56)	
390,742,684	補助及受贈收入	390,999,676	404,207,498	(13,207,822)	(3.27)	
375,684,779	補助收入	378,999,676	386,981,483	(7,981,807)	(2.06)	
15,057,905	受贈收入	12,000,000	17,226,015	(5,226,015)	(30.34)	
14,878,988	財務收入	12,727,656	15,408,812	(2,681,156)	(17.40)	
14,650,121	利息收入	12,500,000	15,177,068	(2,677,068)	(17.64)	
228,867	基金收益	227,656	231,744	(4,088)	(1.76)	
156,444,741	其他收入	164,102,595	158,319,118	5,783,477	3.65	
16,700,191	試務費收入	14,141,600	16,910,482	(2,768,882)	(16.37)	
95,356,813	住宿費收入	110,208,000	100,949,532	9,258,468	9.17	
44,387,737	雜項收入	39,752,995	40,459,104	(706,109)	(1.75)	
2,680,894,131	合計	2,562,266,522	2,671,967,494	(109,700,972)	(4.11)	



銘傳大學
成本與費用預算明細表
109學年度

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
1,609,798	董事會支出	1,340,000	421,462	918,538	217.94	109學年度提高董監事交通車馬費
753,728	人事費	0	0	0	-	
11,516	業務費	20,000	4,586	15,414	336.11	
24,255	退休撫卹費	0	0	0	-	
820,299	出席及交通費	1,320,000	416,876	903,124	216.64	
589,404,112	行政管理支出	594,997,739	581,134,056	13,863,683	2.39	
455,314,910	人事費	466,625,231	452,271,955	14,353,276	3.17	
65,384,458	業務費	69,348,630	57,914,660	11,433,970	19.74	
9,036,805	維護費	10,000,000	9,800,894	199,106	2.03	
30,093,126	退休撫卹費	24,862,837	32,104,057	(7,241,220)	(22.56)	
29,574,813	折舊及攤銷	24,161,041	29,042,490	(4,881,449)	(16.81)	
1,502,750,403	教學研究及訓輔支出	1,524,229,847	1,484,702,318	39,527,529	2.66	
927,589,677	人事費	945,462,050	923,927,692	21,534,358	2.33	
349,949,153	業務費	350,161,250	350,467,733	(306,483)	(0.09)	
51,891,156	維護費	55,000,000	36,926,603	18,073,397	48.94	
29,443,463	退休撫卹費	23,399,376	29,683,526	(6,284,150)	(21.17)	
143,876,954	折舊及攤銷	150,207,171	143,696,764	6,510,407	4.53	
151,850,404	獎助學金支出	131,909,230	165,263,935	(33,354,705)	(20.18)	註1
71,881,802	獎學金支出	54,948,430	83,538,305	(28,589,875)	(34.22)	
79,968,602	助學金支出	76,960,800	81,725,630	(4,764,830)	(5.83)	
88,033,494	推廣教育支出	69,214,938	78,318,487	(9,103,549)	(11.62)	
48,006,226	人事費	38,142,360	42,567,631	(4,425,271)	(10.40)	
39,476,947	業務費	30,334,197	35,195,875	(4,861,678)	(13.81)	
428,646	退休撫卹費	486,488	401,681	84,807	21.11	
121,675	折舊及攤銷	251,893	153,300	98,593	64.31	
148,179,303	產學合作支出	167,310,861	136,497,852	30,813,009	22.57	考量產學合作收入增加，費用亦等比例增加
69,574,220	人事費	79,472,660	66,928,582	12,544,078	18.74	
78,533,551	業務費	87,754,546	69,497,178	18,257,368	26.27	
71,532	退休撫卹費	83,655	72,092	11,563	16.04	
267,647	其他教學活動支出	405,000	476,255	(71,255)	(14.96)	
25,000	人事費	20,000	30,000	(10,000)	(33.33)	
242,647	業務費	385,000	446,255	(61,255)	(13.73)	
156,698	財務費用	0	1,153	(1,153)	(100.00)	金額微小故未估算押金設算利息
156,698	利息費用	0	1,153	(1,153)	(100.00)	
93,099,207	其他支出	115,888,160	124,556,317	(8,668,157)	(6.96)	
15,649,669	試務費支出	10,587,753	15,249,440	(4,661,687)	(30.57)	
15,546,020	財產交易短絀	13,968,603	12,621,994	1,346,609	10.67	
4,012,411	超額年金給付	4,961,573	4,434,129	527,444	11.90	
57,891,107	雜項支出	86,370,231	92,250,754	(5,880,523)	(6.37)	
2,575,351,066	合計	2,605,295,775	2,571,371,835	33,923,940	1.32	



銘傳大學
成本與費用預算明細表
109學年度

備註：

註1：考量政治外交情況國合會減少補助外籍生獎學金及經濟不景氣民間捐贈意願下降



銘傳大學
預計購建土地及重大工程明細表
109學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
無	0	0	0	109	0	自有資金(學校)	0	無
合計	0	0	0		0		0	



銘傳大學
最近5年現金概況表
105學年度至109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	109學年度 預算數	108學年度 預估決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	備註
經常門現金收入	2,563,373,848	2,662,320,075	2,668,252,435	2,666,676,370	2,695,254,894	
學雜費收入	1,725,314,521	1,801,076,051	1,821,232,598	1,836,936,269	1,856,293,864	
推廣教育收入	97,043,974	111,359,034	141,570,455	152,367,862	152,094,420	
產學合作收入	171,628,100	180,536,686	155,125,165	164,040,554	151,610,789	
其他教學活動收入	450,000	1,060,295	899,500	0	0	
補助及受贈收入	390,999,676	404,207,498	390,742,684	393,809,156	358,789,776	
財務收入	12,727,656	15,408,812	14,878,988	13,982,676	12,634,195	
其他收入	164,102,595	158,319,118	156,444,741	160,568,104	160,272,140	
減：不產生現金流入之收入	(2,594,193)	(2,603,447)	(706,884)	(2,218,363)	(1,098,416)	
應收預收項目調整增(減)數	3,701,519	(7,043,972)	(11,934,812)	(52,809,888)	4,658,126	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	2,460,776,327	2,425,343,303	2,397,528,298	2,338,672,229	2,406,551,885	
董事會支出	1,340,000	421,462	1,609,798	1,436,010	1,376,844	
行政管理支出	594,997,739	581,134,056	589,404,112	580,175,292	603,528,628	
教學研究及訓輔支出	1,524,229,847	1,484,702,318	1,502,750,403	1,468,605,661	1,519,990,271	
獎助學金支出	131,909,230	165,263,935	151,850,404	150,419,261	144,921,410	
推廣教育支出	69,214,938	78,318,487	88,033,494	88,341,968	84,885,815	
產學合作支出	167,310,861	136,497,852	148,179,303	157,478,065	150,259,460	
其他教學活動支出	405,000	476,255	267,647	0	0	
財務費用	0	1,153	156,698	344,074	792,974	
其他支出	115,888,160	124,556,317	93,099,207	98,658,406	111,240,738	
減：不產生現金流出之成本與費用	(188,588,708)	(185,514,548)	(190,161,136)	(190,986,293)	(219,138,669)	
應付預付項目調整增(減)數	44,069,260	39,486,016	12,338,368	(15,800,215)	8,694,414	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	102,597,521	236,976,772	270,724,137	328,004,141	288,703,009	
出售資產現金收入	0	0	0	36,490	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	72,641,780	103,488,936	123,499,550	120,798,116	116,048,905	
機械儀器及設備	37,215,838	55,965,666	66,151,045	70,726,930	71,453,450	
圖書及博物	8,656,000	12,713,585	16,877,730	21,394,977	20,562,249	
其他設備	23,055,142	32,800,046	29,534,791	22,235,515	20,556,903	
預付設備款	0	0	7,621,590	0	0	
電腦軟體	3,714,800	2,009,639	3,314,394	6,440,694	3,476,303	
扣減不動產支出前現金餘絀	29,955,741	133,487,836	147,224,587	207,242,515	172,654,104	
購置不動產現金支出	43,805,784	11,072,246	5,009,684	73,084,278	9,631,989	
土地	0	8,702,800	0	40,373,896	0	
預付工程款及未完工程	43,805,784	2,369,446	5,009,684	32,710,382	9,631,989	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	10,795,827	12,750,000	32,750,000	
償還長期借款支出	0	0	10,795,827	12,750,000	32,750,000	
影響本期現金收支調整數	(162,679,342)	(12,170,220)	(5,136,743)	1,408,521	1,572,961	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(176,529,385)	110,245,370	126,282,333	122,816,758	131,845,076	
期初現金及銀行存款餘額	1,898,275,871	1,788,030,501	1,661,748,168	1,538,931,410	1,407,086,334	
期末現金及銀行存款餘額	1,721,746,486	1,898,275,871	1,788,030,501	1,661,748,168	1,538,931,410	

《註：有關105至107學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



銘傳大學及美國分校
收支餘絀預計表
109學年度

R=32.25
單位:新臺幣元

項目	金額		
	本年度預算金額	銘傳大學(不含美國分校)	美國分校
各項收入			
學雜費收入	1,725,314,521	1,722,739,036	2,575,485
推廣教育收入	97,043,974	95,108,974	1,935,000
產學合作收入	171,628,100	171,628,100	
其他教學活動收入	450,000	450,000	
補助及受贈收入	390,999,676	390,999,676	
財務收入	12,727,656	12,727,656	
其他收入	164,102,595	162,812,595	1,290,000
合 計	2,562,266,522	2,556,466,037	5,800,485
各項成本與費用			
董事會支出	1,340,000	1,340,000	
行政管理支出	594,997,739	579,991,179	15,006,560
教學研究及訓輔支出	1,524,229,847	1,523,036,597	1,193,250
獎助學金支出	131,909,230	130,844,980	1,064,250
推廣教育支出	69,214,938	67,763,688	1,451,250
產學合作支出	167,310,861	167,310,861	
其他教學活動支出	405,000	405,000	
財務費用			
其他支出	115,888,160	114,823,910	1,064,250
合 計	2,605,295,775	2,585,516,215	19,779,560
本期餘絀	(43,029,253)	(29,050,178)	(13,979,075)

附表

項目	金額		
	本年度預算金額	銘傳大學(不含美國分校)	美國分校
本期其他綜合餘絀			
國外營運機構財務報 表換算之兌換差額	31,029		
本期綜合餘絀總額	(42,998,224)		

項目名稱	金額		
	本學年度預算金額	銘傳大學(不含美國分校)	美國分校
學雜費收入	1,725,314,521	1,722,739,036	2,575,485
學費收入	1,330,410,741	1,327,835,256	2,575,485
大學日學費	1,209,854,890	1,209,854,890	-
研究所學費	34,987,160	34,987,160	-
學分費	46,630,170	46,630,170	-
學分費-金門	4,354,236	4,354,236	-
學分費-連江	1,981,440	1,981,440	-
學分費-延修暑修	30,000,000	30,000,000	-
學分費-教程實習輔導費	27,360	27,360	-
美國分校學雜費	2,575,485	-	2,575,485
雜費收入	338,563,780	338,563,780	-
大學日雜費	323,791,010	323,791,010	-
研究所雜費	8,972,970	8,972,970	-
職專研雜費	5,269,180	5,269,180	-
職專研雜費-金門	530,620	530,620	-
實習實驗費收入	56,340,000	56,340,000	-
網路資源使用費收入	34,920,000	34,920,000	-
語言實習費收入	21,420,000	21,420,000	-
推廣教育收入	97,043,974	95,108,974	1,935,000
推廣學費	80,875,448	78,940,448	1,935,000
推廣雜費	16,168,526	16,168,526	-
推廣其他收入	-	-	-
產學合作收入	171,628,100	171,628,100	-
產學合作收入	171,628,100	171,628,100	-
其他教學活動收入	450,000	450,000	-
其他教學活動收入	450,000	450,000	-
補助及受贈收入	390,999,676	390,999,676	-
補助收入	378,999,676	378,999,676	-
受贈收入	12,000,000	12,000,000	-

項目名稱	金額		
	本年度預算金額	銘傳大學(不含美國分校)	美國分校
財務收入	12,727,656	12,727,656	-
利息收入	12,500,000	12,500,000	-
基金收益	227,656	227,656	-
其他收入	164,102,595	162,812,595	1,290,000
財產處置收入	-	-	-
試務費收入	14,141,600	14,141,600	-
住宿費收入	110,208,000	110,208,000	-
雜項收入	39,752,995	38,462,995	1,290,000
合計	2,562,266,522	2,556,466,037	5,800,485

銘傳大學及美國分校
成本與費用預算明細表
109學年度

單位:新臺幣元

項目名稱	金額		
	本學年度預算金額	銘傳大學(不含美國分校)	美國分校
董事會支出	1,340,000	1,340,000	-
人事費	-	-	-
業務費	20,000	20,000	-
退休撫卹費	-	-	-
出席及交通費	1,320,000	1,320,000	-
行政管理支出	594,997,739	579,991,179	15,006,560
人事費	466,625,231	461,032,600	5,592,631
業務費	69,348,630	60,000,000	9,348,630
維護費	10,000,000	10,000,000	-
退休撫卹費	24,862,837	24,862,837	-
折舊及攤銷	24,161,041	24,095,742	65,299
教學研究及訓輔支出	1,524,229,847	1,523,036,597	1,193,250
人事費	945,462,050	944,430,050	1,032,000
業務費	350,161,250	350,000,000	161,250
維護費	55,000,000	55,000,000	-
退休撫卹費	23,399,376	23,399,376	-
折舊及攤銷	150,207,171	150,207,171	-
獎助學金支出	131,909,230	130,844,980	1,064,250
獎學金支出	54,948,430	53,884,180	1,064,250
助學金支出	76,960,800	76,960,800	-
推廣教育支出	69,214,938	67,763,688	1,451,250
人事費	38,142,360	38,142,360	-
業務費	30,334,197	28,882,947	1,451,250
維護費	-	-	-
退休撫卹費	486,488	486,488	-
折舊及攤銷	251,893	251,893	-
產學合作支出	167,310,861	167,310,861	-
人事費	79,472,660	79,472,660	-
業務費	87,754,546	87,754,546	-
退休撫卹費	83,655	83,655	-
其他教學活動支出	405,000	405,000	-
人事費	20,000	20,000	-
業務費	385,000	385,000	-
財務費用	-	-	-

項目名稱	金額		
	本年度預算金額	銘傳大學(不含美國分校)	美國分校
利息費用	-	-	-
其他支出	115,888,160	114,823,910	1,064,250
試務費支出	10,587,753	10,587,753	-
財產交易短絀	13,968,603	13,968,603	-
超額年金給付	4,961,573	4,961,573	-
雜項支出	86,370,231	85,305,981	1,064,250
合計	2,605,295,775	2,585,516,215	19,779,560

109學年度學雜費收入明細

項目	學費金額	雜費金額	人數	學費/ 學分費	雜費	學分數	學期數
大學學雜費	1,209,854,890	323,791,010	15,665				
工學院	509,452,800	173,849,600	6,400	39,801	13,582		2
管理學院	462,698,080	101,878,140	6,110	37,864	8,337		2
文法學院	237,704,010	48,063,270	3,155	37,671	7,617		2
研究所學雜費-一般生	34,987,160	8,972,970	455				
工學院	11,940,300	4,074,600	150	39,801	13,582		2
管理學院	13,252,400	2,917,950	175	37,864	8,337		2
文法學院	9,794,460	1,980,420	130	37,671	7,617		2
產碩班	-	-		39,801			2
研究所學分費-在職班	52,965,846	5,799,800	490				
工學院	6,301,170	654,020	53	6,605	6,170	9	2
管理學院	20,514,600	2,147,160	174	6,550	6,170	9	2
文法學院	19,814,400	2,468,000	200	5,504	6,170	9	2
管理學院-金門	589,500	61,700	5	6,550	6,170	9	2
文法學院-金門	3,764,736	468,920	38	5,504	6,170	9	2
文法學院-馬祖	1,981,440	-	20	5,504		9	2
美國分校學雜費	2,575,485		11				USD79,860.0
TCFL (Class of 2021) 第六屆華教學程	1,404,810		6	21,285		11	JSD660.0
TCFL (Class of 2022) 第七屆華教學程	1,170,675		5	21,285		11	JSD660.0
教程實習輔導費	27,360	-	5	1,368		2	2
延修生、暑修生	30,000,000						
實習實驗費收入	56,340,000						
網路資源使用費收入	34,920,000		17,460	1,000			2
語言實習費收入	21,420,000		14,280	750			2
總計	1,386,750,741	338,563,780		學雜費總計		1,725,314,521	

附表5

109學年度推廣教育收入明細

項目	金額	備註
學分班及非學分班	55,244,224	
學分班	12,994,328	(含選讀生、境外學分班及教育學程)
非學分班	42,249,896	(含遊學團、華語中心、華語研習團、大陸來台培訓業務及陸生研習生研習專班)
委訓	41,799,750	
政府及企業委辦開班	19,889,950	
海青班	19,691,800	
交換生	283,000	(含韓國、香港、芬蘭、法國等姊妹校交換生)
美國分校遊學團	1,935,000	產能大學遊學團USD60,000
其他收入	0	
總推廣教育收入	97,043,974	

109學年度產學合作收入明細

項目	金額	備註
教育部	8,700,000	(教師節頒獎計畫)
科技部	73,000,000	(含教師及大專生計畫)
國合會	22,419,120	(高等人力培訓計畫)
經濟部育成中心	3,800,000	(含企業補助款)
其他機關或民間單位(各系所)	63,708,980	(含全校教師產學案、蒙古專書、月曆、電視宣傳、產推大陸培訓)
總產學合作收入	171,628,100	

附表6

109學年度補助及受贈收入明細

項目		備註
補助款收入	378,999,676	
計畫補助		
遞補學輔創新工作專業人力計畫	14,967,916	教育部(2,470,976)
補助大專校院聘用專保輔導人力計畫	2,175,385	教育部(1,937,904)
整體校務發展計畫	115,092,965	教育部
創新創業課程開設與發展計畫	300,000	教育部(60,000)
高教深耕計畫	75,750,000	教育部(10,000,000)
品德教育推廣與深耕學校計畫	228,593	教育部(25,400)
教育優先區中小學寒假優先營隊計畫	120,000	教育部
健康促進計畫	300,000	教育部(60,000)
僑生輔導計畫	225,615	教育部(31,000)
僑生春節餐會	102,600	教育部及僑委會
僑生端午節粽香情	60,000	僑委會
僑生迎新慶中秋	60,000	僑委會
僑生送舊餐會	16,000	僑委會
學生事務與輔導計畫	3,574,320	教育部(3,574,320)
學輔特色主題獎助計畫	175,800	教育部(154,859)
學輔創新人力計畫	5,400,000	教育部(80,000)
學海飛揚計畫	2,000,000	教育部(400,000)
學海築夢計畫	160,000	教育部(32,000)
補助大專校院輔導身心障礙計畫	4,602,380	教育部(492,620)
自殺防治守門人培訓計畫	29,280	教育部(3,261)
蒙古教育中心計畫-烏蘭巴托	2,100,000	教育部(900,000)
新南向計畫-強化東協及南亞國家合作交流	4,200,000	教育部(420,000)
勞動部勞發署桃竹苗分署就業服務計畫	492,492	勞動部(7,654)
勞動部勞發署北基宜花金馬分署結合大專校院辦理就業服務計畫	412,200	勞動部(45,460)
勞動部勞發署補助大專校院辦理就業學程計畫	4,000,000	勞動部(1,000,000)
金門建校基金	12,000,000	248,545,546 金門縣政府
其他補助		
軍公教學雜費減免		74,609,150 教育部
獎助學金補助		
學產低收入助學金	1,100,000	教育部
研究所優秀僑生獎學金	120,000	教育部
原住民學生獎助學金	1,309,000	原委會
僑委會海青獎學金及原民會學習扶助金	1,960,800	僑委會及原民會
清寒僑生助學金	3,840,000	教育部

項目		備註
僑生獎助學金	80,000	僑委會
受贈僑生獎學金	80,000	僑委會
應屆畢業、優良學行僑生獎學金	182,000	僑委會
僑生學習扶助金	213,180	僑委會
研究生獎助學金	6,800,000	教育部(4,529,600)
弱勢助學金	15,000,000	教育部(9,000,000)
工讀助學金	5,000,000	教育部(20,000,000)
台灣獎學金	20,160,000	55,844,980 教育部、外交部、科技部(430,000)
受贈收入	12,000,000	
總補助及受贈收入	<u>390,999,676</u>	

附表7

109學年度其他收入明細

項目		單價	人數	學期數
住宿費收入		110,208,000	4,064	
桃園2人房	216,000	18,000	6	2
桃園4人房	23,540,000	11,000	1,070	2
桃園6人房	6,720,000	9,600	350	2
台信校外宿舍	280,000	20,000	7	2
台信校外宿舍	12,900,000	15,000	430	2
明德校外宿舍	15,360,000	16,000	480	2
台北4人房	4,400,000	11,000	200	2
台北6人房	11,904,000	9,600	620	2
集勇校外宿舍	2,592,000	36,000	36	2
集賢校外宿舍	7,128,000	21,600	165	2
集賢校外宿舍	9,888,000	20,600	240	2
集賢校外宿舍	11,760,000	19,600	300	2
金門宿舍	3,520,000	11,000	160	2
試務費收入		14,141,600	8,654	
大學推甄報名費收入	5,800,500	900	6,445	
碩班及碩專班報名費收入	1,101,100	1,300	847	
轉學考報名費收入	900,000	1,200	750	
四技二專報名費收入	360,000	750	480	
金門獨立招生報名費收入	80,000	2,500	32	
重點績優報名費收入	200,000	2,000	100	
資院TQC報名費收入	1,000,000			
大學指定、學測及英聽考試	4,700,000			
雜項收入		39,752,995		
駐校廠商場地清潔費	10,388,000			
專案管理費	2,500,000			
駐校廠商贊助金	590,000			
臨時性租借場地清潔費	7,779,057			
賠款及證件申請	1,201,330			
汽機車車證	6,556,421			
冷氣加值	994,178			
其他臨時性收入(畢業服清洗、影帶調閱、體職能會費、報名費...等)	8,454,009			
美國分校雜項收入	1,290,000	USD40,000		
總其他收入			164,102,595	

附表8

109學年度推廣教育支出明細

項目	金額	備註
學分班及非學分班	32,085,694	
學分班	8,446,313	(含選讀生、境外學分班)
非學分班	23,639,381	(含遊學團、華語中心、華語研習團、大陸來台培訓業務及陸生研習生研習專)
委訓	34,997,455	
政府及企業委辦開班	17,900,955	
海青班	17,096,500	
其他支出	2,131,789	
退休撫恤	428,646	
折舊	251,893	
美國分校推廣支出	1,451,250	
總推廣教育支出	69,214,938	

109學年度產學合作支出明細

項目	金額	備註
教育部	8,700,000	(教師節頒獎計畫)
科技部	73,000,000	(含大專生計畫)
國合會	18,419,120	(高等人力培訓計畫)
經濟部-育成中心	5,317,000	(含企業補助款及配合款)
其他機關或民間單位(各系所)	61,874,741	(含全校教師產學案、蒙古專書)
總產學合作支出	167,310,861	

109學年度其他支出明細

項目	金額	備註
試務費支出	10,587,753	(含監試、場佈、郵資等相關費用)
財產交易短絀	13,968,603	
超額年金給付	4,961,573	
雜項支出	85,305,981	(含校外宿舍租金、修繕、水電及相關費用支出)
美國分校雜項支出	1,064,250	USD33,000
總其他支出	115,888,160	

製 表



主辦會計



校 長



董 事 長

