

銘傳大學

110 學年度

(自 110 年 8 月 1 日起至 111 年 7 月 31 日止)

決 算 書

目錄

| | |
|-----------------|----|
| 1. 決算總說明 | 1 |
| 2. 平衡表 | 18 |
| 3. 收支餘絀表 | 19 |
| 4. 現金流量表 | 20 |
| 5. 現金收支概況表 | 21 |
| 6. 長期營運資產變動表 | 22 |
| 7. 借款變動表 | 24 |
| 8. 收入明細表 | 25 |
| 9. 成本與費用明細表 | 26 |
| 10 各項目明細表 | 27 |
| 11 最近3年財務分析表 | 37 |
| 12 附表1 平衡表 | 39 |
| 13 附表2 收支餘絀表 | 41 |
| 14 附表3 現金流量表 | 42 |
| 15 附表4 現金收支概況表 | 43 |
| 16 附表5 收入明細表 | 44 |
| 17 附表6 成本與費用明細表 | 46 |
| 18 附表7 各項目明細表 | 48 |

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

● 教務處：

(一). 辦理年度教師教學獎勵

1. 計畫重點：鼓勵教學卓越貢獻之專任教師，提升教學品質，每學年度辦理教師教學獎勵活動，遴選出教學傑出教師、教學特優教師和教學優良教師，以為教學楷模並予以獎勵。。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 教學助理遴選培訓、教學協助、考核獎勵

1. 計畫重點：聘用教學助理，並提升教學助理的教學專業性，以協助教師教學及學生課業輔導，提升學生學習成效。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 精進課程內涵，提升教師教學效能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，精進教師課程內涵與教學知能，協助教師進行更優質的教學與創新，並營造卓越教學的文化，促使教師願意積極主動追求教學卓越，樂在教育工作且持續成長，進而達成本校教育卓越之目標。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 強化學習輔導，發展學生學習知能

1. 計畫重點：透過適當的規劃與作為，強化學生學習輔導，協助學生發展學習的知能，並形塑優質學習氛圍，促使學生願意積極主動學習，樂在學習且持續成長，進而達成本校人才培育之目標。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 改善選課流程及系統計畫

1. 計畫重點：調整選課程序及減少人工作業，改善選課效率及品質。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 籌辦 2022 國際學術研討會

1. 計畫重點：藉由學術研討會，提供老師及學生發表論文的平台；並邀請國內外專家學者與會，以促進學術交流。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 推動執行學分學程及微學分課程

1. 計畫重點：鼓勵同學生自大一時訂立學習計畫，就學期間擇一學分學程修課，加強未來競爭力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 推動執行微學分課程

1. 計畫重點：推動創新教學，鼓勵培育跨領域人才，由不同類型之微主題或活動(包含工作坊、實習、演講、講座、參訪、模擬競賽等)組合成微學分課程。
2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 基本運作維持及行政設備之汰舊與換新

▶ 註冊組

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護各項設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 教資中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，維護專業空間設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 課務組

1. 計畫重點：確保各項課務行政正常營運與提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 招生中心

1. 計畫重點：確保中心正常運作以提供各項服務，汰換與維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 綜合業務組

1. 計畫重點：確保綜合業務組正常運作以提供各項服務，維護相關辦公設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 強化自動化審核畢業學分之執行與研究

1. 計畫重點：利用電腦程式依據課程及成績資料初步核計學分，提供同學能充分掌握學分修習概況。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 教務會議及教務相關會議之作業

1. 計畫內容、執行方式、執行期間：預計每學期至少召開一次教務會議，討論教務相關議題。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 印刷設備維運正常計畫

1. 計畫重點：維持影印設備運作正常化以提供優質服務。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 國內招生宣傳計畫

1. 計畫重點：舉辦大學博覽會、看見銘傳、發現銘傳、高中體驗營、新生歡迎會、新生歡迎營隊及參加各高中舉辦之招生活動等。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 學務處：

(一). 彙編學務電子書

1. 計畫重點：落實學生輔導工作，彙編學務電子書(包含學務工作手冊、社團總覽、租屋寶典、各項法規、學生安全手冊、新鮮人大補帖、新生入學輔導手冊等)，提供學生各類學務資訊，使其儘速適應學校生活。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 提供導師及學生健全的支援與輔導

1. 計畫重點：為有效提供導師及學生健全的支援與輔導，特規劃生活、學習及職涯之三導師及諮商師制度，並定期舉辦全校導師研習會、年級(系)導師、外籍生、大一暨新進導師研習會、系輔導會議、院導師座談會、優良導師座談會、導師輔導書刊、課程學習地圖及職涯專題演講、moodle 系統置放學務處宣導資料等活動，期透過行政及資訊系統多管道下，讓導師能迅速有效瞭解學校政策及訊息，俾使學生獲得最佳的輔導。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 品德教育

1. 計畫重點：以「培養具良好品德的社會公民」校務發展目標，促進本校品德教育特色，辦理「誠實商店」、「品德教育海報暨漫畫競賽」、「品德教育宣導週」、「品德創意標語競賽」、「品德教育講座」、「道德力線上課程錄製」及「品德教育微電影製作」等，深耕學生品德教育的觀念，同時落實教育部 6E 方針中「勸勉激勵」與「正向期許」的目標。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 工讀職前講習

1. 計畫重點：為使工讀生瞭解其工讀權利與義務，並培養工讀生應有之工讀禮儀、應對進退、職場倫理等良好觀念，舉辦「工讀生職前講習」。配合學務處以 HEART MCU 為核心價值的品德教育精神，推動一系列品德教育活動。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 舉辦師生面對面座談活動

1. 計畫重點：每學年兩校區固定召開各年級班代、外籍生、僑生及陸生共計 16 場次之師生面對面溝通座談會，會中亦同時邀請教務處、學務處、總務處、圖書

館、資訊網路處等行政單位師長出席與餐廳代表列席。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 助學措施宣導活動

1. 計畫重點：110 學年度以(一)MOODLE 網路有獎徵答(二)助學措施宣導活動海報展示(三)助學措施宣導活動宣導資料(四)助學措施活動宣導各項業務申請資格、流程及相關條文，協助學生瞭解各項業務的相關規定，期能順利申請各項業務，且培養學生良好品德與執行力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 促進社團幹部發展、增能培訓暨公民議事活動

1. 計畫重點：提供社團幹部溝通管道，培養學生自治自律的能力，參與管理和決定公共事務，辦理教育訓練活動，培養學生從事社團活動，擴大學習視野，爭取學校榮譽。

2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 發展多元化社團活動

1. 計畫重點：為使學生社團蓬勃發展，發展多元價值，補助社團辦理各類特色活動，提供多元化課外活動學習機會，提升同學參與社團活動意願。

2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 尊師孝親活動

1. 計畫重點：輔導學生會舉辦尊師重道與敬愛雙親的活動。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 辦理國際文化交流

1. 計畫重點：透過辦理活動擴展本國籍學生之國際視野，並增進外國籍學生與本國學生之互動，融入在地的生活環境，協助兩者之跨文化學習與發展。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十一). 辦理藝文活動，培養人文及美感素養

1. 計畫重點：輔導學生會辦理文藝季及另類文藝季系列活動，協助辦理銘傳文藝獎，以提升學生人文素養，培養欣賞藝術之興趣，同時提升校內各文藝相關社團之展演能量。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十二). 推動各系特色主題系列活動

1. 計畫重點：透過辦理各項系上活動，讓各系學會能夠在專業領域之外，發展各系主題活動，強化各系特色，凝聚系上同學向心力，提供永續發展目標。

2. 經費執行狀態：已完成。

(十三). 舉辦全校(跨校區)及校際性活動

1. 計畫重點：鼓勵社團辦理跨校區或是與外校辦理大型活動，除了促進校內不同校區同性質或異質性社團之間的交流與合作，擴大活動綜效之外，也增進與友校之間的交流。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十四). 舉辦新生盃合唱比賽

1. 計畫重點：透過辦理新生盃合唱比賽，增進新生對學校立校精神之認同，增加學長姊與新生間之互動，協助新生迅速融入校園及系所，凝聚全校向心力。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十五). 舉辦全校社團負責人研習

1. 計畫重點：舉辦三天兩夜之全校社團負責人研習，透過專題講座、探索教育、團康活動、競賽活動等內容，提升社團幹部經營領導能力，建立良好友誼，激發團隊精神，傳承社團精神及經驗。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十六). 舉辦優秀青年選拔暨表揚

1. 計畫重點：透過辦理優秀青年表揚活動，遴選品學兼優且積極參與社團活動及公共事務之優秀同學，全校第一名者推薦參加全國表揚，第二名者參加地方政府表揚，並於全校性週會公開表揚所有獲選同學，以鼓勵學生見賢思齊。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十七). 鼓勵社團舉辦帶動中小學及推動體驗式教育活動

1. 計畫重點：鼓勵社團參與社會服務、關懷弱勢、回饋社會，持續推動服務與學習、帶動中小學社團發展、寒暑假服務隊等活動，以照顧偏遠地區中小學生。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十八). 舉辦服務隊行前教育講習

1. 計畫重點：透過辦理行前教育講習，讓即將參與服務的同學能夠體認服務的意義，同時對即將面臨的服務工作，在心理及實務上都能做好萬全的準備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十九). 辦理社團評鑑

1. 計畫重點：透過辦理社團評鑑活動，讓社團幹部瞭解過去一年在社團經營與活動辦理方面的優缺點，做為未來活動修正及經營傳承的重要參考依據。同時透過校內評選機制，輔導社團參加全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動，藉此與其他社團交流溝通，增進社團經營能量。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十). 舉辦社團指(輔)導老師座談會

1. 計畫重點：透過辦理優良社團指導老師研討會，與各社團指導老師溝通社團經營所面對的各項問題，同時也與其他社團指導老師進行交流，有效增進個指導老師輔導知能。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十一). 聘請社團指導老師指導社團運作與活動

1. 計畫重點：各社團遴聘專業指導老師一名，指導技藝學習、社團經營運作、活動舉辦等，每學期發給 4,500 元指導費。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十二). 飲食之安全衛生活動計畫

1. 計畫重點：為維護全校師生飲食之安全衛生，每學期舉辦膳食督導委員會議、餐廳衛生管理檢查及餐飲從業人員座談會，並配合教育部進行每年度餐飲衛生訪視，對本校餐飲衛生管理定期與不定期實施監督及檢查。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十三). 健康促進計畫活動

1. 計畫重點：辦理健康體位、菸害防制、性教育宣導(含愛滋病)、意外事故預防教育活動，持續讓教職員工生維護良好的健康體位、加強疾病防治宣導、並增進自身安全保護，預防意外事故的發生，以期提升本校師生保健知能，建立健康的生活型態。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十四). 提升全校教職員工生自救救人之能力計畫

1. 計畫重點：推廣全校教職員工生心肺復甦術(CPR)暨自動體外心臟去顫器(AED)訓練、一般急症救護研習、增進師生對於急救的技能及處理急症的觀念，進而達到師生自救救人之目的。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十五). 促進師生養成健康生活作息計畫

1. 計畫重點：藉由熱情參與健康作息活動、疾病防治宣導及健康飲食有獎徵答，鼓勵同學以個人做起，改善不良生活習慣，養成規律睡眠、飲食、運動與生活型態，型塑健康生活作息，培養愛心關懷之品德。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二十六). 辦理愛心捐血活動計畫

1. 計畫重點：透過海報張貼、志工校園宣傳、正確捐血行為問答等讓師生都能有健康捐血常識觀念及關懷之同理心，培養健康之良好行為品德。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十七). 僑陸生輔導系列活動計畫

1. 計畫重點：為培養友善校園氣氛、表達師長關懷之意，並紓解僑陸生離鄉背井思鄉之情，舉辦各項年節活動，營造和樂大家庭氛圍。所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十八). 僑陸新生安全暨安心教育計畫

1. 計畫重點：為強化僑陸生了解台灣各類型天然災害及災害應變能力，帶領僑陸生同學至台北市防災教育館參觀體驗。所需經費自學校單位預算，並申請教育部及僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二十九). 僑陸新生輔導座談計畫

1. 計畫重點：透過僑陸生新生座談、考前座談，穩定學生求學方向，使其安心向學，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十). 推動僑陸生認識台灣系列活動計畫

1. 計畫重點：藉由辦理北部及中台灣文化體驗及參訪活動，加強僑陸生對中華文化及台灣各地人文風情的了解，所需經費由學校單位預算，並申請教育部、僑委會補助款支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十一). 教職員工歲末餐會

1. 計畫重點：為慰勞全校教職員工辛勞，於春節前舉辦教職員工歲末餐會，增強並凝聚同仁向心力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十二). 住宿生聯誼活動，鍛造團隊精神、凝聚向心力

1. 計畫重點：學年度中規劃辦理學生宿舍住宿新生成長營、宿舍學坊(宿舍書院)才藝知能活動、宿舍整潔及聖誕佈置競賽、秋節、冬至、端節、除夕圍爐等住宿生聯誼活動。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十三). 學生宿舍安全維護與環境美化

1. 計畫重點：學年度中改善並維護維修兩校區學生宿舍公用設施設備、門禁系統、環境清潔美化。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三十四).健全宿舍自治幹部組織，提升輔導服務功能

1. 計畫重點：妥善運用學生宿舍自治幹部、勞務性工讀生，於學期中協助學生宿舍管理、輔導、服務工作。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十五).強化校外賃居生輔導服務工作成效

1. 計畫重點：學年度中依經費預算及規劃事項，賃居生服務社協助台北士林、桃園龜山附近租賃房場資料蒐集，學年開學前辦理租屋博覽會及租屋服務，協助新生及家長於校區附近租屋，辦理賃居學生輔導活動，強化校外賃居學生輔導與服務，維護學生校外「住」的安全。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十六).精進提升校外賃居生訪視

1. 計畫重點：每學期實施校外賃居生訪視，由各院系輔導教官、學務處同仁、導師及班級連絡人編組，利用課餘時間，配合訪視學生及房東時間進行訪視關懷校外租屋賃居學生。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十七).妥善規畫辦理畢業典禮

1. 計畫重點：每年六月規劃辦理應屆畢業生畢業典禮，兩校區實施三場次(台北校區一場次、桃園校區二場次)。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十八).強化交通安全宣導教育，維護行的安全

1. 計畫重點：每學期(四月、十月) 規劃辦理交通安全宣導月活動。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三十九).規劃實施校園安全防災教育演練

1. 計畫重點：規劃辦理校園安全教育講習及國家防災日地震避難演練，上學期實施國家防災日地震避難演練，下學期實施班級幹部校園安全教育講習。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十). 規畫辦理新生入學輔導

1. 計畫重點：學年開學前於兩校區規劃辦理兩天新生入學輔導活動及敦品勵學成長輔導活動，所有大學部入學新生出席參與。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四十一).推動藥物濫用防制宣導教育

1. 計畫重點：學年度中規劃推動藥物濫用防制-防制學生藥物濫用反毒宣導週、中小學宣導、反毒志工培訓等。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四十二). 辦理院系及年級週會，砥礪學生優良品德

1. 計畫重點：兩校區規劃辦理週會專題演講，上學期實施學院(系)週會下學期實施年級週會。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 總務處：

(一). 台北及桃園校區廁所清潔外包

1. 計畫重點：為節省人事成本，廁所清潔委外承包，所需經費自學校預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 學生接駁專車

1. 計畫重點：為塑造桃園校區成為大台北生活圈之一環，自 105 學年度第 2 學期起，總務處陸續與桃園汽車客運股份有限公司、億泰通運有限公司及九久通運有限公司簽定學生交通車承租合約，目前共計有桃園統領百貨路線、捷運迴龍路線、林口線、成功校區及中和土城三峽、三重菜寮路線及士林劍潭等 7 條接駁路線。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃客—教職員專車(桃園火車站←→桃園校區)

1. 計畫重點：為便利桃園校區教職員到校，每日租用桃園客運兩班次(上午 07:50 與下午 16:50)接送上下班。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃園校區垃圾清運調漲費用

1. 計畫重點：為使桃園校區環境整潔，每日委託廠商負責桃園校區一般生活垃圾清運，以維護校園整體環境整潔。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 台北、桃園校區及金門分部熱水照明風力暨能源管理節能績效保證專案款維修合約費用

1. 計畫重點：此保證專案已進行 5 年，相關設備於專案期滿後，保固也隨之到期。所需費用大致可分為定期保養與損壞修復兩大部分，所需經費自學校單位預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 圖書館：

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 台北校區閱覽組持續推升單位營運績效計畫

1. 計畫重點：維護及更新圖書館各項軟硬體設備，提供優質環境，維持圖書館之基本營運及推動各項服務。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：擴增館藏資源質與量，以支援校內師生教學與研究所需。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 採編組年度基本維持預算

1. 計畫重點：
 - (1). 全國學術電子資訊資源共享聯盟會員費用。
 - (2). 臺灣 OCLC 管理成員館聯盟會費。
 - (3). 租賃全錄數位全彩複合機+傳真 DCC2263(月租)。
 - (4). 辦公室硬體暨公用設備周邊耗材。
 - (5). 圖書安全磁條乙批。
 - (6). 建置學科網站運費。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 圖書館資訊組年度基本維持計畫

1. 計畫重點：維持基本營運。
2. 經費執行狀態：已完成。

● 資網處：

▶ 台北校區

(一). 校園網路骨幹基礎線路更新案

1. 計畫重點：更新與升級校園內各大樓與主機房間骨幹光纖線路。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). ISO27001&BS10012 持續更新一年

1. 計畫重點：繼續推動資網處 ISO27001 及全校個資認證。
3. 經費執行狀態：已完成。

(三). 網頁比賽

1. 計畫重點：慶祝校慶活動，鼓勵全校教職員生共同創作與維護單位網站。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 各式軟體授權、合約及合約續約費用

1. 計畫重點：全校軟體授權及合約費用。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 基本維持費

1. 計畫重點：包括網路電話話機、教育訓練費、行政費、差旅費、禮品費、耗材費等基本維持費。

2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 桃園校區

(一). 桃園校區 110 年大專校院校園安全設備補助計畫(配合款)

1. 計畫重點：110 年度補助大專校院校園安全設備補助案，桃園校區配合款部份。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 年度基本維持費

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護桃園校區各單位電腦、網路、電話、監控、E化等設備正常運作。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 研發處：

為活用組織預算，使預算支用更具特色，研發處每年 4 月預算分配予全校各單位前，會先開預算小組委員會保留行政任務導向經費及競爭型計畫經費額度，此經費會依各單位實際需求由各單位自行提出申請，經預算委員會通過後方得支用，藉此保留額度彈性運用預算經費並有效提升預算執行績效，建立永續發展的基礎，此外，每年均規畫中程校務發展計畫訂定計畫目標，在 4 月預算分配時公告予各單位，以利各單位預算編列符合未來中長程計畫。

(一). 行政任務導向經費計畫

1. 計畫重點：各行政單位為配合新學年度校務發展需求，需額外增列執行之項目，得申請任務導向經費。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 競爭型經費計畫

1. 計畫重點：為配合本校校務發展方向及發展教學單位特色，研發處依照新一年度總預算分配額度規劃來年度之競爭型計畫經費，以學院為單位提案申請，增強學院競爭力。計畫執行過程中，計畫執行單位應由計畫主持人負責研擬、推動及進度管考與品質管控事宜，經費執行亦需依教育部及本校會計作業規定辦理。為有效管考計畫執行進度，計畫執行單位需於期中、期末繳交成果報告書，研發處亦於該學年度計畫結案後安排各計畫成果實地參訪，其成果將為新一學年度審核之依據。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三) 校務發展計畫

1. 計畫重點：本校 109、110 年度校務發展計畫分為五大子計畫：「子計畫一：優質教學」以創新教學思維、建構自主、互動、數位之軟硬體學習環境，奠基學生軟實力、厚實專業與實作能力，培養符合多元社會需求，具未來發展之三創人才；「子計畫二：精實學輔」提供多元學生事務活動、發展全面實習實作諮商輔導，

建構良好的學習環境，強化學生就業及升學之競爭力，使學生能夠縮短學用落差，達成畢業即就業成效；「子計畫三：深耕在地」針對本校所在之士林、龜山、及金門，發展聯結社區產業、共利共榮之模式，並推動師生深入社會參與，解決在地問題，進行社會創新；「子計畫四：接軌全球」植基於本校國際化之優勢，擴大生源區域，以全球就業為目標，致力培育具國際移動力之人才；透過教育輸出、及學術成果展現，提升本校之世界影響力；「子計畫五：永續經營」面對少子女化浪潮，在組織規模及資源整合上有穩健長遠規劃，校務研究之深化及人力效能之優化，作為應變未來的穩固基礎。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 美國分校：

(一). 學位學程招生計畫

1. 計畫重點：應對新冠肺炎疫情持續影響學生留學意願，推動學位學程擴大招生，將於校內、美國國內、及姊妹校加強宣傳，持續開展授課規模。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 臺美學生交換計畫

1. 計畫重點：增進銘傳及賽基諾州立大學學生，在臺美兩地學術交換的機會，並促進美籍學生赴臺就學意願，已與賽基諾州立大學簽訂協議書，將於兩校校內進行宣傳。
2. 經費執行狀態：未完成。
3. 未完成說明及改善措施：因疫情影響導致無法推動學生赴美或來台上課，111 學年度持續編列相關預算繼續推動兩校交流。

(三). 美校推廣課程推動計畫：

1. 計畫重點：因應銘傳生及友校學生遊學需求，辦理暑期推廣課程，以拓廣學生國際視野及推廣美國分校。將於師長拜訪姊妹校及友校師長來訪時加強宣傳美校暑期推廣課程。
2. 經費執行狀態：未完成。
3. 未完成說明及改善措施：因疫情影響導致無法推動遊學課程，111 學年度持續編列相關預算繼續推動暑期遊學推廣課程。

二、重要長期營運資產增置計畫：

● 總務處

(一). 桃園校區非都市土地擴大開發範圍(增加 878,891,909 及 910 地號 4 筆)用地變更編定規劃費用及相關書圖配合提供

1. 計畫重點：將現為非都市土地—山坡地保育區農牧用地—龜山區幸福段 878,891,

909 及 910 地號土地四筆併入原開發計畫內，並依法提昇戶外體育區建築強度(原容積率僅 1.51%)，經過土地變更編定為「特定區用地」，以供作校園看台加建遮陽設備、運動場館及司令台容積所需，擴大並提昇師生體育活動空間及品質。

2. 經費執行狀態：未完成。

3. 未完成說明及改善措施：因為非都市農地不能移轉到法人一學校名下，暫以學務長楊瑞蓮名義登記並由其出具土地使用權同意書供本校辦理「用地變更編定」用。擴大校區範圍，教育部同意認定本案未變更原核准興辦事業計畫之性質。但因疫情影響進度緩慢；又接獲桃園市政府來函要求補正，農地需辦理「預告分割」，現已申請但尚未取得「龜山地政事務所」核發證明，俟預告分割完成後再續送件審查。

(二). 配合政府獎勵汰換耗能設備(空調、照明、電力設備安全及系統管理建構等工程)，提升校園用電安全與加強節能管理措施

1. 計畫重點：

(1). 配合政府節能政策，優先汰換有補助款項之耗能設備，設施。

(2). 更換使用已久設備，並增設高壓電力迴路管理系統設備，以提升用電安全。

(3). 汰換傳統燈組為 LED 燈組，降低耗電量，減少能源費用支。

(4). 汰換早期獨立式冷氣設備為「能源效率」一級之產品，並將各新換冷氣設備納入中央監控系統範圍。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 台北校區學生宿舍屋頂及 2 樓露台地坪(防水)整建

1. 計畫重點：屋頂防水整建及 2 樓戶外平台地坪防水，磁磚更新。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃園校區四舍熱泵主機(1 組)汰換工程

1. 計畫重點：四舍熱泵主機使用至今已逾 10 年，效能已漸不敷使用且維修零件取得不易，需進行汰舊換新；相關工程規劃於暑假期間施工，所需經費自學校單位預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 桃園校區二餐空調冰機汰換工程

1. 計畫重點：二餐氣冷式冰水主機使用至今已逾 20 年，效能已漸不敷使用且維修零件取得不易，需進行汰舊換新；相關工程規劃於暑假期間施工，所需經費自學校單位預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(六). 台北校區空間改善及景點強化(A 樓、餐廳及校園景觀等工程)

1. 計畫重點：

- (1). 餐廳防火區劃調整及室內裝修申請許可後執行，俾利建築物公共安全檢查簽證與申報。
- (2). A 樓室內裝修整建，申請室內裝修許可後再施工。
- (3). 校園內坡地整修美化，以增加師生休息場所。
- (4). 梯廊天花板及地坪整修工作。

2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 桃園校區室外籃球場地坪整修工程

1. 計畫重點：依現行室外籃球場地坪規劃完成地坪整修，並設置籃球場兩座、籃球鬥牛場兩座、排球場三座，改善場地耐用性及提升校區運動空間需求，相關工程規劃於暑假期間施工，所需經費自學校單位預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 桃園校區景點整建工程(EE 樓後方道路整修、溫子先藝術品修復暨場地整理等工程)

1. 計畫重點：因應溫子先藝術品承展時間將屆暨有效改善校園教學環境，相關工程可規劃於平、假日施工，所需經費自學校單位預算支應。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 圖書館

(一). 桃園校區圖書館閱覽組基本維持費計畫

1. 計畫重點：確保正常營運與提供各項服務，汰換與維護館舍設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區圖書館閱覽組汰換監視攝影鏡頭暨增加硬碟容量計畫

1. 計畫重點：汰換類比式監視器鏡頭，以維護館舍安全和提升監視鏡頭畫面品質。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 採編組年度發展計畫預算

1. 計畫重點：擴增館藏資源質與量，以支援校內師生教學與研究所需。

2. 經費執行狀態：已完成。

● 資網處

➤ 台北校區

(一). 網路安全防护設備更新案

1. 計畫重點：汰換台北校區主要對外網路防火牆系統。

2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 儲存磁碟及伺服器更新案

1. 計畫重點：淘汰老舊儲存設備及伺服器主機，並增加雲端服務能力。

2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 校務系統精進開發案、AI 內容開發案

1. 計畫重點：校務系統開發之軟硬體及 AI 發展更新。
2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 會議場所視聽教學設備升級及維護費

1. 計畫重點：汰換會議場所老舊設備(包含各副控室及逸仙堂中投影機)及各項設備維護費用。
2. 經費執行狀態：已完成。

(五). 無噪音及校園監視系統錄影主機與監視攝影機維護及汰換

1. 計畫重點：汰換校園監視系統之老舊設備。
2. 經費執行狀態：已完成。

(六). E 化教室投影機、投影幕、電腦、E 化桌升級

1. 計畫重點：汰換 20 套老舊 E 化教室之投影機、布幕、E 化桌及電腦。
2. 經費執行狀態：已完成。

(七). 硬體設備費

1. 計畫重點：汰換老舊伺服器主機及行政電腦主機。
2. 經費執行狀態：已完成。

(八). 虛擬化軟體管理及備份提升案

1. 計畫重點：購買虛擬主機授權及自動備份軟體。
2. 經費執行狀態：已完成。

(九). 網路交換器及無線網路升級案

1. 計畫重點：加強被援線路、汰換電腦教室、E 化教室及各大樓老舊網路交換器及無線網路基地台。
2. 經費執行狀態：已完成。

(十). 電腦教室電腦更新及維護案

1. 計畫重點：更新 1(F607)間 67 台之電腦教室及其他教室硬體維護費。
2. 經費執行狀態：已完成。

▶ 桃園校區

(一). 桃園校區電腦教室電腦、廣播教學系統、網路交學儀器設備汰換與升級

1. 計畫重點：本年度預計汰舊換新二間電腦教室 (CC503 與 CC604)共 142 台，以改善電腦教學課程。
2. 經費執行狀態：已完成。

(二). 桃園校區 E 化教室教學設備汰換更新

1. 計畫重點：每年持續汰換 E 化教室教學設備 20 套。
2. 經費執行狀態：已完成。

(三). 桃園校區體育二館& Q7F 會議廳視訊系統數位化升級

1. 計畫重點：體育二館與 Q7F 會議系統自建置以來迄今已使用超過 7~8 之久，除投影機有更新過之外，其餘會議、視訊設備均已過保現今影像、聲音均已不符 Full

HD 數位影音之需求，因此計畫於 110 學年度更換會議視聽影音教學設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

(四). 桃園校區網路核心交換器汰舊與更新計畫

1. 計畫重點：桃園校區網路核心交換器於 101 年度使用迄今已超過 10 年之久，目前設備均已 EoS 若機件任何一零件故障均無任何零件可供更換，而此設備為整個桃園校區網路核心設備，影響甚巨，因此擬於 110 學年度汰換與更新桃園校區網路核心設備。

2. 經費執行狀態：已完成。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：無。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 26 億 6,815 萬 9,987 元，較本學年度預算數 25 億 5,617 萬 8,807 元，增加 1 億 1,198 萬 1,180 元，約 4.38%，主要係學雜費、推廣教育收入、其他教學活動收入、受贈收入及其他收入低估所致。
- (二) 本學年度成本與費用 25 億 1,646 萬 3,752 元，較本學年度預算數 25 億 5,808 萬 1,938 元，減少 4,161 萬 8,186 元，約(1.63%)，主要係董事會、行政管理支出、教學研究及訓輔支出及產學合作支出高估所致。
- (三) 以上總收支相抵後，本期賸餘 1 億 5,169 萬 6,235 元，較本學年度預算數短絀 190 萬 3,131 元，增加 1 億 5,359 萬 9,366 元，約 8,070.88%，主要係預估預算時因少子女化收入保守預估，而支出因應政府政策人事成本預估高估且實際執行預算減約支出所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 3 億 2,002 萬 6,347 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1 億 586 萬 2,734 元。其中現金流入合計 53 萬 8,584 元，其因當學年度收回存出保證金及美分校處份職員用車取得現金；現金流出合計 1 億 640 萬 1,318 元，包括增加不動產、房屋及設備 9,739 萬 2,787 元，增加無形資產 823 萬 8,531 元及支付存出保證金 77 萬元。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 3,488 萬 5,239 元。其中現金流入合計 13 億 7,433 萬 1,077 元，包括增加代收款 13 億 6,685 萬 4,027 元及收取存入保證金 747 萬 7,050 元；現金流出合計 14 億 921 萬 6,316 元，包括減少代收款 14 億 130 萬 3,994 元及退回存入保證金 791 萬 2,322 元。
- (四) 現金及約當現金之淨增 1 億 7,960 萬 6,688 元，係期末現金 22 億 5,456 萬 8,099

元，較期初現金 20 億 7,496 萬 1,411 元增加之數。

三、資產負債情況

(一) 本學年度資產 72 億 1,916 萬 1,236 元，包括流動資產 23 億 4,116 萬 6,027 元、投資、長期應收款及基金 3,010 萬 5,224 元，不動產、房屋及設備 48 億 302 萬 3,074 元，無形資產 2,990 萬 7,445 元及其他資產 1,495 萬 9,466 元。

(二) 本學年度負債 2 億 5,304 萬 7,823 元，包括流動負債 2 億 3,552 萬 904 元，及其他負債 1,752 萬 6,919 元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀 69 億 6,611 萬 3,413 元，包括權益基金 54 億 3,191 萬 110 元、賸餘 15 億 3,473 萬 7,799 元，及權益其他項目(53 萬 4,496 元)。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 2 億 1,440 萬 1,123 元。其中經常門現金收入 26 億 7,309 萬 6,776 元、經常門現金支出 23 億 5,307 萬 429 元、出售資產現金收入 6,094 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 1 億 563 萬 1,318 元及購置不動產現金支出 0 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度現金賸餘 2 億 1,440 萬 1,123 元，本期餘絀 1 億 5,169 萬 6,235 元無短絀情形，可見整體營運活動相當穩健，且有效節約不必要的大型支出。

二、其他重要財務事項：無。

銘傳大學
平衡表
中華民國111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項 目 | (本)年7月31日 決算數(1) | (上)年7月31日 決算數(2) | 比較增減 | |
|----------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| 資產 | 7,219,161,236 | 7,120,769,983 | 98,391,253 | 1.38 |
| 流動資產 | 2,341,166,027 | 2,158,733,092 | 182,432,935 | 8.45 |
| 現金 | 455,243 | 600,217 | (144,974) | (24.15) |
| 銀行存款 | 2,254,112,856 | 2,074,361,194 | 179,751,662 | 8.67 |
| 應收款項 | 67,426,358 | 64,875,333 | 2,551,025 | 3.93 |
| 預付款項 | 19,171,570 | 18,896,348 | 275,222 | 1.46 |
| 投資、長期應收款及基金 | 30,105,224 | 30,013,892 | 91,332 | 0.30 |
| 特種基金 | 30,105,224 | 30,013,892 | 91,332 | 0.30 |
| 不動產、房屋及設備 | 7,727,397,113 | 7,729,687,036 | (2,289,923) | (0.03) |
| 土地 | 1,052,893,474 | 1,052,893,474 | 0 | 0.00 |
| 土地改良物 | 268,332,357 | 268,332,357 | 0 | 0.00 |
| 房屋及建築 | 3,880,989,285 | 3,880,989,285 | 0 | 0.00 |
| 機械儀器及設備 | 1,103,271,550 | 1,110,920,737 | (7,649,187) | (0.69) |
| 圖書及博物 | 873,084,099 | 864,573,112 | 8,510,987 | 0.98 |
| 其他設備 | 517,481,898 | 520,633,621 | (3,151,723) | (0.61) |
| 購建中營運資產 | 31,344,450 | 31,344,450 | 0 | 0.00 |
| 累計折舊總額 | (2,924,374,039) | (2,839,973,828) | (84,400,211) | 2.97 |
| 不動產、房屋及設備淨額 | 4,803,023,074 | 4,889,713,208 | (86,690,134) | (1.77) |
| 投資性不動產 | 0 | 0 | 0 | - |
| 投資性不動產淨額 | 0 | 0 | 0 | - |
| 生物資產-非流動 | 0 | 0 | 0 | - |
| 生物資產-非流動淨額 | 0 | 0 | 0 | - |
| 無形資產 | 77,323,661 | 72,527,295 | 4,796,366 | 6.61 |
| 電腦軟體 | 77,323,661 | 72,527,295 | 4,796,366 | 6.61 |
| 累計攤銷總額 | (47,416,216) | (44,939,460) | (2,476,756) | 5.51 |
| 無形資產淨額 | 29,907,445 | 27,587,835 | 2,319,610 | 8.41 |
| 其他資產 | 14,959,466 | 14,721,956 | 237,510 | 1.61 |
| 存出保證金 | 14,959,466 | 14,721,956 | 237,510 | 1.61 |
| 合計 | 7,219,161,236 | 7,120,769,983 | 98,391,253 | 1.38 |
| 負債 | 253,047,823 | 306,681,119 | (53,633,296) | (17.49) |
| 流動負債 | 235,520,904 | 288,718,928 | (53,198,024) | (18.43) |
| 應付款項 | 93,501,839 | 120,345,381 | (26,843,542) | (22.31) |
| 預收款項 | 107,499,456 | 99,403,971 | 8,095,485 | 8.14 |
| 代收款項 | 34,519,609 | 68,969,576 | (34,449,967) | (49.95) |
| 長期負債 | 0 | 0 | 0 | - |
| 其他負債 | 17,526,919 | 17,962,191 | (435,272) | (2.42) |
| 存入保證金 | 17,526,919 | 17,962,191 | (435,272) | (2.42) |
| 權益基金及餘絀 | 6,966,113,413 | 6,814,088,864 | 152,024,549 | 2.23 |
| 權益基金 | 5,431,910,110 | 5,318,021,763 | 113,888,347 | 2.14 |
| 指定用途權益基金 | 30,013,892 | 29,112,622 | 901,270 | 3.10 |
| 未指定用途權益基金 | 5,401,896,218 | 5,288,909,141 | 112,987,077 | 2.14 |
| 餘絀 | 1,534,737,799 | 1,496,929,911 | 37,807,888 | 2.53 |
| 累積餘絀 | 1,534,737,799 | 1,496,929,911 | 37,807,888 | 2.53 |
| 權益其他項目 | (534,496) | (862,810) | 328,314 | (38.05) |
| 累積其他綜合餘絀 | (534,496) | (862,810) | 328,314 | (38.05) |
| 合計 | 7,219,161,236 | 7,120,769,983 | 98,391,253 | 1.38 |

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為2,229,297元，上年度決算數為1,629,297元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為2,229,297元，上年度決算數為1,629,297元。



銘傳大學
收支餘絀表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| (上)學年度 決算數 | 項 目 | (本)學年度 決算數 (1) | (本)學年度 預算數 (2) | 比較增減 | |
|---------------|-----------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| 2,580,952,053 | 各項收入 | 2,668,159,987 | 2,556,178,807 | 111,981,180 | 4.38 |
| 1,788,906,332 | 學雜費收入 | 1,813,510,083 | 1,724,968,042 | 88,542,041 | 5.13 |
| 84,879,948 | 推廣教育收入 | 80,805,527 | 71,693,619 | 9,111,908 | 12.71 |
| 142,900,342 | 產學合作收入 | 163,157,056 | 168,788,980 | (5,631,924) | (3.34) |
| 131,700 | 其他教學活動收入 | 243,489 | 0 | 243,489 | - |
| 384,440,386 | 補助及受贈收入 | 408,409,788 | 400,285,109 | 8,124,679 | 2.03 |
| 11,669,761 | 財務收入 | 12,637,264 | 13,770,668 | (1,133,404) | (8.23) |
| 168,023,584 | 其他收入 | 189,396,780 | 176,672,389 | 12,724,391 | 7.20 |
| 2,513,338,728 | 各項成本與費用 | 2,516,463,752 | 2,558,081,938 | (41,618,186) | (1.63) |
| 389,855 | 董事會支出 | 452,571 | 1,494,281 | (1,041,710) | (69.71) |
| 605,436,915 | 行政管理支出 | 585,815,174 | 590,856,380 | (5,041,206) | (0.85) |
| 1,400,094,606 | 教學研究及訓輔支出 | 1,395,432,687 | 1,468,891,478 | (73,458,791) | (5.00) |
| 168,141,870 | 獎助學金支出 | 177,940,660 | 146,487,600 | 31,453,060 | 21.47 |
| 74,996,106 | 推廣教育支出 | 76,496,556 | 61,015,446 | 15,481,110 | 25.37 |
| 141,792,935 | 產學合作支出 | 156,184,410 | 168,274,743 | (12,090,333) | (7.18) |
| 105,027 | 其他教學活動支出 | 194,520 | 0 | 194,520 | - |
| 638 | 財務費用 | 522 | 0 | 522 | - |
| 122,380,776 | 其他支出 | 123,946,652 | 121,062,010 | 2,884,642 | 2.38 |
| 67,613,325 | 本期餘絀 | 151,696,235 | (1,903,131) | 153,599,366 | - |

附表：

| (上)學年度 決算數 | 項 目 | (本)學年度 決算數 (1) | (本)學年度 預算數 (2) | 比較增減 | |
|---------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| (513,923) | 本期其他綜合餘絀 | 328,314 | 95,170 | 233,144 | 244.98 |
| (513,923) | 國外營運機構財務報表換算之兌換差額 | 328,314 | 95,170 | 233,144 | 244.98 |
| 67,099,402 | 本期綜合餘絀總額 | 152,024,549 | (1,807,961) | 153,832,510 | - |



銘傳大學
現金流量表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項 目 | (本)學年度 決算數 | (上)學年度 決算數 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| 營運活動現金流量 | 320,026,347 | 293,347,841 |
| 本期餘絀 | 151,696,235 | 67,613,325 |
| 利息股利之調整 | (12,636,742) | (11,669,123) |
| 未計利息股利之本期餘絀 | 139,059,493 | 55,944,202 |
| 調整項目 | | |
| 加：不產生現金流出之成本與費用 | 187,051,334 | 185,590,890 |
| 減：不產生現金流入之收入 | (607,671) | (1,488,685) |
| 流動資產調整項目淨(增)減數 | (1,968,360) | 10,324,645 |
| 流動負債調整項目淨增(減)數 | (15,287,304) | 30,539,382 |
| 未計利息股利之現金流入(流出) | 308,247,492 | 280,910,434 |
| 收取利息 | 11,779,377 | 12,438,045 |
| 收取股利 | 0 | 0 |
| 支付利息 | (522) | (638) |
| 營運活動淨現金流入(出) | 320,026,347 | 293,347,841 |
| 投資活動現金流量 | (105,862,734) | (97,205,924) |
| 減少不動產、房屋及設備收現數 | 6,094 | 3,489 |
| 收回存出保證金收現數 | 532,490 | 659,650 |
| 減：增加不動產、房屋及設備付現數 | (97,392,787) | (92,775,303) |
| 增加無形資產付現數 | (8,238,531) | (4,611,770) |
| 支付存出保證金付現數 | (770,000) | (481,990) |
| 投資活動淨現金流入(出) | (105,862,734) | (97,205,924) |
| 籌資活動現金流量 | (34,885,239) | 63,600,397 |
| 增加代收款項收現數 | 1,366,854,027 | 1,264,198,630 |
| 收取存入保證金收現數 | 7,477,050 | 7,789,107 |
| 減：減少代收款項付現數 | (1,401,303,994) | (1,199,706,441) |
| 退回存入保證金付現數 | (7,912,322) | (8,680,899) |
| 籌資活動淨現金流入(出) | (34,885,239) | 63,600,397 |
| 匯率變動對現金及銀行存款之影響 | 328,314 | (513,923) |
| 本期現金及銀行存款淨流入(出) | 179,606,688 | 259,228,391 |
| 期初現金及銀行存款餘額 | 2,074,961,411 | 1,815,733,020 |
| 期末現金及銀行存款餘額 | 2,254,568,099 | 2,074,961,411 |



銘傳大學
現金收支概況表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項 目 | (本)學年度 決算數 (1) | (上)學年度 決算數 (2) | 比較增減 | |
|--------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| 經常門現金收入 | 2,673,096,776 | 2,610,087,881 | 63,008,895 | 2.41 |
| 學雜費收入 | 1,813,510,083 | 1,788,906,332 | 24,603,751 | 1.38 |
| 推廣教育收入 | 80,805,527 | 84,879,948 | (4,074,421) | (4.80) |
| 產學合作收入 | 163,157,056 | 142,900,342 | 20,256,714 | 14.18 |
| 其他教學活動收入 | 243,489 | 131,700 | 111,789 | 84.88 |
| 補助及受贈收入 | 408,409,788 | 384,440,386 | 23,969,402 | 6.23 |
| 財務收入 | 12,637,264 | 11,669,761 | 967,503 | 8.29 |
| 其他收入 | 189,396,780 | 168,023,584 | 21,373,196 | 12.72 |
| 減：不產生現金流入之收入 | (607,671) | (1,488,685) | 881,014 | (59.18) |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 5,544,460 | 30,624,513 | (25,080,053) | (81.90) |
| 利息股利調整數 | 0 | 0 | 0 | - |
| 經常門現金支出 | 2,353,070,429 | 2,316,740,040 | 36,330,389 | 1.57 |
| 董事會支出 | 452,571 | 389,855 | 62,716 | 16.09 |
| 行政管理支出 | 585,815,174 | 605,436,915 | (19,621,741) | (3.24) |
| 教學研究及訓輔支出 | 1,395,432,687 | 1,400,094,606 | (4,661,919) | (0.33) |
| 獎助學金支出 | 177,940,660 | 168,141,870 | 9,798,790 | 5.83 |
| 推廣教育支出 | 76,496,556 | 74,996,106 | 1,500,450 | 2.00 |
| 產學合作支出 | 156,184,410 | 141,792,935 | 14,391,475 | 10.15 |
| 其他教學活動支出 | 194,520 | 105,027 | 89,493 | 85.21 |
| 財務費用 | 522 | 638 | (116) | (18.18) |
| 其他支出 | 123,946,652 | 122,380,776 | 1,565,876 | 1.28 |
| 減：不產生現金流出之成本與費用 | (187,051,334) | (185,590,890) | (1,460,444) | 0.79 |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 23,658,011 | (11,007,798) | 34,665,809 | - |
| 利息調整數 | 0 | 0 | 0 | - |
| 經常門現金餘絀 | 320,026,347 | 293,347,841 | 26,678,506 | 9.09 |
| 出售資產現金收入 | 6,094 | 3,489 | 2,605 | 74.66 |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出 | 105,631,318 | 97,387,073 | 8,244,245 | 8.47 |
| 機械儀器及設備 | 72,176,516 | 57,676,838 | 14,499,678 | 25.14 |
| 圖書及博物 | 12,084,427 | 14,122,882 | (2,038,455) | (14.43) |
| 其他設備 | 13,131,844 | 20,975,583 | (7,843,739) | (37.39) |
| 電腦軟體 | 8,238,531 | 4,611,770 | 3,626,761 | 78.64 |
| 扣減不動產支出前現金餘絀 | 214,401,123 | 195,964,257 | 18,436,866 | 9.41 |
| 購置不動產現金支出 | 0 | 0 | 0 | - |
| 本期現金餘絀 | 214,401,123 | 195,964,257 | 18,436,866 | 9.41 |



銘傳大學
長期營運資產變動表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項目名稱 | 上學年度底止結存金額 | | 本學年度增加金額及預、決算數之差異比較 | | | | 本學年度減少金額及預、決算數之差異比較 | | | | 本學年度重分類金額 | 本學年度底止結存金額 | 備註 | |
|-------------|---------------|--------------|---------------------|----------|---------------|------------|---------------------|--------------|---------|-----|-----------|------------|---------------|------|
| | 決算數 | 預算數 | 差異金額 | 差異% | 預算數 | 決算數 | 差異金額 | 差異% | 預算數 | 決算數 | | | | 差異金額 |
| 不動產、房屋及設備 | 7,729,687,036 | 95,650,184 | 183,063,006 | (47.75) | (87,412,822) | 97,940,107 | 96,793,841 | 1,146,266 | 1.18 | 0 | 0 | 0 | 7,727,397,113 | |
| 土地 | 1,052,893,474 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 1,052,893,474 | |
| 土地改良物 | 268,332,357 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 268,332,357 | |
| 房屋及建築 | 3,880,989,285 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 3,880,989,285 | |
| 機械儀器及設備 | 1,110,920,737 | 69,177,551 | 55,781,359 | 24.02 | 13,396,192 | 76,826,738 | 63,043,640 | 13,783,098 | 21.86 | 0 | 0 | 0 | 1,103,271,550 | |
| 圖書及碑物 | 864,573,112 | 11,466,399 | 10,500,000 | 9.20 | 966,399 | 2,955,412 | 2,000,000 | 955,412 | 47.77 | 0 | 0 | 0 | 873,084,099 | |
| 其他設備 | 520,633,621 | 15,006,234 | 7,822,637 | 91.83 | 7,183,597 | 18,157,957 | 31,750,201 | (13,592,244) | (42.81) | 0 | 0 | 0 | 517,481,898 | 註1 |
| 購建中營運資產 | 31,344,450 | 0 | 108,959,010 | (100.00) | (108,959,010) | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 31,344,450 | 註2 |
| 累計減損 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計折舊 | 2,839,973,828 | 163,217,798 | 167,778,782 | (2.72) | (4,560,984) | 78,817,587 | 77,779,740 | 1,037,847 | 1.33 | 0 | 0 | 0 | 2,924,374,039 | |
| 土地改良物 | 162,091,154 | 7,705,536 | 8,028,297 | (4.02) | (322,761) | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 169,796,690 | |
| 房屋及建築 | 1,538,749,511 | 75,271,644 | 75,276,372 | (0.01) | (4,728) | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 1,614,021,155 | |
| 機械儀器及設備 | 760,001,535 | 60,354,380 | 62,130,337 | (2.86) | (1,775,957) | 63,536,231 | 51,518,187 | 12,018,044 | 23.33 | 0 | 0 | 0 | 756,819,684 | |
| 其他設備 | 379,131,628 | 19,886,238 | 22,343,776 | (11.00) | (2,457,538) | 15,281,356 | 26,261,553 | (10,980,197) | (41.81) | 0 | 0 | 0 | 383,736,510 | |
| 不動產、房屋及設備淨額 | 4,889,713,208 | (67,567,614) | 15,284,224 | (542.07) | (82,851,838) | 19,122,520 | 19,014,101 | 108,419 | 0.57 | 0 | 0 | 0 | 4,803,023,074 | |
| 投資性不動產 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計減損 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計折舊 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 投資性不動產淨額 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 無形資產 | 72,527,295 | 6,635,881 | 4,713,343 | 40.79 | 1,922,538 | 1,839,515 | 1,028,679 | 810,836 | 78.82 | 0 | 0 | 0 | 77,323,661 | |
| 電腦軟體 | 72,527,295 | 6,635,881 | 4,713,343 | 40.79 | 1,922,538 | 1,839,515 | 1,028,679 | 810,836 | 78.82 | 0 | 0 | 0 | 77,323,661 | |
| 累計減損 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | - | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計攤銷 | 44,939,460 | 3,703,101 | 2,543,704 | 45.58 | 1,159,397 | 1,226,345 | 685,786 | 540,559 | 78.82 | 0 | 0 | 0 | 47,416,216 | |
| 電腦軟體 | 44,939,460 | 3,703,101 | 2,543,704 | 45.58 | 1,159,397 | 1,226,345 | 685,786 | 540,559 | 78.82 | 0 | 0 | 0 | 47,416,216 | |
| 無形資產淨額 | 27,587,835 | 2,932,780 | 2,169,639 | 35.17 | 763,141 | 613,170 | 342,893 | 270,277 | 78.82 | 0 | 0 | 0 | 29,907,445 | |
| 合計 | 4,917,301,043 | (64,634,834) | 17,453,863 | (470.32) | (82,088,697) | 19,735,690 | 19,356,994 | 378,696 | 1.96 | 0 | 0 | 0 | 4,832,930,519 | |



銘傳大學
長期營運資產變動表
110學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：其他設備新購預算低估，報廢預算高估

註2：待過戶土地新路坑及幸福路段尚未完成過戶



銘傳大學
借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 借款對象 | 借款用途 | 借款期間 | 期初金額 | 本學年度舉借金額 | 本學年度償還金額 | 期末金額 | 利率 | 保證情形及償還方式 | 備註 |
|------|------|------|------|----------|----------|------|----|-----------|----|
| 合計 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | | |



銘傳大學
收入明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項 目 | 決算數 | 預算數 | 比較 | | 備 註 |
|----------|---------------|---------------|--------------|---------|---------------------------------------|
| | | | 差異 | % | |
| 學雜費收入 | 1,813,510,083 | 1,724,968,042 | 88,542,041 | 5.13 | 1. 上學期學生數：18,970人。 下學期學生數：18,468人。 |
| 學費收入 | 1,397,415,737 | 1,331,744,736 | 65,671,001 | 4.93 | |
| 雜費收入 | 359,711,024 | 338,973,306 | 20,737,718 | 6.12 | |
| 實習實驗費收入 | 56,383,322 | 54,250,000 | 2,133,322 | 3.93 | |
| 推廣教育收入 | 80,805,527 | 71,693,619 | 9,111,908 | 12.71 | 推廣教育收入低估 |
| 產學合作收入 | 163,157,056 | 168,788,980 | (5,631,924) | (3.34) | |
| 其他教學活動收入 | 243,489 | 0 | 243,489 | | - 部份應日系進學團未因疫情而取消，導致預算低估 |
| 補助及受贈收入 | 408,409,788 | 400,285,109 | 8,124,679 | 2.03 | |
| 補助收入 | 387,616,503 | 388,285,109 | (668,606) | (0.17) | |
| 受贈收入 | 20,793,285 | 12,000,000 | 8,793,285 | 73.28 | |
| 財務收入 | 12,637,264 | 13,770,668 | (1,133,404) | (8.23) | |
| 利息收入 | 12,486,522 | 13,557,325 | (1,070,803) | (7.90) | |
| 基金收益 | 150,742 | 213,343 | (62,601) | (29.34) | |
| 其他收入 | 189,396,780 | 176,672,389 | 12,724,391 | 7.20 | |
| 試務費收入 | 16,237,618 | 15,660,200 | 577,418 | 3.69 | |
| 住宿費收入 | 113,182,593 | 123,701,600 | (10,519,007) | (8.50) | |
| 雜項收入 | 59,976,569 | 37,310,589 | 22,665,980 | 60.75 | |
| 合計 | 2,668,159,987 | 2,556,178,807 | 111,981,180 | 4.38 | |



銘傳大學
成本與費用明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項 目 | 決算數 | 預算數 | 比較 | | 備 註 |
|-----------|---------------|---------------|--------------|---------|-------------------------|
| | | | 差異 | % | |
| 董事會支出 | 452,571 | 1,494,281 | (1,041,710) | (69.71) | 因應疫情改由線上開會，故業務費及交通費高估 |
| 業務費 | 5,819 | 114,281 | (108,462) | (94.91) | |
| 出席及交通費 | 446,752 | 1,380,000 | (933,248) | (67.63) | |
| 行政管理支出 | 585,815,174 | 590,856,380 | (5,041,206) | (0.85) | |
| 人事費 | 448,596,612 | 465,779,643 | (17,183,031) | (3.69) | |
| 業務費 | 54,928,852 | 58,696,400 | (3,767,548) | (6.42) | |
| 維護費 | 22,876,713 | 18,000,000 | 4,876,713 | 27.09 | |
| 退休撫卹費 | 32,641,054 | 24,540,138 | 8,100,916 | 33.01 | |
| 折舊及攤銷 | 26,771,943 | 23,840,199 | 2,931,744 | 12.30 | |
| 教學研究及訓輔支出 | 1,395,432,687 | 1,468,891,478 | (73,458,791) | (5.00) | |
| 人事費 | 954,584,577 | 959,411,130 | (4,826,553) | (0.50) | |
| 業務費 | 240,406,404 | 310,150,000 | (69,743,596) | (22.49) | |
| 維護費 | 25,593,694 | 28,000,000 | (2,406,306) | (8.59) | |
| 退休撫卹費 | 31,955,774 | 23,096,600 | 8,859,174 | 38.36 | |
| 折舊及攤銷 | 142,892,238 | 148,233,748 | (5,341,510) | (3.60) | |
| 獎助學金支出 | 177,940,660 | 146,487,600 | 31,453,060 | 21.47 | 政府補助及民間捐贈獎學金低估 |
| 獎學金支出 | 92,005,179 | 51,914,160 | 40,091,019 | 77.23 | |
| 政府補助獎學金支出 | 64,795,418 | 36,560,982 | 28,234,436 | 77.23 | |
| 民間捐贈獎學金支出 | 5,847,301 | 3,299,355 | 2,547,946 | 77.23 | |
| 學校自付獎學金支出 | 21,362,460 | 12,053,823 | 9,308,637 | 77.23 | |
| 助學金支出 | 85,935,481 | 94,573,440 | (8,637,959) | (9.13) | |
| 政府補助助學金支出 | 29,334,136 | 32,282,709 | (2,948,573) | (9.13) | |
| 民間捐贈助學金支出 | 1,632,161 | 1,796,221 | (164,060) | (9.13) | |
| 學校自付助學金支出 | 54,969,184 | 60,494,510 | (5,525,326) | (9.13) | |
| 推廣教育支出 | 76,496,556 | 61,015,446 | 15,481,110 | 25.37 | 推廣教育人事費低估 |
| 人事費 | 48,545,402 | 35,409,437 | 13,135,965 | 37.10 | |
| 業務費 | 27,304,813 | 24,956,291 | 2,348,522 | 9.41 | |
| 退休撫卹費 | 434,211 | 401,179 | 33,032 | 8.23 | |
| 折舊及攤銷 | 212,130 | 248,539 | (36,409) | (14.65) | |
| 產學合作支出 | 156,184,410 | 168,274,743 | (12,090,333) | (7.18) | |
| 人事費 | 80,043,313 | 87,209,075 | (7,165,762) | (8.22) | |
| 業務費 | 76,063,345 | 80,985,668 | (4,922,323) | (6.08) | |
| 退休撫卹費 | 77,752 | 80,000 | (2,248) | (2.81) | |
| 其他教學活動支出 | 194,520 | 0 | 194,520 | - | 應日系部份日本遊學團仍有出國成功，本期預算低估 |
| 人事費 | 143,126 | 0 | 143,126 | - | |
| 業務費 | 51,394 | 0 | 51,394 | - | |
| 財務費用 | 522 | 0 | 522 | - | 預算低估 |
| 利息費用 | 522 | 0 | 522 | - | |
| 其他支出 | 123,946,652 | 121,062,010 | 2,884,642 | 2.38 | |
| 試務費支出 | 13,171,026 | 11,715,016 | 1,456,010 | 12.43 | |
| 財產交易短絀 | 16,774,184 | 17,356,994 | (582,810) | (3.36) | |
| 超額年金給付 | 6,575,019 | 6,506,601 | 68,418 | 1.05 | |
| 雜項支出 | 87,426,423 | 85,483,399 | 1,943,024 | 2.27 | |
| 合計 | 2,516,463,752 | 2,558,081,938 | (41,618,186) | (1.63) | |



銘傳大學
現金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|-----------|---------|
| 零用及週轉金-台灣 | 440,000 |
| 庫存現金 | 0 |
| 零用及週轉金-美國 | 15,243 |
| 合 計 | 455,243 |



銘傳大學
銀行存款明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|---------|---------------|
| 支活存款 | 290,908,060 |
| 支活存款-美國 | 7,109,638 |
| 專戶存款 | 85,131,266 |
| 定期存款 | 1,870,963,892 |
| 合 計 | 2,254,112,856 |



銘傳大學
應收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|----------------------------|------------|
| 應收利息 | 5,101,955 |
| 應收學雜費 | 364,283 |
| 應收減免學雜費 | 15,920 |
| 應收各項經費-各類補助結轉 | 50,805,469 |
| 應收各項經費-各類產合案結轉 | 5,646,518 |
| 應收各項經費-推廣結轉 | 5,068,212 |
| 應收各項經費-其他(活動借支、雜項收入調整...等) | 424,001 |
| 合 計 | 67,426,358 |



銘傳大學
預付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|-------------|------------|
| 用品 | 5,755,575 |
| 教育供應品 | 7,409 |
| 預付房屋保險 | 273,960 |
| 預付汽車保險 | 303,821 |
| 預付保費代墊款 | 2,491,048 |
| 預付代墊款 | 11,200 |
| 預付經費借支-教務 | 2,376,340 |
| 預付經費借支-其他 | 3,399,461 |
| 預付其他經費-推廣 | 129,085 |
| 預付其他經費-營業稅款 | 241,717 |
| 預付其他經費-美國 | 4,181,954 |
| 合 計 | 19,171,570 |



銘傳大學
特種基金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|-----------------|------------|
| 獎學金--楊淑昭存中信 | 615,374 |
| 獎學金--謝新淑存合庫 | 24,271 |
| 獎學金--趙曼琴存合庫 | 217,524 |
| 獎學金--趙華峰存北銀 | 2,002,951 |
| 獎學金--劉夢九存北銀 | 130,310 |
| 獎學金--趙伯平存北銀 | 239,796 |
| 獎學金--陳志毅存北銀 | 207,991 |
| 獎學金--陳楚菊存北銀 | 213,040 |
| 獎學金--馮拙人存北銀 | 563,165 |
| 獎學金--沈方瓊存北銀 | 313,859 |
| 獎學金--趙龍坦存北銀 | 509,959 |
| 獎學金--蔡雁聆存北銀 | 1,092,486 |
| 獎學金--楊濟遠存北銀 | 1,093,548 |
| 獎學金--程修璜存北銀 | 1,733,339 |
| 獎學金--精英學生獎學金存北銀 | 102,714 |
| 獎學金--還願獎學金存北銀 | 5,464,715 |
| 法律學院發展基金 | 1,033,301 |
| 校友業務推展基金 | 79,929 |
| 獎學金--黃淑華 | 358,463 |
| 校友紀念專款 | 12,611,806 |
| 獎學金--黃健銘北銀 | 1,113,952 |
| 校外賃居生獎學金 | 92,854 |
| 森華獎學金 | 289,877 |
| 合 計 | 30,105,224 |



銘傳大學
存出保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|-----------|------------|
| 專案存出保證金 | 725,000 |
| 校外宿舍存出保證金 | 13,894,540 |
| 其他存出保證金 | 339,926 |
| 合 計 | 14,959,466 |



銘傳大學
應付款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|----------------------------------|------------|
| 應付票據-產合及補助案 | 504,257 |
| 應付票據-薪水、各類保費、稅額及退休慰問金 | 3,148,330 |
| 應付票據-推廣案 | 265,796 |
| 應付票據-其他(借支、考試費用、差旅、各類活動...等) | 1,874,540 |
| 應付票據-美國 | 1,730 |
| 應付費用-推廣案 | 3,072,086 |
| 應付費用-產合案 | 10,030,101 |
| 應付費用-補助案 | 9,058,553 |
| 應付費用-薪資、保費、慰問金、加班費及工讀金 | 27,706,177 |
| 應付費用-設備、資料庫、修繕保養及清潔 | 9,907,778 |
| 應付費用-水電、郵資、瓦斯及電話費 | 3,030,934 |
| 應付費用-其他(差旅、文具、電腦週邊耗材及各類活動費用...等) | 8,844,761 |
| 應付費用-美國 | 36 |
| 應付保費 | 20 |
| 應付設備款 | 16,056,740 |
| 合 計 | 93,501,839 |



銘傳大學
預收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|---------|-------------|
| 預收款-補助案 | 42,040,260 |
| 預收款-產合案 | 29,909,980 |
| 暫收款-推廣 | 19,560,494 |
| 暫收款-學費 | 12,271,864 |
| 暫收款-其他 | 3,716,858 |
| 合 計 | 107,499,456 |



銘傳大學
代收款項明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|---------------|------------|
| 代辦外籍生保險費 | 2,538,186 |
| 代辦僑生保險費 | 3,008,381 |
| 代辦境外學生醫療 | 195,971 |
| 代轉獎助學金 | 25,590,000 |
| 代收各項經費-其他 | 667 |
| 代收各項經費-推廣 | 480,240 |
| 代收保險費 | 1,902,709 |
| 代收留停保費 | 14,438 |
| 代收保費-其他 | 4,416 |
| 代收保費-補充保費 | 66,969 |
| 代收保費-暫收TA補充保費 | 617,480 |
| 代收保費-其他專任 | 47,232 |
| 代收所得稅 | 52,920 |
| 合 計 | 34,519,609 |



銘傳大學
存入保證金明細表
111年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 摘 要 | 金 額 |
|------------|------------|
| 工程及設備存入保證金 | 11,781,689 |
| 駐校廠商存入保證金 | 3,855,200 |
| 其他存入保證金 | 355,000 |
| 宿舍押金 | 40,800 |
| 圖書館借書證押金 | 1,494,230 |
| 合 計 | 17,526,919 |



銘傳大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

| 項目 | 計算公式 | 計算數據及比率 | | |
|----------------|---|---|---|--|
| | | 110學年度 | 109學年度 | 108學年度 |
| 學雜費收入占總收入比率(%) | 學雜費收入 / 總收入 * 100% | $\frac{1,813,510.083}{2,668,159,987} * 100\% = 67.97\%$ | $\frac{1,788,906.332}{2,580,952,053} * 100\% = 69.31\%$ | $\frac{1,798,570.733}{2,522,330,501} * 100\% = 71.31\%$ |
| 流動比率(%) | 流動資產 / 流動負債 * 100% | $\frac{2,341,166,027}{235,520,904} * 100\% = 994.04\%$ | $\frac{2,158,733,092}{288,718,928} * 100\% = 747.69\%$ | $\frac{1,910,597,630}{186,490,848} * 100\% = 1024.50\%$ |
| 負債比率(%) | $\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$ | $\frac{(253,047,823-0)}{(7,219,161,236-0)} * 100\% = 3.51\%$ | $\frac{(306,681,119-0)}{(7,120,769,983-0)} * 100\% = 4.31\%$ | $\frac{(205,344,831-0)}{(6,952,334,293-0)} * 100\% = 2.95\%$ |
| 學雜費收入變動率(%) | $\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$ | $\frac{(1,813,510.083 - 1,788,906.332)}{1,788,906,332} * 100\% = 1.38\%$ | $\frac{(1,788,906.332 - 1,798,570.733)}{1,798,570,733} * 100\% = -0.54\%$ | $\frac{(1,798,570.733 - 1,821,232.598)}{1,821,232,598} * 100\% = -1.24\%$ |
| 現金餘絀變動率(%) | $\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$ | $\frac{(214,401,123 - 195,964,257)}{2,668,159,987} * 100\% = 0.69\%$ | $\frac{(195,964,257 - 44,666,200)}{2,580,952,053} * 100\% = 5.86\%$ | $\frac{(44,666,200 - 147,224,587)}{2,522,330,501} * 100\% = -4.07\%$ |
| 本期餘絀比率(%) | 本期餘絀 / 總收入 * 100% | $\frac{151,696,235}{2,668,159,987} * 100\% = 5.69\%$ | $\frac{67,613,325}{2,580,952,053} * 100\% = 2.62\%$ | $\frac{21,562,231}{2,522,330,501} * 100\% = 0.85\%$ |
| 現金流量比率(%) | $\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$ | $\frac{(320,026,347 + 0 - 105,631,318)}{235,520,904} * 100\% = 91.03\%$ | $\frac{(293,347,841 + 0 - 97,387,073)}{288,718,928} * 100\% = 67.87\%$ | $\frac{(155,457,841 + 0 - 110,882,061)}{186,490,848} * 100\% = 23.90\%$ |
| 速動比率(%) | $\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$ | $\frac{(2,341,166,027 - 0 - 19,171,570)}{235,520,904} * 100\% = 985.90\%$ | $\frac{(2,158,733,092 - 0 - 18,896,348)}{288,718,928} * 100\% = 741.15\%$ | $\frac{(1,910,597,630 - 0 - 19,213,848)}{186,490,848} * 100\% = 1014.20\%$ |
| 負債權益比率(%) | $\frac{\text{總負債期末餘額}}{(\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金})} * 100\%$ | $\frac{253,047,823}{(1,534,737,799 + 5,401,896,218)} * 100\% = 3.65\%$ | $\frac{306,681,119}{(1,496,929,911 + 5,288,909,141)} * 100\% = 4.52\%$ | $\frac{205,344,831}{(1,385,800,784 + 5,332,783,870)} * 100\% = 3.06\%$ |



銘傳大學
最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

| 項目 | 計算公式 | 計算數據及比率 | | |
|----------|--|---|--|--|
| | | 110學年度 | 109學年度 | 108學年度 |
| 短期可用資金比率 | 【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100% | 2,254,568,099+0+67,426,358-(235,520,904-107,499,456+17,526,919+0) 1,603,596,840 *100% =135.72% | 2,074,961,411+0+64,875,333-(288,718,928-99,403,971+17,962,191+0) 1,573,374,252 *100% =122.83% | 1,815,733,020+0+75,650,762-(186,490,848-79,554,887+18,853,983+0) 1,562,334,029 *100% =113.01% |
| 短期可用資金 | 現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金) | 2,254,568,099+0+67,426,358-(235,520,904-107,499,456+17,526,919+0) =2,176,446,090 | 2,074,961,411+0+64,875,333-(288,718,928-99,403,971+17,962,191+0) =1,932,559,596 | 1,815,733,020+0+75,650,762-(186,490,848-79,554,887+18,853,983+0) =1,765,593,838 |
| 舉債指數 | (貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀 | (145,548,367-2,367,059,147) 214,401,123 =0.00 | (207,277,148-2,184,572,592) 195,964,257 =0.00 | (125,789,944-1,935,396,020) 44,666,200 =0.00 |



附表1

銘傳大學及美國分校
平衡表
中華民國111年7月31日

平均R=29.89
期末R=27.64~29.72
單位:新臺幣元

| 項目 | 金額 | | |
|----------------------|-----------------|------------------|------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 資產 | | | |
| 流動資產 | | | |
| 現金 | 455,243 | 440,000 | 15,243 |
| 銀行存款 | 2,254,112,856 | 2,247,003,218 | 7,109,638 |
| 應收款項 | 67,426,358 | 67,426,358 | - |
| 預付款項 ^(註1) | 19,171,570 | 146,336,697 | 4,181,954 |
| 流動資產合計 | 2,341,166,027 | 2,461,206,273 | 11,306,835 |
| 投資、長期應收款及基金 | | | |
| 特種基金 | 30,105,224 | 30,105,224 | - |
| 不動產、房屋及設備 | | | |
| 土地 | 1,052,893,474 | 1,052,893,474 | - |
| 土地改良物 | 268,332,357 | 268,332,357 | - |
| 房屋及建築 | 3,880,989,285 | 3,880,989,285 | - |
| 機械儀器及設備 | 1,103,271,550 | 1,103,271,550 | - |
| 圖書及博物 | 873,084,099 | 873,084,099 | - |
| 其他設備 | 517,481,898 | 517,133,042 | 348,856 |
| 購建中營運資產 | 31,344,450 | 31,344,450 | - |
| 成本合計 | 7,727,397,113 | 7,727,048,257 | 348,856 |
| 減：累計折舊 | (2,924,374,039) | (2,924,088,471) | (285,568) |
| 不動產、房屋及設備淨額 | 4,803,023,074 | 4,802,959,786 | 63,288 |
| 無形資產 | | | |
| 電腦軟體 | 77,323,661 | 77,323,661 | - |
| 減：累計攤銷 | (47,416,216) | (47,416,216) | - |
| 無形資產淨額 | 29,907,445 | 29,907,445 | - |
| 其他資產 | | | |
| 存出保證金 | 14,959,466 | 14,959,466 | - |
| 其他資產合計 | 14,959,466 | 14,959,466 | - |
| 資產總計 | 7,219,161,236 | 7,339,138,194 | 11,370,123 |
| 負債、權益基金及餘絀 | | | |
| 流動負債 | | | |

| 項目 | 金額 | | |
|----------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 短期債務 | - | - | - |
| 應付款項 | 93,501,839 | 93,500,073 | 1,766 |
| 預收款項 ^(註1) | 107,499,456 | 107,499,456 | 131,347,081 |
| 代收款項 | 34,519,609 | 34,519,609 | - |
| 流動負債合計 | 235,520,904 | 235,519,138 | 131,348,847 |
| 長期負債 | | | |
| 長期銀行借款 | - | - | - |
| 其他負債 | | | |
| 存入保證金 | 17,526,919 | 17,526,919 | - |
| 其他負債合計 | 17,526,919 | 17,526,919 | 0 |
| 負債合計 | 253,047,823 | 253,046,057 | 131,348,847 |
| 權益基金 | | | |
| 指定用途權益基金 | 30,013,892 | 30,013,892 | - |
| 未指定用途權益基金 | 5,401,896,218 | 5,401,896,218 | - |
| 權益基金合計 | 5,431,910,110 | 5,431,910,110 | - |
| 餘 絀 | | | |
| 累積餘絀 | 1,534,737,799 | 1,654,182,027 | (119,444,228) |
| 餘絀合計 | 1,534,737,799 | 1,654,182,027 | (119,444,228) |
| 權益其他項目 | | | |
| 累積其他綜合餘絀 | (534,496) | - | (534,496) |
| 權益其他項目合計 | (534,496) | - | (534,496) |
| 權益基金及餘絀合計 | 6,966,113,413 | 7,086,092,137 | (119,978,724) |
| 負債、權益基金及餘絀總計 | 7,219,161,236 | 7,339,138,194 | 11,370,123 |

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計131,347,081元及美國分校預收銘傳大學款項金額計131,347,081元

附表2

銘傳大學及美國分校
收支餘絀表
110學年度

平均R=29.89
期末R=27.64~29.72
單位:新臺幣元

| 項目 | 金額 | | |
|-----------|---------------|------------------|--------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 各項收入 | | | |
| 學雜費收入 | 1,813,510,083 | 1,812,856,181 | 653,902 |
| 推廣教育收入 | 80,805,527 | 80,805,527 | - |
| 產學合作收入 | 163,157,056 | 163,157,056 | - |
| 其他教學活動收入 | 243,489 | 243,489 | - |
| 補助及受贈收入 | 408,409,788 | 408,409,788 | - |
| 財務收入 | 12,637,264 | 12,637,264 | - |
| 其他收入 | 189,396,780 | 189,394,476 | 2,304 |
| 各項收入合計 | 2,668,159,987 | 2,667,503,781 | 656,206 |
| 各項成本與費用 | | | |
| 董事會支出 | 452,571 | 452,571 | - |
| 行政管理支出 | 585,815,174 | 573,970,592 | 11,844,582 |
| 教學研究及訓輔支出 | 1,395,432,687 | 1,395,106,757 | 325,930 |
| 獎助學金支出 | 177,940,660 | 177,278,342 | 662,318 |
| 推廣教育支出 | 76,496,556 | 76,349,442 | 147,114 |
| 產學合作支出 | 156,184,410 | 156,184,410 | - |
| 其他教學活動支出 | 194,520 | 194,520 | - |
| 財務費用 | 522 | 522 | - |
| 其他支出 | 123,946,652 | 123,941,248 | 5,404 |
| 各項成本與費用合計 | 2,516,463,752 | 2,503,478,404 | 12,985,348 |
| 本期餘絀 | 151,696,235 | 164,025,377 | (12,329,142) |
| | | | |

附表

| 項目 | 金額 | | |
|-----------------------------------|-------------|------------------|--------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 本期其他綜合餘絀 國外營運機構財務報 表換算之兌換差額 | 328,314 | | 328,314 |
| 本期綜合餘絀總額 | 152,024,549 | 164,025,377 | (12,000,828) |
| | | | |

| 項目 | 金額 | | |
|------------------|-----------------|----------------------|--------------|
| | 本年度金額 | 財團法人銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 營運活動現金流量： | | | |
| 本期餘絀 | 151,696,235 | 164,025,377 | (12,329,142) |
| 利息之調整 | (12,636,742) | (12,636,742) | - |
| 未計利息之本期餘絀 | 139,059,493 | 151,388,635 | (12,329,142) |
| 調整項目 | | | |
| 加：不產生現金流出之成本與費用 | 187,051,334 | 186,991,442 | 59,892 |
| 減：不產生現金流入之收入 | (607,671) | (607,671) | 0 |
| 流動資產調整項目淨(增)減數 | (1,968,360) | (12,357,092) | 432,002 |
| 流動負債調整項目淨增(減)數 | (15,287,304) | (15,287,340) | 9,956,766 |
| 未計利息股利之現金流入(流出) | 308,247,492 | 310,127,974 | (1,880,482) |
| 收取利息 | 11,779,377 | 11,779,377 | - |
| 支付利息 | (522) | (522) | - |
| 營運活動淨現金流入(出) | 320,026,347 | 321,906,829 | (1,880,482) |
| 投資活動現金流量： | | | |
| 減少不動產、房屋及設備收現數 | 6,094 | | 6,094 |
| 收回存出保證金收現數 | 532,490 | 532,490 | - |
| 減：增加不動產、房屋及設備付現數 | (97,392,787) | (97,392,787) | - |
| 增加無形資產付現數 | (8,238,531) | (8,238,531) | - |
| 支付存出保證金付現數 | (770,000) | (770,000) | - |
| 投資活動淨現金流入(出) | (105,862,734) | (105,868,828) | 6,094 |
| 籌資活動現金流量： | | | |
| 增加代收款項收現數 | 1,366,854,027 | 1,366,854,027 | - |
| 收取存入保證金收現數 | 7,477,050 | 7,477,050 | - |
| 減：減少代收款項付現數 | (1,401,303,994) | (1,401,303,994) | - |
| 退回存入保證金付現數 | (7,912,322) | (7,912,322) | - |
| 籌資活動淨現金流入(出) | (34,885,239) | (34,885,239) | - |
| 匯率變動對現金及銀行存款之影響 | 328,314 | - | 328,314 |
| 本期現金及銀行存款淨流入(出) | 179,606,688 | 181,152,762 | (1,546,074) |
| 期初現金及銀行存款餘額 | 2,074,961,411 | 2,066,290,456 | 8,670,955 |
| 期末現金及銀行存款餘額 | 2,254,568,099 | 2,247,443,218 | 7,124,881 |

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計131,347,081元及美國分校預收銘傳大學款項金額計131,347,081元

| 項目 | 金額 | | |
|----------------------|---------------|------------------|-------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 經常門現金收入： | | | |
| 學雜費收入 | 1,813,510,083 | 1,812,856,181 | 653,902 |
| 推廣教育收入 | 80,805,527 | 80,805,527 | 0 |
| 產學合作收入 | 163,157,056 | 163,157,056 | - |
| 其他教學活動收入 | 243,489 | 243,489 | - |
| 補助及受贈收入 | 408,409,788 | 408,409,788 | - |
| 財務收入 | 12,637,264 | 12,637,264 | - |
| 其他收入 | 189,396,780 | 189,394,476 | 2,304 |
| 減:不產生現金流入之收入 | (607,671) | (607,671) | 0 |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 5,544,460 | 5,544,460 | 9,956,730 |
| 經常門現金收入合計 | 2,673,096,776 | 2,672,440,570 | 10,612,936 |
| 經常門現金支出： | | | |
| 董事會支出 | 452,571 | 452,571 | - |
| 行政管理支出 | 585,815,174 | 573,970,592 | 11,844,582 |
| 教學研究及訓輔支出 | 1,395,432,687 | 1,395,106,757 | 325,930 |
| 獎助學金支出 | 177,940,660 | 177,278,342 | 662,318 |
| 推廣教育支出 | 76,496,556 | 76,349,442 | 147,114 |
| 產學合作支出 | 156,184,410 | 156,184,410 | - |
| 其他教學活動支出 | 194,520 | 194,520 | - |
| 財務費用 | 522 | 522 | - |
| 其他支出 | 123,946,652 | 123,941,248 | 5,404 |
| 減:不產生現金流出之成本與費用 | (187,051,334) | (186,991,442) | (59,892) |
| 資產負債項目調整增(減)數 | 23,658,011 | 34,046,779 | (432,038) |
| 經常門現金支出合計 | 2,353,070,429 | 2,350,533,741 | 12,493,418 |
| 經常門現金餘絀 | 320,026,347 | 321,906,829 | (1,880,482) |
| 出售資產現金收入 | 6,094 | | 6,094 |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出： | | | |
| 機械儀器及設備 | 72,176,516 | 72,176,516 | - |
| 圖書及博物 | 12,084,427 | 12,084,427 | - |
| 其他設備 | 13,131,844 | 13,131,844 | - |
| 預付設備款 | | | - |
| 電腦軟體 | 8,238,531 | 8,238,531 | - |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出合計 | 105,631,318 | 105,631,318 | - |
| 扣減不動產支出前現金餘絀 | 214,401,123 | 216,275,511 | (1,874,388) |
| 購置不動產現金支出： | | | |
| 土地 | | | - |
| 土地改良物 | | | - |
| 預付土地款 | | | - |
| 預付工程款及未完工程 | | | - |
| 購置不動產現金支出合計 | 0 | 0 | - |
| 本期現金餘絀 | 214,401,123 | 216,275,511 | (1,874,388) |

註1：本年度金額業已沖銷銘傳大學預付美國分校款項金額計131,347,081元及美國分校預收銘傳大學款項金額計131,347,081元

附表5

銘傳大學及美國分校
收入明細表
110學年度

平均R=29.89
期末R=27.64~29.72
單位:新臺幣元

| 項目 | 金額 | | |
|-------------|---------------|------------------|---------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 學雜費收入 | 1,813,510,083 | 1,812,856,181 | 653,902 |
| 學費收入 | 1,397,415,737 | 1,396,761,835 | 653,902 |
| 大學日學費 | 1,267,810,084 | 1,267,156,182 | 653,902 |
| 研究所學費 | 43,720,017 | 43,720,017 | |
| 學分費 | 45,840,312 | 45,840,312 | |
| 學分費-金門 | 3,368,448 | 3,368,448 | |
| 學分費-連江 | 2,025,472 | 2,025,472 | |
| 學分費-延修暑修 | 34,651,404 | 34,651,404 | |
| 學分費-教程實習輔導費 | - | | |
| 雜費收入 | 359,711,024 | 359,711,024 | - |
| 大學日雜費 | 342,592,625 | 342,592,625 | |
| 研究所雜費 | 11,024,494 | 11,024,494 | |
| 職專研雜費 | 5,643,495 | 5,643,495 | |
| 職專研雜費-金門 | 450,410 | 450,410 | |
| 實習實驗費收入 | 56,383,322 | 56,383,322 | - |
| 網路資源使用費收入 | 34,865,817 | 34,865,817 | |
| 語言實習費收入 | 21,517,505 | 21,517,505 | |
| 推廣教育收入 | 80,805,527 | 80,805,527 | - |
| 推廣學費 | 72,864,124 | 72,864,124 | |
| 推廣雜費 | 7,939,403 | 7,939,403 | |
| 推廣其他收入 | 2,000 | 2,000 | |
| 產學合作收入 | 163,157,056 | 163,157,056 | - |
| 產學合作收入 | 163,157,056 | 163,157,056 | |
| 其他教學活動收入 | 243,489 | 243,489 | - |
| 其他教學活動收入 | 243,489 | 243,489 | |
| 補助及受贈收入 | 408,409,788 | 408,409,788 | - |
| 補助收入 | 387,616,503 | 387,616,503 | - |
| 教育部 | 311,732,598 | 311,732,598 | |
| 其他部會 | 75,883,905 | 75,883,905 | |

| 項目 | 金額 | | |
|--------|---------------|------------------|---------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 受贈收入 | 20,793,285 | 20,793,285 | |
| 財務收入 | 12,637,264 | 12,637,264 | - |
| 利息收入 | 12,486,522 | 12,486,522 | |
| 基金收益 | 150,742 | 150,742 | |
| 其他收入 | 189,396,780 | 189,394,476 | 2,304 |
| 財產交易賸餘 | - | | |
| 試務費收入 | 16,237,618 | 16,237,618 | |
| 住宿費收入 | 113,182,593 | 113,182,593 | |
| 雜項收入 | 59,976,569 | 59,974,265 | 2,304 |
| 合計 | 2,668,159,987 | 2,667,503,781 | 656,206 |

附表6

銘傳大學及美國分校
成本與費用明細表
110學年度

平均R=29.89
期末R=27.64~29.72
單位:新臺幣元

| 項目 | 金額 | | |
|-----------|---------------|------------------|------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 董事會支出 | 452,571 | 452,571 | - |
| 人事費 | - | | |
| 業務費 | 5,819 | 5,819 | |
| 退休撫卹費 | - | | |
| 出席及交通費 | 446,752 | 446,752 | |
| 折舊及攤銷 | - | | |
| 行政管理支出 | 585,815,174 | 573,970,592 | 11,844,582 |
| 人事費 | 448,596,612 | 444,344,903 | 4,251,709 |
| 業務費 | 54,928,852 | 47,391,956 | 7,536,896 |
| 維護費 | 22,876,713 | 22,876,713 | |
| 退休撫卹費 | 32,641,054 | 32,641,054 | |
| 折舊及攤銷 | 26,771,943 | 26,715,966 | 55,977 |
| 教學研究及訓輔支出 | 1,395,432,687 | 1,395,106,757 | 325,930 |
| 人事費 | 954,584,577 | 954,263,895 | 320,682 |
| 業務費 | 240,406,404 | 240,401,156 | 5,248 |
| 維護費 | 25,593,694 | 25,593,694 | |
| 退休撫卹費 | 31,955,774 | 31,955,774 | |
| 折舊及攤銷 | 142,892,238 | 142,892,238 | |
| 獎助學金支出 | 177,940,660 | 177,278,342 | 662,318 |
| 獎學金支出 | 92,005,179 | 91,342,861 | 662,318 |
| 政府補助獎學金支出 | 64,795,418 | 64,795,418 | |
| 民間捐贈獎學金支出 | 5,847,301 | 5,847,301 | |
| 學校自付獎學金支出 | 21,362,460 | 20,700,142 | 662,318 |
| 助學金支出 | 85,935,481 | 85,935,481 | - |
| 政府補助獎學金支出 | 29,334,136 | 29,334,136 | |
| 民間捐贈獎學金支出 | 1,632,161 | 1,632,161 | |
| 學校自付獎學金支出 | 54,969,184 | 54,969,184 | |
| 推廣教育支出 | 76,496,556 | 76,349,442 | 147,114 |
| 人事費 | 48,545,402 | 48,398,288 | 147,114 |

| 項目 | 金額 | | |
|----------|---------------|------------------|------------|
| | 本年度金額 | 銘傳大學 (不含美國分校) | 美國分校 |
| 業務費 | 27,304,813 | 27,304,813 | |
| 維護費 | - | | |
| 退休撫恤費 | 434,211 | 434,211 | |
| 折舊及攤銷 | 212,130 | 212,130 | |
| 產學合作支出 | 156,184,410 | 156,184,410 | - |
| 人事費 | 80,043,313 | 80,043,313 | |
| 業務費 | 76,063,345 | 76,063,345 | |
| 維護費 | - | | |
| 退休撫恤費 | 77,752 | 77,752 | |
| 產學合作其他費 | - | | |
| 其他教學活動支出 | 194,520 | 194,520 | - |
| 人事費 | 143,126 | 143,126 | |
| 業務費 | 51,394 | 51,394 | |
| 財務費用 | 522 | 522 | - |
| 利息費用 | 522 | 522 | |
| 其他支出 | 123,946,652 | 123,941,248 | 5,404 |
| 試務費支出 | 13,171,026 | 13,171,026 | |
| 財產交易短絀 | 16,774,184 | 16,770,269 | 3,915 |
| 超額年金給付 | 6,575,019 | 6,575,019 | |
| 雜項支出 | 87,426,423 | 87,424,934 | 1,489 |
| 合計 | 2,516,463,752 | 2,503,478,404 | 12,985,348 |

美國分校
科目明細表

美國分校

現金明細表

111年7月31日

全5頁 第1頁

單位：新臺幣元

| 摘要 | 金額 |
|-----------|--------|
| 現金 零用金 | 15,243 |
| 合 計 | 15,243 |

美國分校

銀行存款明細表

111年7月31日

全5頁 第2頁

單位：新臺幣元

| 摘要 | 金額 |
|-----------------|-----------|
| 銀行存款 亨廷頓國家銀行 | 7,109,638 |
| 合 計 | 7,109,638 |

| 摘要 | 金額 |
|--------------------------------|-----------|
| 預付費用 | |
| SVSU內部帳戶行政經費(原始R=28.84) | 69,510 |
| SVSU110場地費(8/1/2022-6/30/2023) | 4,112,444 |
| 合 計 | 4,181,954 |

美國分校
應付票據明細表
111年7月31日

全5頁 第4頁
單位：新臺幣元

| 摘要 | 金額 |
|----------------------|-------|
| 應付票據 | |
| 傳播系學生畢業口試教師服務費 | 1,730 |
| 應付帳款 | |
| SVSB稅務支出銀行未付款 | 24 |
| Hsin-Yun Huang機票費用報銷 | 12 |
| 合 計 | 1,766 |

111年7月31日

單位：新臺幣元

| 摘要 | 金額 |
|-------------------|-------------|
| 暫收款-台灣營運經費 | |
| 暫收款-103台灣銘傳營運經費 | 24,895,089 |
| 暫收款-104台灣銘傳營運經費 | 10,225,530 |
| 暫收款-105台灣銘傳營運經費 | 9,563,329 |
| 暫收款-105營運經費調整(匯差) | 161,310 |
| 暫收款-106台灣銘傳營運經費 | 16,665,358 |
| 暫收款-107台灣銘傳營運經費 | 15,830,785 |
| 暫收款-108台灣銘傳營運經費 | 19,557,573 |
| 暫收款-109台灣銘傳營運經費 | 12,853,793 |
| 暫收款-110台灣銘傳營運經費 | 11,637,584 |
| 暫收款-111台灣銘傳營運經費 | 9,956,730 |
| 合 計 | 131,347,081 |

製 表 : 

主辦會計 : 

校 長 : 

董 事 長 : 